

# Bestuursagenda 2014

## Zwolle Kampen Netwerkstad

December 2013



**zwolle kampen**

**netwerkstad**

# Inhoudsopgave

## Voorwoord

1. **Inleiding**
2. **Strategische verkenning 2040 - Schaalsprong in de IJssel Vechtdelta**
3. **De Bestuursagenda ZKN 2014**
  - 3.1 Profiteren van de strategische ligging van ZKN
  - 3.2 Blijven inzetten op regionale bereikbaarheid
  - 3.3 Blauwe en groene opgaven als kans benutten voor ZKN
  - 3.4 Profileren ZKN en regio als innovatieve vestigingsplaats
  - 3.5 Initiatiefagenda / ontwikkelagenda
4. **Communicatie**
5. **Organisatie**

# Voorwoord

Voor u ligt de door de Stuurgroep Zwolle Kampen Netwerkstad vastgestelde Bestuursagenda 2014.

Zwolle Kampen Netwerkstad heeft de afgelopen jaren veel projecten gerealiseerd. Met een blik op het werkplan van het voorgaande jaar zou je zelfs kunnen stellen dat er sprake was van een projectencatalogus.

Positief is dat de drie Netwerkstad partners inmiddels zoveel projecten en programma's gezamenlijk afstemmen en ontwikkelen. Door deze uitvoeringsgerichte mentaliteit bestaat echter het risico dat de focus op de ontwikkeling van de strategie van de Netwerkstad als geheel wazig wordt. We zijn dan meer bezig met het heden dan met het ontwikkelen van een heldere, onderscheidende en aansprekende strategische agenda voor de toekomst samen met onze partners.

De komende jaren mogen we erop vertrouwen dat Zwolle, Kampen en de provincie Overijssel hun uitvoeringsprogramma's in goed overleg uitvoeren. Daarover hebben we goede afspraken gemaakt. Wij zullen onze blik voor het komende jaar richten op de vier strategische lijnen:

- Profiteren van de strategische ligging van ZKN,
- Verbeteren van de bereikbaarheid van de Netwerkstad.
- Blauwe en groene opgaven als kans benutten
- Profileren van ZKN als innovatieve vestigingsplaats.

Uiteraard zullen we ons daarbij laten inspireren door onze partners in de Netwerkstad en Regio Zwolle. Door regelmatig contact en door ons oor goed te luisteren te leggen in de samenleving.

Namens de Stuurgroep ZKN,

Henk Jan Meijer, voorzitter Zwolle Kampen Netwerkstad

*U kunt de actuele ontwikkelingen volgen op [www.zwollekampennetwerkstad.nl](http://www.zwollekampennetwerkstad.nl) en via de maandelijks verschijnende Nieuwsbrief.*



**Henk Jan Meijer,**  
burgemeester Zwolle, voorzitter  
Zwolle Kampen Netwerkstad

Zwolle, Kampen en de provincie Overijssel werken inmiddels 13 jaar samen in Zwolle Kampen Netwerkstad (ZKN). Een vorm van samenwerking die zich bewezen heeft. De verwachting is dat economische groei de komende jaren vooral zal komen vanuit stedelijke regio's, met een complementaire en onvermijdelijke binding tussen (netwerk)stad en regio. Het functioneren van stedelijke regio's en de specifieke gebiedskwaliteiten bepalen de toekomstige concurrentiepositie in Nederland.

## Verbindingen

Een belangrijke succesfactor is het vermogen om de juiste verbindingen te leggen in de relevante netwerken. Kern is daarbij dat de samenwerkende overheden, bedrijfsleven en kennisinstellingen informeel de krachten bundelen in het uitzetten van een onderscheidende strategie, gekoppeld aan het uitvoeren van acties om het stedelijk netwerk te versterken en te profileren.

Het past in deze tijd dat overheden op verschillende schaalniveaus en met uiteenlopende partners samenwerken.

## Bestuursagenda

In Zwolle Kampen Netwerkstad verband zijn de afgelopen jaren met de zogenaamde 'boegbeelden', programma's en projecten veel zaken gerealiseerd. De drie ZKN partners vinden elkaar inmiddels haast vanzelfsprekend en het merendeel van de huidige ZKN projecten zijn geïmplementeerd in de huidige samenwerkingsrelatie.

ZKN hoeft zichzelf niet meer te bewijzen of uit te vinden. ZKN is niet af, maar er kondigt zich wel een nieuwe fase aan. Een fase die eigenlijk

al is ingezet met het vaststellen van de Strategische Verkenning 2040. De Stuurgroep ZKN heeft aangegeven dat het in deze fase gewenst is om met het werkplan toe te gaan naar een Bestuursagenda die minder uitvoeringsgericht maar meer richtinggevend is voor gewenste ontwikkelingen met oog voor de actualiteit en regionale ontwikkelingen.

## Van resultaatgericht naar richtinggevend

De ZKN stijl van werken wordt gekenmerkt door bestuurlijke lichtheid in de IJsseldelta, maar wel met de handen aan de schop. Geen fors opgetuigde bestuurlijke constructies die zijn vastgelegd in Gemeenschappelijke Regelingen, maar regie op hoofdlijnen met richtinggevende bestuursteams, ondersteund door ambtelijke kernteams vanuit de drie deelnemende partners. De verantwoordelijkheid voor de verschillende projecten blijft nadrukkelijk bij de afzonderlijke partners.

ZKN is een netwerksamenwerking gebaseerd op bestuurlijke en ambtelijke afstemming waarbij er inhoudelijk en procesmatig verbindingen worden gelegd. Het programmabureau ZKN met 2,2 FTE ondersteunt het geheel.

## Lijnen naar de toekomst

In de voorliggende Bestuursagenda 2014 wordt langs vier strategische lijnen naar de toekomst richting gegeven aan de koers van ZKN:

1. Profiteren van de strategische ligging.
2. Blijven inzetten op regionale bereikbaarheid.
3. De wateropgave benutten als kans.
4. Het profileren van de Netwerkstad en de omliggende regio als een innovatieve vestigingsplaats.

ZKN hanteert het principe van programmasturing en richt zich op het bevorderen van de samenwerking, het expliciet maken van eventuele conflicterende belangen en het zoeken naar constructieve oplossingen.

We houden op koers wat we samen hebben afgesproken: vasthouden aan prioriteiten, voorkomen van concurrentie tussen projecten en zorgen voor complementariteit. Maar vooral ook vooruitkijken naar nieuwe kansen en uitdagingen.

## Verbinding

Het is belangrijk om regelmatig overleg over de ZKN-Bestuursagenda te voeren met onze partners (representanten van regionaal opererende organisaties op het gebied van verkeer en vervoer, water, economie, toerisme, ruimtelijke ontwikkeling, wonen, onderwijs). De 'Nooterhofsessies' die voor de Strategische Verkenning 2040 zijn ontwikkeld hebben zich goed bewezen. We zullen dit weer oppakken in 2014 en benutten voor het doorontwikkelen van de zgn. initiatiefagenda. We iken onze netwerksamenwerking regelmatig in o.a. in het Forum Stedelijke Regio's (waar ZKN deel van uitmaakt) en waar ZKN zich laat inspireren door de andere netwerksteden in Nederland. Het forum draagt

bij aan de ontwikkeling en deling van kennis met betrekking tot regionale vraagstukken.

## Helder communiceren

Bij de ZKN stijl van het werken hoort ook helder communiceren. In de afgelopen jaren is er hard gewerkt aan het zichtbaar maken van de ZKN activiteiten en resultaten. De website en de nieuwsbrief zijn vernieuwd en het doel is om hiermee ook in 2014 de interne- en externe partners te informeren over de ontwikkelingen in de Netwerkstad.

## Positionering en Netwerken

De uitvoering van de ambities van Zwolle Kampen Netwerkstad vragen soms forse investeringen. Dat vraagt om prioritering, creatieve oplossingen zoeken en waar mogelijk ook (financiële) steun van andere partijen. ZKN staat inmiddels goed op de landelijke kaart, maar dit vraagt wel om permanente aandacht. Daarom organiseert het programmabureau ZKN regelmatig een overleg met de lobbyisten van Zwolle en Kampen om waar mogelijk in te spelen op actuele ontwikkelingen. Deze activiteit zal ook in 2014 worden voortgezet in overleg met de lobbyisten van de provincie Overijssel om te werken aan een beperkt aantal lobbydossiers om onze kansen en uitdagingen te verzilveren in Den Haag, maar ook waar mogelijk op de Europese schaal. Soms is het opschalen naar (delen van) de regio Zwolle nuttig.

December 2013

Kees Praamstra, programmamanager ZKN



## Strategische verkenning 2040

### Schaalsprong in de IJssel Vechtdelta

In oktober 2011 is de **Strategische Verkenning 2040** vastgesteld. Het doel van deze **Strategische Verkenning** is om een inhoudelijk fundament te leggen onder de ontwikkelingen van **Zwolle Kampen Netwerkstad**, in de vorm van een richtinggevend en inspirerend toekomstperspectief tot 2040. Voor een richtinggevende bestuursagenda 2014 is ervoor gekozen om de vier strategische lijnen uit de **Strategische Verkenning 2040** te hanteren voor de bestuursagenda **ZKN 2014**.

Zwolle en Kampen vormen een krachtige Netwerkstad in de delta van IJssel en Vecht. Samen met de provincie Overijssel werken deze steden samen onder de noemer **Zwolle Kampen Netwerkstad (ZKN)**. ZKN is de spil van een sterke economische regio in het Noordoosten van Nederland (de Regio Zwolle). Vanuit het ruimtelijk georiënteerde programma **Sterke steden** is in 2011 een strategische verkenning (**ZKN2040**) uitgevoerd. Om een stevig inhoudelijk fundament te leggen onder de ontwikkelingen van de Netwerkstad op weg naar 2040 in de context van onder meer de toenemende ruimtelijke druk op de regio en de klimaatopgave.

De toekomstverkenning **ZKN2040** heeft niet tot een geheel nieuwe (ruimtelijke) visie geleid; wél zijn door betrokken besturen en maatschappelijke partners accenten geplaatst. Te weten:

1. Basis voor de nabije toekomst van de Netwerkstad is het verder uitgroeien tot hét centrum van Noordoost-Nederland en daarvoor is het nodig de knooppuntfunctie te versterken via goede verbindingen met het noorden en bijvoorbeeld de Kennisregio Twente.
2. De verdere toekomst van ZKN ligt ook in het zijn van een groeiregio in het verlengde van de Noordvleugel van de Randstad met sterke woon-, werk- en arbeidsmarktrelaties met Almere en Amsterdam.
3. De regio moet zich sterker gaan profileren, bijvoorbeeld met de

‘Nieuwe Hanze’ als drager voor de internationale economische oriëntatie van de regio en menging van functies in de binnensteden.

4. De ruimte die aan de rivieren – en straks waarschijnlijk ook aan het IJsselmeer – gegeven moet worden, perkt ontwikkelmogelijkheden in, maar is tegelijk een kans voor de regio als proeftuin voor het duurzaam meebewegen met water.

#### Als missie is geformuleerd:

‘Het versterken van de ruimtelijke structuur van de Netwerkstad gericht op het verbeteren van het vestigingsklimaat en benutten van de economische en groenblauwe potenties’.

In deze missie ligt besloten dat het primair gaat om de ruimte van de Netwerkstad, maar dat deze nadrukkelijk in dienst wordt gesteld van het economisch functioneren van de regio. Met andere woorden: investeringen in ruimte en infrastructuur van de ‘backbone ZKN’ moeten de positie van die stuwende economische sectoren versterken waarmee de Regio Zwolle het verschil wil maken. In de missie ligt ook besloten dat de ontwikkeling van de Netwerkstad in balans moet zijn met de groene en blauwe draagkracht van de omgeving. Dus: beschermen door ontwikkelen.

## Lijnen naar de toekomst en doelen

In de Strategische Verkenning ZKN2040 zijn vier lijnen naar de toekomst geformuleerd. Deze lijnen dicteren als het ware de doelen voor de korte en middenlange termijn.

### 1. Profiteren van de strategische ligging

De corridorfunctie via spoor en weg is essentieel voor de positie van Zwolle Kampen Netwerkstad in Nederland en in Europa. Zwolle is een regionaal en nationaal knooppunt. Het gaat er om de strategische ligging te verzilveren door gebiedsontwikkeling op knooppunten en in relatie tot grote infrastructuur.

### 2. Blijven inzetten op regionale bereikbaarheid

Infrastructurele projecten zijn in alle gevallen van groot belang. Immers: voor het behoud c.q. de versterking van de kracht van Zwolle Kampen Netwerkstad is behoud van de bereikbaarheid en vergroting van het urbane systeem basisvoorwaarde. Het gaat zowel om hoogwaardig openbaar vervoer en weginfrastructuur binnen de regio als om de verbinding van ZKN met andere stedelijke regio's.

### 3. Wateropgave benutten als kans

De regio maakt nu al werk van een majeure wateropgave in het kader van het geven van ruimte aan de rivieren en daar zal een omvangrijke deltaopgave (opvangen peilstijging) bijkomen. Hoe dan ook zal Zwolle Kampen als Netwerkstad moeten (leren) omgaan met deze wateropgaven en inspelen op de kansen die deze wateropgave biedt, zowel in ruimtelijke als in economische zin (export van deltakennis, onderscheidend profiel).

### 4. Profileren regio als innovatieve vestigingsplaats

ZKN moet zich nog beter gaan profileren als economische en culturele motor voor de grotere regio én de BV Nederland, met aantrekkelijke binnensteden, innovatieve nichemarkten in de maakindustrie, hoge kwaliteit van HBO- en MBO onderwijs en topklinische zorg. De sterke contrasten tussen stad en land met aantrekkelijke woonmilieus zijn kapitale vestigingsplaatsfactoren die kunnen worden uitgebouwd evenals de culturele economie van de steden en het deltaprofiel.

## 3.1 Profiteren van de strategische ligging van ZKN

**Bij deze ‘lijn naar de toekomst’ gaat het er om de strategische ligging te verzilveren door het realiseren van gebiedsontwikkeling(en) op knooppunten en in relatie tot grote infrastructuur.**

De positie van ZKN is sterk door haar ligging aan (grote nationale) infrastructuurnetwerken. Vervoer over de weg via de A28 en de A50/N50, over het spoor via de Hanzelijn en de spoorlijnen naar Groningen, Leeuwarden en Arnhem - en transport over het water via de IJssel - zijn allemaal afhankelijk van het functioneren van het knooppunt Zwolle Kampen. Door middel van adequate regionale verbindingen wordt deze strategische positie van de Netwerkstad nog eens extra versterkt.

### Kansrijke gebiedsaanpak Kamperlijn

Een goed voorbeeld van het belang van een goede verbinding van de grote nationale infrastructuurnetwerken met de regio is de Kamperlijn. In 2013 is besloten dat deze voor de regio belangrijke treinverbinding in tact blijft en wordt geïntensiveerd. De fysieke verbinding tussen de projecten Spoorzone, Spoorlanden, Stadshagen en de binnensteden is strategisch van belang. In 2014 wordt verder verkend welke kansen hier liggen om ruimtelijk programma toe te voegen. Deze verkenning wordt uitgevoerd binnen de programmalijn Sterke Steden. Ingezet wordt op samenhang en meerwaarde voor het stedelijk netwerk.

### Airport Lelystad

De ontwikkelingen met betrekking tot de gefaseerde groei van Airport Lelystad naar 25.000 vliegtuigbewegingen in de periode 2015-2020 met een mogelijke verdere ontwikkeling naar 45.000 bewegingen op termijn wordt ook door de Netwerkstad Zwolle Kampen op de voet gevolgd.

Deze ontwikkeling biedt, naast de ontwikkeling van Enschede Airport Twente, kansen voor de verdere versterking van de strategische ligging van Zwolle-Kampen. In dit verband blijft het van groot belang dat de N307 wordt opgewaardeerd (tot N23) en dat de N50 doorgroeit naar een volwaardige A50. Op deze wijze worden de programmatische mogelijkheden van het project Stationskwartier Kampen vergroot.

### Uitnodigingsplanologie

De wijze van werken anno 2014 is in ontwikkeling. Er is een tendens waarneembaar van gebiedsplanung naar organische ontwikkeling. Met deze wijze van werken die meer uitgaat van uitnodigingsplanologie dan van ontwikkelingsplanologie wordt in de ZKN samenwerking ervaring opgedaan. Minder uitgaan van vastomlijnde plannen en meer gebruik maken van zich aandienende kansen en mogelijkheden is een filosofie die past binnen de meer strategisch gerichte samenwerking in Netwerkstadverband.

### Kansrijke verbindingen binnensteden

De kracht van het stedelijk netwerk kan worden geïntensiveerd. Ondermeer door te kijken naar oplossingen voor de binnenstedelijke leegstand (detailhandel) en door interessante arrangementen (toeristisch/recreatief) te ontwikkelen. In de komende periode wordt hier verder inhoud aan gegeven.





### 3.2 Blijven inzetten op regionale bereikbaarheid

**Een gunstige ligging is heel belangrijk, maar de bereikbaarheid binnen regio's zelf bepaalt ook een deel van het economisch succes van steden.**

Door het systeem van woon- en werkrelaties (het zogenaamde 'daily urban system') te optimaliseren ontstaat een grotere interne markt, schaalvoordelen voor bedrijven die in ketens samenwerken en een breder arbeidspotentieel dat kan worden aangeboord. Regionale bereikbaarheid blijkt alom een kapitale vestigingsplaatsfactor

#### **Kamperlijn**

Na de besluitvorming over de toekomstige vorm van de Kamperlijn eind 2013/begin 2014 zal meteen gestart worden met de fysieke en technische uitwerking van de gekozen variant.

#### **Mobiliteitsmanagement**

Mobiliteitsmanagement zal geïntegreerd worden in de aanpak Beter Benutten in 2014. Binnen het programma ketenmobiliteit van de provincie is hier rekening mee gehouden. Mobiliteitsmanagement krijgt zo continuïteit in het geheel van bereikbaarheidsmaatregelen binnen ZKN.

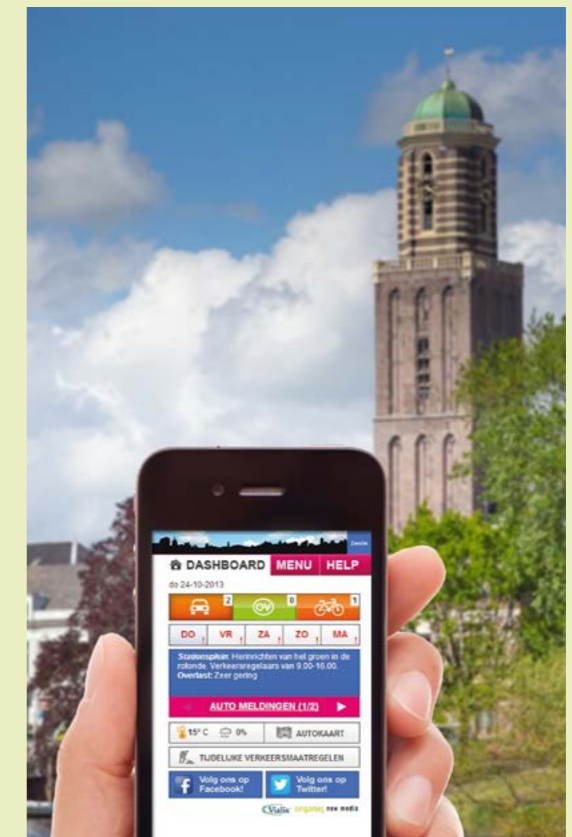
#### **Bereikbare Regio Zwolle Kampen (BREZ)/ gebiedsgericht benutten**

BREZ heeft in de afgelopen jaren grote successen gekend. Voornamelijk in het sturen van voertuigstromen op en rond de grote regionale assen en het onderliggend wegennet. Het komende jaar staat in het teken van het updaten van de onderliggende regel strategieën, oenschijnlijk een

kleine stap maar noodzakelijk voor het optimaal functioneren van het systeem. Naast deze technische maatregelen zal in de ontwikkeling van het tweede Beter Benutten pakket nadrukkelijk worden gekeken naar de doorontwikkeling van zowel hardware als software uit BREZZ en gebiedsgericht benutten

#### **Beter Benutten**

2014 wordt het tweede jaar voor Beter Benutten, het jaar waarin er niet alleen geogst kan worden met het huidige programma maar ook vooruit kan worden gekeken naar de ontwikkeling van een tweede tranche Beter Benutten aangekondigd door het Rijk. Het jaar 2014 zal in het kader van Beter Benutten starten met een Landelijk Beter Benutten congres waar alle bestaande programma's hun voortgang en ervaring delen maar waar ook de verbinding gelegd zal worden met het nieuwe programma en nieuwe, voor ZKN en Overijssel belangrijke thema's als stedelijke bereikbaarheid en goederenvervoer. In 2014 zal vervolgens vanuit Beter Benutten naast het huidige programma Beter Benutten worden gezocht naar nieuwe innovatieve mogelijkheden om van het tweede programma gebruik te maken.



### 3.3 Blauwe en groene opgaven als kans benutten voor ZKN

**Bij deze ‘lijn naar de toekomst’ gaat het er om door middel van ruimtelijke ontwikkelingen en maatregelen te anticiperen op de klimaatopgave.**

Water en groen zijn belangrijke onderleggers voor de ruimtelijke ontwikkeling van de Netwerkstad.

Sinds jaar en dag is de ‘strijd tegen het water’ een belangrijk aandachtspunt voor het stedelijk netwerk. Zo is de Zwolse binnenstad buitendijksgebied en wordt de Kamper binnenstad beschermd door middel van een in de historische stadsmuur geïntegreerde waterkering.

Grote delen van de Netwerkstad liggen midden in het Nationaal landschap IJsseldelta, een voorbeeld van de groene setting van de Netwerkstad.

In de huidige tijd wordt hard gewerkt aan de maatregelen in het kader van Ruimte voor de Rivier. Zo wordt de integrale gebiedsontwikkeling IJsseldelta-Zuid de komende jaren geëffectueerd en wordt het programma Ruimte voor de Vecht uitgevoerd. Via het programma IJssel- en Vechtdelta,

waarin naast de ZKN partners ook het waterschap Groot Salland en de gemeente Zwartewaterland vertegenwoordigd zijn, speelt de Netwerkstad in op de ontwikkelingen die in het kader van het Deltaprogramma (scope 2050 – 2100) op ons afkomen. Besluitvorming op het nationale niveau wordt via het programma IJssel- en Vechtdelta beïnvloed en door middel van pilot projecten wordt getoond op welke wijze binnen de IJssel- en Vechtdelta actief ingespeeld kan worden op toekomstige ontwikkelingen. Nadrukkelijk wordt gezocht naar meekoppelkansen. Bij plannen in voorbereiding wordt kritisch gekeken naar mogelijkheden om in te spelen op ontwikkelingen in het kader van het Deltaprogramma. Plannen worden zoveel mogelijk Deltaproof uitgevoerd. Een mooi voorbeeld is het Kraanbolwerk in Zwolle. De integrale dijkkringstrategie voor Dijkkring 10 (gelegen midden in het Nationaal Landschap) is een andere interessante ontwikkeling die de regio landelijk ‘in the picture’ brengt.

Onze Netwerkstad en regio wordt steeds meer gezien als de ‘proeftuin water’. De inspanningen om deze proeftuin op de kaart te zetten worden in 2014 geïntensiveerd.





### 3.4 Profileren ZKN en regio als innovatieve vestigingsplaats

**Doel van deze lijn is het versterken van het vestigingsklimaat door toevoeging van onderscheidende woon- en werklandschappen.**

Elsevier en Bureau Louter hebben de regio van Zwolle en Kampen als Economische toplocatie aangewezen. Afgezet tegen het aantal inwoners dragen de economieën van beide steden bovengemiddeld bij aan de BV Nederland. Met de programmatische economie binnen ZKN wordt in termen van ondernemerschap, kennisontwikkeling en bereikbaarheid geïnvesteerd in het behouden en versterken van deze toplocatie. Concreet is dit zichtbaar geworden in het ontwikkelen van clusters in de regio en het inrichten van het innovatieloket Kennispoort Regio Zwolle.

#### **Doorontwikkeling**

De economische programmatische lijn van ZKN zet in 2014 de volgende stap in de samenwerking. Aan de hand van het ontwikkelen van een gezamenlijke visie op de economie van Zwolle en Kampen wordt de ambtelijke samenwerking van de afdelingen EZ geïntensiveerd. Het samenwerkingsmodel, de beoogde effecten en de gevolgen voor de programmatische economie (investeringsprogramma) worden begin 2014 gepresenteerd.

Met het nauwer verbinden van het economische beleidsterrein van de netwerkpartners, kan ZKN opnieuw een stuwende rol vervullen in het vormgeven van het vervolg van de regionale samenwerking. De looptijd van de intentieovereenkomst samenwerking economie Regio Zwolle eindigt in 2015. In het kader van deze overeenkomst functioneerde het bestuursteam economie ZKN als dagelijks bestuur van de economische regio. De evaluatie van de regionale samenwerking gebeurt onder regie van het bestuursteam economie.

#### **Katalysator**

Zwolle Kampen Netwerkstad heeft in de afgelopen jaren een katalyserende werking op de economische samenwerking in de regio gehad. Dit heeft in 2013 geresulteerd in een regionale innovatieagenda The Next Step: Coalition of the Willing. Op basis van deze agenda werken de vier o's aan clustervorming in Health and Care (Health Innovation Park) en Kunststoffen (Polymer Science Park) en crossovers van deze clusters met andere sectoren. ZKN heeft de ambitie om ook in de komende periode als motorblok te fungeren voor het versterken van de regionale economie.



### 3.5 Initiatiefagenda / ontwikkelagenda

**De afgelopen jaren hebben voor Zwolle Kampen Netwerkstad in het teken gestaan van het uitvoeren van gezamenlijke projecten en programma's. De uitvoering is inmiddels goed geïmplementeerd in de ZKN organisaties en er zijn veel bevredigende en aansprekende gezamenlijke resultaten geboekt. Daarnaast moeten we met elkaar erkennen dat onder invloed van de economische crisis er minder projecten kunnen worden geïnitieerd dan in het verleden het geval was.**

#### **Strategische agenda voor morgen**

Een nieuwe fase breekt aan waarbij we met elkaar zullen nadenken over wat we moeten doen om betekenis te houden en werken aan het ontwikkelen van een strategische agenda voor morgen in plaats van het monitoren van wat we 'gisteren' hebben bedacht. Een goede (trend)analyse van onze omgeving door middel van zgn. factsheets is daarbij noodzakelijk. Daartoe willen we werken met een zgn. initiatief agenda. Deze agenda is een dynamisch document dat de komende jaren moet gaan groeien. Een agenda waarin op basis van een strategische verkenning nieuwe kansen worden toegevoegd, maar waar ook initiatieven van af gehaald worden als er onvoldoende inhoud, partners of middelen gevonden kunnen worden om een sluitende business case van te maken.

#### **Projectvoorstellen**

Op basis van de 'Nooterhofsessies' zijn er in samenspraak met ondernemers en kennisinstellingen een aantal projectvoorstellen gedaan die zonder of met een bescheiden budget een impuls kunnen geven aan het versterken van de strategische lijnen naar de toekomst. Initiatieven die bijdragen aan de netwerkvorming tussen overheid, ondernemers, onderwijs&onderzoek en overige belanghebbenden in de regio en

waarmee ZKN – vooral ook in de profilering – het verschil kan maken. In de eerste plaats zullen we deze voorstellen (toelichting in het werkprogramma Sterke Steden 2012 – 2015) nader bestuderen in samenspraak met een aantal strategen van ZKN en voorzien van een advies. Voorbeelden daarvan zijn: Proeftuin voor deltakennis, wonen en bouwen in overstromingsgebieden, culinaire stad in een regio met smaak, Nieuwe Hanze, tijdelijk gebruik van gronden (NIEGG).

#### **Sturing**

De initiatiefagenda is dynamisch. Onderdelen kunnen in de loop van 2014 worden aangevuld dan wel worden afgevoerd.

De Stuurgroep ZKN heeft de eerste aansturing op deze initiatiefagenda. Daarmee geeft de Stuurgroep sturing op de integratie van de thematische verbindingen en nieuwe strategische opgaven. De ZKN strategen zullen de Regiegroep adviseren in samenspraak met externe partners.





Het komende jaar zal vanuit deze bestuursagenda ingezet worden op een analyse van wat er op dit moment om ons heen gebeurt en hoe we hierop van uit onze strategische agenda (Strategische Verkenning 2040) willen reageren. Vanuit verbinding en op zoek naar meerwaarde voor de toekomst. We nemen onze doelgroepen hierin mee en zullen de uitkomsten van deze analyse communiceren via onze bestaande communicatiemiddelen, zoals de website en de nieuwsbrieven.

### Zichtbaarheid

De afgelopen jaren hebben we aan zichtbaarheid bij onze doelgroepen gewerkt.

De 'Spelregels voor corporate communicatie ZKN' zijn de leidraad voor communicatie binnen de ZKN projecten. Ook in 2014 zullen we hierin investeren. Dat doen we door projectleiders en communicatie adviseurs hierbij te adviseren en te begeleiden. Het ZKN-project Beter Benutten is een mooi voorbeeld hoe gebruik kan worden gemaakt van de corporate communicatiemiddelen van ZKN.

In 2013 hebben we een gezamenlijke managementbijeenkomst georganiseerd voor de drie ZKN-organisaties. Dit krijgt in 2014 een vervolg. Ook zullen we een activiteit organiseren voor betrokken medewerkers van de drie organisaties.

Onze externe oriëntatie geven we vorm door het organiseren van sessies met ondernemers, maatschappelijke organisaties en onderwijsinstellingen. Waar het mogelijk is organiseren we publiciteit d.m.v. persberichten vanuit de projecten en ook proberen we gebruik te maken van low-budget mogelijkheden.

### Website en nieuwsbrieven

Op onze website zijn de verschillende programmalijnen en projecten terug te vinden.

Veel programma's en projecten functioneren goed en zijn belegd in de organisaties zelf. De actualiteit, voortgang en resultaten hiervan zullen we via onze website en nieuwsbrieven communiceren met onze partners en raads- en statenleden. Dat doen we in samenwerking met de projectleiders en communicatieadviseurs binnen de ZKN-projecten.

### Raden en staten

In 2014 willen we de raads- en statenleden betrekken bij de projecten en activiteiten vanuit ZKN.

Hierbij zullen we gebruik maken van gezamenlijke raden-en statenvergaderingen (zoals bijvoorbeeld voor de Kamperlijn en Beter Benutten). Waar nodig organiseren we een activiteit (werkbezoek, excursie) die in relatie staat met een of meer van de opgaven binnen ZKN. Sinds 2013 verspreiden we wekelijks een agenda die zichtbaar maakt welke ZKN-onderwerpen op welk moment op de agenda's van de raden en staten staan. Dit product laat ZKN-bestuurders en hun ambtelijke ondersteuners zien wanneer de voor hun belangrijke onderwerpen worden behandeld in de diverse raads- en statenvergaderingen. Ook dit zal in 2014 een vervolg krijgen.



De gemeenten Zwolle en Kampen en de provincie Overijssel werken samen op thema's waar ze elkaar versterken en samen een beter resultaat kunnen bereiken. Dankzij de lichte en flexibele constructie kunnen we snel en doelgericht inspelen op de actualiteit.

### Samenwerkingsconvenant

Een convenant, afgesloten in 2000, ligt ten grondslag aan deze samenwerking.

### Stuurgroep

De stuurgroep is bestuurlijk verantwoordelijk voor de voortgang en uitvoering van het convenant en bestaat uit:

- Henk Jan Meijer (burgemeester Zwolle) voorzitter
- Bort Koelewijn (burgemeester Kampen)
- Ineke Bakker (gedeputeerde provincie Overijssel)
- Regina Riemersma (gemeentesecretaris Zwolle)
- Harry Timmerman (secretaris provincie Overijssel)
- Jan Goedegebure (gemeentesecretaris Kampen)
- Kees Praamstra (programmamanager ZKN) secretaris

### Bestuursteams

#### Economische ontwikkeling

Bestuurlijk	Ambtelijk
Wethouder EZ Zwolle (voorzitter): R. de Heer	C. Dijkhuizen (Zwolle) Programmaleider Economische ontwikkeling
Wethouder EZ Kampen: P. Treep	F. Pals (Kampen)
Gedeputeerde EZ provincie: Th. Rietkerk	A. Peterson (provincie)

#### Sterke Steden

Bestuurlijk	Ambtelijk
Wethouder RO Kampen (voorzitter): G.J. Veldhoen	K. Brugman (Kampen) Programmaleider Sterke steden
Wethouder RO Zwolle: G. Piek	S. Tjepkema (Zwolle)
Gedeputeerde RO Provincie: B. Boerman	M. Tjhuis (provincie)

## Bereikbaarheid en Mobiliteit

Bestuurlijk	Ambtelijk
Gedeputeerde Overijssel V&V: (voorzitter): G.J. Kok	R. de Goederen (provincie) Programmaleider Bereikbaarheid en mobiliteit
Wethouder V&V Zwolle: R. de Heer	S.Tjepkema (Zwolle)
Wethouder Kampen: P. Treep	J. Sijsma (Kampen)
Rijkswaterstaat Oost Nederland: M. de Wolf	
Prorail, regiodirecteur: J. Mulder	
Ondernemers, Wehkamp: A.v. Daalen	

De drie bestuursteams zijn de spil van de samenwerking. Zij zorgen voor de uitwerking van de Bestuursagenda.

## Programmabureau

Het programmabureau ZKN coördineert, ondersteunt en begeleidt de partners bij organisatie en communicatie. Medewerkers programmabureau:

- Kees Praamstra, programmamanager ZKN
- Irna Evers, beleidsmedewerker ZKN
- Anneke Vreugdenhil, secretaresse ZKN
- Geert Janssen (Zwolle), strategisch adviseur
- Janneke Scholten (Kampen), strategische adviseur
- Aart Kinds (provincie), strategisch adviseur



De gemeenten Zwolle en Kampen en de provincie Overijssel werken samen op thema's waar ze elkaar versterken en samen een beter resultaat kunnen bereiken. Ze benutten elkaars kracht en vullen elkaar aan als het gaat om grote grensoverschrijdende opgaven die van regionale betekenis zijn.

### Colofon

Uitgave: Zwolle Kampen Netwerkstad, december 2013  
Tekst: Cees Dijkhuizen, Kees Brugman, Remco de Goederen, Kees Praamstra, Irna Evers  
Redactie: Irna Evers  
Fotografie: Beeldenbank Zwolle, Gemeente Kampen  
Vormgeving: afdeling Communicatie gemeente Zwolle  
Website: [www.zwollekampennetwerkstad.nl](http://www.zwollekampennetwerkstad.nl)  
Contact: Postbus 10007, 8000 GA ZWOLLE,  
telefoon 038 498 5106, [a.vreugdenhil@zwolle.nl](mailto:a.vreugdenhil@zwolle.nl)