

**zwolle kampen**

**netwerkstad**



**Voor een topregio om te wonen, te werken en te verblijven**



**Zwolle Kampen Netwerkstad - Jaarverslag 2010**

Economische ontwikkeling - Mobiliteit en bereikbaarheid - Kwaliteit van leven - Sterke steden - April 2011



## Inhoudsopgave

Voorwoord Henk Jan Meijer (burgemeester Zwolle), voorzitter ZKN

Agenda 2010-2015

Tweede lustrum ZKN

### **Programmalijn Sterke steden**

Hanzelijn verbindt

Uitwisseling medewerkers ZKN

Interview Oenze Dijkstra, gemeentesecretaris Zwolle

### **Programmalijn Economische ontwikkeling**

Verkenning Mid/Sized Utopia

Nationaal Sleutelproject Project

### **Programmalijn Mobiliteit en bereikbaarheid**

Gemeenteraadverkiezingen

Bijeenkomst Nirov

### **Programmalijn Kwaliteit van leven**

Communicatie

Nawoord programmamanager Jaap Hadders

# Voorwoord



## “Meerwaarde samenwerking wordt steeds meer zichtbaar”

Zwolle Kampen Netwerkstad is een samenwerking die inmiddels 10 jaar onderweg is en steeds meer zijn meerwaarde heeft laten zien. We hebben in januari 2010 het 10-jarig bestaan gevierd. De toenmalige staatssecretaris van Binnenlands zaken en koninkrijksrelaties Ank Bijleveld heeft ons daar toegesproken. Zij constateerde dat er in onze samenwerking belangrijke stappen zijn gezet.

Zij heeft daarbij waardering uitgesproken voor onze werkstructuur en benadrukte dat deze lichte constructie het dilemma van te veel bestuurlijke drukte vermijdt. Haar constatering sluit aan op onze eigen

ervaring, maar het is plezierig wanneer de staatssecretaris, die verantwoordelijk is voor de bestuurlijke organisatie in Nederland, tot deze constatering komt.

In maart 2010 zijn de gemeenteraadsverkiezingen gehouden. De na deze verkiezingen opgestelde collegeakkoorden van Kampen en Zwolle laten zien dat beide besturen groot belang hechten aan deze samenwerking en die in groter regionaal verband. Dit geeft een goede, stevige basis aan het uitvoeren van de agenda voor de komende jaren. Als gevolg van bestuurswisselingen in de beide colleges is

ook de samenstelling van de verschillende bestuursteams gewijzigd. Dit levert nieuwe impulsen op, maar er is ook enige inwerktijd nodig geweest.

In september 2010 heeft het forum voor stedelijke regio's een bezoek gebracht aan Zwolle Kampen Netwerkstad. Dit bezoek maakte duidelijk dat er vanuit andere regionale verbanden belangstelling is voor ons gebied en onze samenwerking. Ik beschouw dit soort van reacties als een bevestiging van dat we op de goede weg zijn.

**Henk Jan Meijer, Burgemeester van Zwolle,  
Voorzitter regiegroep ZKN**

Eind 2009 hebben we de inhoudelijke agenda voor de samenwerking Zwolle kampen Netwerkstad in de komende jaren vastgesteld. Dat is een agenda die enerzijds voortgaat op de ingeslagen weg met realisatie van belangrijke projecten en anderzijds nieuwe aandachtvragende onderwerpen een plaats geeft. De oriëntatie op die nieuwe onderwerpen is nodig om goede aansluiting bij de ontwikkelingen te houden. Het geeft ook nieuwe inspiratie aan de samenwerking. Tegelijk hebben we er voor gekozen de lopende grote opgaven in dit gebied ook in de komende tijd op onze agenda te houden. Denk daarbij aan weginfrastructuurprojecten zoals A28, N50/23 en N35, maar ook aan de stationsomgevingen.

Het pakket aan opgaven voor ons gebied zijn geclusterd in vier programmalijnen:

- Sterke steden: fysieke domein van de ontwikkeling van stad en land;
- Economische ontwikkeling: bevordering kennisontwikkeling, kennisdeling, innovatie, ondernemerschap en kansrijke sectoren
- Bereikbaarheid en mobiliteit: verbindingen en vervoer;
- Kwaliteit van leven: het sociaal-maatschappelijke domein van de ZKN samenleving.

In 2010 is veel aandacht besteed aan de concretisering van de opgaven.

## Tweede lustrum Zwolle Kampen Netwerkstad

Op 3 januari vierde ZKN haar 2e lustrum in een bijeenkomst voor raads- en statenleden. Tien jaar samenwerken heeft zijn vruchten afgeworpen en die werden breed benoemd en in beeld gebracht. Er waren klinkende stellingen over ZKN door Bort Koelewijn (burgemeester van Kampen): "We mogen onze zegeningen tellen", Ank Bijleveld (toen nog staatssecretaris van Binnenlandse Zaken): "Samenwerken is de toekomst", Dick Buursink (gedeputeerde provincie Overijssel): "Goud in handen met ZKN" en Henk Jan Meijer (voorzitter regiegroep ZKN en burgemeester van Zwolle): "Een steeds bredere blik". Harry Timmerman (directeur Provincie Overijssel) gaf leiding aan het debat over "Bestuurlijke drukte of vruchtbare samenwerking?". Aansluitend concludeerde hij: "ZKN is in tien jaar succesvol geworden. Was er de afgelopen 10 jaar misschien nog sprake van samenwerking uit luxe, voor de komende jaren zal eerder sprake zijn van samenwer-

king uit noodzaak. De komende tijd moeten we wel helder krijgen wat essentieel is om de samenwerking in de komende 10 jaar met kracht voort te zetten".



# Programmaliijn Sterke steden

Tijdens een bestuurdersconferentie is toegewerkt naar een kader voor ontwikkeling en uitwerking van deze programmaliijn. Met als voornaamste doel een eigen agenda te ontwikkelen voor de toekomst. Hiervoor is in 2010 een stap gezet met de Strategische Verkenning ZKN 2040. Eén van de doelstellingen is commitment van het rijk te creëren bij de opgaven in Zwolle

Kampen Netwerkstad. Inmiddels neemt het Ministerie van Infrastructuur en Milieu deel aan de Stuurgroep Strategische Verkenning. Oplevering vindt plaats in de 1e helft van 2011 met een toekomstperspectief met bijbehorende programma- of projectenportefeuille. Dit toekomstperspectief is bepalend voor de vervolgaanpak van de programmaliijn.



**Bert Boerman, wethouder Kampen, voorzitter bestuursteam**

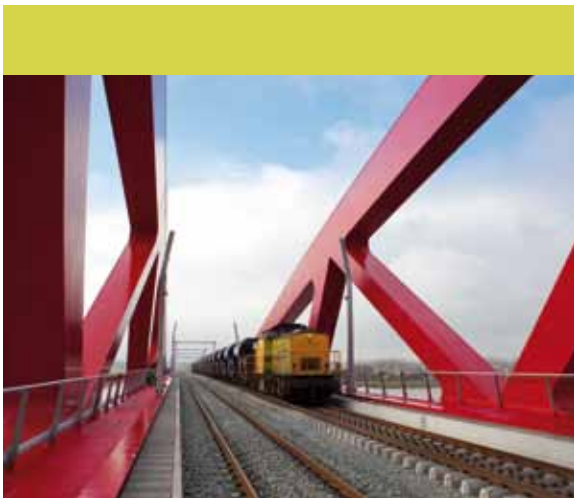
“Het programma Sterke steden is in 2010 een andere fase ingegaan. Met de start van de Strategische Verkenning 2040 is in juni een start gemaakt met een toekomstverkenning die ZKN moet voorbereiden op de schaa sprong die de regio gaat maken de komende jaren op demografisch, economisch en ruimtelijk vlak. Deze schaa sprong speelt in de context van de klimaatopgave die op de IJsseldelta is geprojecteerd: rivierverruiming op de korte termijn en mogelijk het omhoog brengen van het peil van het IJsselmeer op de langere termijn. De consequenties daarvan zijn enorm. Zwolle Kampen Netwerkstad zal zich met deze Strategische Verkenning 2040 moeten hervinden in een nieuwe balans die van grote importantie is voor stad en land”.





## Hanzelijn verbindt

Op 12-12-12 wordt de Hanzelijn verbinding geopend. Maar in 2010 is de Hanzelijn al bijzonder zichtbaar geworden: viaducten, spoorrails, geluidsschermen, bovenleidingen en het begin van het station in Kampen. Het meest in het oog springend is de nieuwe brug over de IJssel. In het weekend van 1 mei 2010 is het middenstuk in de brug gehesen. In januari 2011 is de eerste werktrein over



de brug gereden en volgens planning gaan in het voorjaar van 2011 al treinen (traject Amersfoort-Zwolle) over de brug rijden. Hanzelijn kansenlijn is een samenwerking van de gemeenten Zwolle, Kampen, Dronten en Lelystad en de provincies Overijssel en Flevoland. Doel van deze samenwerking is de kansen die de Hanzelijn gaat bieden, zo goed mogelijk te benutten. Het programmabureau ZKN faciliteert deze samenwerking.

In de gezamenlijke profilering onder het motto 'Hanzelijn verbindt' zijn mooie voorde- ringen gemaakt. Bijvoorbeeld met de website [www.hanzelijnverbindt.nl](http://www.hanzelijnverbindt.nl).

Er is veel alertheid op de te realiseren reistijden op dit nieuwe traject. Daarover is intensief contact met het ministerie van Infrastructuur en milieu, Prorail en NS. Ontwikkelingen op het gebied van wonen en werken worden gevolgd en onderling gedeeld.



**Bort Koelewijn,**  
**Burgemeester van Kampen,**  
**lid Regiegroep ZKN**

"Met de komst van de Hanzelijn komt de Randstad een stuk dichterbij Kampen. Dat is gunstig voor het toerisme, voor de werkgelegenheid en voor de economie. Van eindstation wordt Kampen de poort van Overijssel!"

## Week van de uitwisseling

Voor de tweede keer in rij konden medewerkers van de gemeenten Zwolle en Kampen en de Provincie Overijssel een dagje bij elkaar in de keuken kijken. Met als doel een indruk krijgen van de werkzaamheden van collega's op een ander werkterrein, inspiratie op te doen en de andere organisatie beter te leren kennen.

De leiding van de drie organisaties vindt deze uitwisseling een belangrijk instrument in hun personeelsbeleid. De ervaring van 2010 is aanleiding om de uitwisseling in 2011 opnieuw op te pakken.

### Ervaringen

"Mijn ervaringen met de week van de uitwisseling zijn positief, leuk en verrijkend. Het heeft mij een goede contactpersoon bij de gemeente Kampen opgeleverd en inzicht van hun civiele werken en organisatie. Het is mij prima bevallen en hoop volgend jaar weer mee te doen."

"Hoe gaat het er in Brussel aan toe? Op welke wijze worden besluiten genomen en hoe kan de Provincie Overijssel daar invloed uitoefenen." Een medewerker van de gemeente Zwolle liep een dagje mee met een lobbyist.



**"De regio heeft meer aantrekkingskracht gekregen"**  
**Oenze Dijkstra, gemeentesecretaris Zwolle**

"ZKN oogt niet alleen als een stabiele samenwerkingsrelatie. Dat voelt ook zo. De

bestuurlijke samenwerking is gebaseerd op vertrouwen, is meer gesetteld. Dat draagt bij aan het doel van onze samenwerking. Want de cijfers van het regionaal Bureau voor Toerisme laten zien dat deze regio meer aantrekkingskracht heeft gekregen. In 2010 zijn we overgegaan op vier programmalijnen, die we inmiddels operationeel maken. Dat gaat goed lukken want het overleg tussen de drie partners zit stevig in elkaar. Het voelt allemaal soepeler de laatste jaren.

Kampen heeft een goede ontwikkeling doorgeemaakt en heeft de komst van de Hanzelijn, de Kamperlijn en de mogelijkheden van Ruimte voor de rivier goed opgepakt, net zoals de provincie en Zwolle dat hebben gedaan. Het onderscheid tussen de ambtelijke apparaten is kleiner geworden. De ambitie loopt gelijk op. Ook Kampen wil 'Investor In People-gemeente' worden.

Er is samenwerking ontstaan op onderdelen als ICT, inkoop en HRM. Dat getuigt van kracht. Tien jaar ZKN was een proces van kleine stappen. We zijn samen verder gegaan en stonden niet met de ruggen naar elkaar. Er is synergie tussen Zwolle, Kampen en de Provincie. Dat levert mooie ontwikkelingen op, bijvoorbeeld op de terreinen zorg, bereikbaarheid, economie, toerisme en recreatie".

# Programmatisch Economische ontwikkeling



Er is een nieuwe agenda voor de programmatisch economische ontwikkeling samengesteld. Het boegbeeld Ontdek de IJsseldelta (nu vrijetijdseconomie) is bij deze programmatisch ondergebracht. Naast de bestaande projecten zoals Kennispoort, Ontdek de

IJsseldelta, Glastuinbouw en de creatieve industrie is onderzocht waar de economische kansen voor Zwolle Kampen Netwerkstad liggen. Dit is gebeurd aan de hand van een economische analyse, gesprekken met o.a. ondernemers, een werkatelier en een SWOT analyse. Dit heeft 3 deelprogramma's opgeleverd:

- Bevorderen en toepassen van kennisontwikkeling, kennisdeling en innovatie, zoals het kansrijke project 'Het Valorisatieprogramma'.
- Stimuleren regionale economie
- Versterken van kansrijke sectoren en clusters, zoals logistiek en health en care.

Deze programmatisch wordt gezien als opmaat voor de economische ontwikkeling in de regio, zoekt samenwerking met de andere O's (ondernemers, onderwijs en onderzoek) en laat nieuwe initiatieven aansluiten bij de bestaande projecten. Er is een start gemaakt met de voorbereiding van haalbaarheidsonderzoeken. Vanuit de Discussienotitie over de regionale economische investeringsagenda heeft het Regionale portefeuillehouderover-

leg EZ besloten een intentieovereenkomst samenwerking economie regio Zwolle te ontwikkelen.



**Pieter Treep,**  
**Wethouder Kampen,**  
**plaatsvervangend voorzitter bestuursteam**

"Met het benoemen van de speerpunten in het economisch beleid voor ZKN is het programma nu een stuk concreter geworden. Het is plezierig dat onze eigen ondernemers daar een belangrijke rol in hebben gespeeld. Zo trekken we als Overheid en Ondernemers samen op. Ook het Onderwijs speelt daarbij een goede rol".

## Midsize utopia

Midsize Utopia is de naam van een studie naar regionale ontwikkeling in regio's in de lufte van de Randstad. Zwolle-Kampen als centrum van de regio Zwolle maakt deel uit van deze studie, die is uitgevoerd door bureau Zandbelt&vandenBerg uit Rotterdam. Voor deze regio's zijn vier ontwerpprincipes ontwikkeld:

- Creëer robuuste netwerken;
- Vergroot de variatie en kwaliteit van de (stedelijke) milieus;
- Ontwikkel massa op de best bereikbare plekken in het mobiliteitsnetwerk;
- Geef zorgvuldig vorm aan de regionale structuren, als een volwaardige ruimte met verblijfskwaliteit.

Op basis van deze principes zijn voor ons gebied verschillende ideeën en perspectieven ontwikkeld. Het eindrapport is te vinden op: <http://www.zandbeltvandenberg.nl/nl/projecten/p/mid-size-utopia>  
De resultaten van de studie voor Zwolle-Kampen zijn verwerkt in de strategische verkenning (zie programmalijs Sterke steden).



*Zwolle-Kampen als schakel in de mid size ring*

## Nationaal sleutelproject?

In 2010 is in gezamenlijkheid een positionpaper opgesteld om het belang van de ruimtelijke ontwikkelingen in dit gebied te benadrukken. Met als doel ook rijksverantwoordelijkheid voor de omvangrijke opgaven te krijgen. Het geheel van de opgaven is schaa sprong ZKN genoemd.

Uitgaande van een verwachte forse groei binnen Zwolle Kampen Netwerkstad in de komende jaren zijn een aantal specifieke aspecten voor dit gebied benoemd:

- De IJsseldelta wordt een nationaal opvanggebied van de klimaatgevolgen (uitwerking deltaplan commissie Veerman);
- De verstedelijking vindt plaats tussen vier nationale landschappen;
- De Hanzelijn en de verbeterde A28 zijn accelerator voor de ontwikkelingen.

Als vervolg hierop zijn de volgende uitdagingen geformuleerd:

- Benutten van de potenties van het knooppunt. Het knooppunt mag geen knelpunt worden.
- Toekomstbestendig inpassen van de ruimtelijk-economische groei.

De taak om de verstedelijking- en bereikbaarheidsopgaven van ZKN te realiseren in de context van de water- en klimaatopgave in de IJsseldelta is uitdagend en complex. Er is een strategische verkenning in gang gezet. Hiermee werken we aan deze opgave verder.



# Programmatisch Bereikbaarheid en mobiliteit



## Kamperlijn

Er komen vier nieuwe haltes: Voorsterpoort, Stadshagen, Werkeren en Kampen-Oost. De bestaande perrons op de stations Zwolle en Kampen worden aangepast voor het gebruik door de tram. Vanaf eind 2013 gaat de tram vier keer per uur rijden. Dit vraagt aanpassingen qua infrastructuur, aanschaf materieel, regelgeving en aanleg van stations. Een planstudie naar de aanpak van de vertramming en de kosten daarvan loopt en is naar verwachting begin 2011 gereed. Daarnaast is een aanbestedingsprocedure doorlopen voor de openbaar vervoerconcessie IJsselmond. De tramverbinding is daar een onderdeel van. De procedure heeft niet geresulteerd in een gunning, omdat de kosten niet overeenkwamen met het beschikbare budget. De aanbestedingsprocedure is aangepast en opnieuw gestart.



## Dynamisch verkeersmanagement uitgewerkt

Rijkswaterstaat, provincie Overijssel en de gemeenten Zwolle en Kampen hebben eind 2010 gezamenlijk de opdracht gegund voor

de realisatie van een nieuw verkeers routing-systeem. Met de invoering van dit innovatieve systeem loopt de netwerkstad vanaf het najaar van 2011 voorop in de landelijke ontwikkeling van dynamisch verkeersmanagement.

### **Verkeersregisseur**

Er is in 2010 een verkeersregisseur aangesteld die gaat zorgen voor de goede afstemming tussen verschillende overheden bij het grote aantal infrastructurele aanpassingen in de regio Zwolle Kampen in de komende jaren. Hierbij gaat het om de aanpak van de A28, de ring van Zwolle, de Hoofdinfrastuur Zwolle en de N35 Zwolle-Wijthmen.

### **Mobiliteitsmanagement**

Een groot aantal bedrijven en organisaties hebben het convenant mobiliteitsmanagement Zwolle Kampen ondertekend. Doel is de bereikbaarheid te verbeteren en 5% minder autokilometers in de spits vanaf bedrijventerreinen te realiseren. Eén van de projecten die uit dit convenant voortvloeit is Het Nieuwe Werken bij werkgevers en werknemers in de regio. Voor deze

doelgroep zijn drie bijeenkomsten over Nieuwe Werken in relatie tot mobiliteit georganiseerd. Ook is gestart met opstellen van gebiedsplannen voor mobiliteitsmanagement op Marslanden en Voorsterpoort. Er is een pilot voor openbaar vervoer naar Haatland voorbereid en er is een verkeerskundig onderzoek opgestart naar de mogelijkheden van collectief vervoer voor Marslanden en een busverbinding naar Voorsterpoort.

### **Aanpassingen infrastructuur**

In 2007 is de gebiedsgerichte verkenning Regio Zwolle/A28 uitgevoerd. Op basis hiervan hebben gemeente, provincie en ook het Rijk middelen vrijgemaakt voor de aanpak van de ring van Zwolle. In 2010 heeft de gemeente Zwolle de IJsselallee en de gefaseerde aanpak van de Ceintuurbaan aangepakt. Samen met het project Dynamisch Verkeersmanagement moet dit er voor zorgen dat de ring Zwolle weer de komende 10 tot 15 jaar het verkeer van en naar Zwolle goed kan afwikkelen. Op bestuurlijk niveau is de lobby voor de N23, N50 en N35, de lobby opwaardering sluis Kornwerderzand in relatie tot de Zuiderzeehaven en de reistijden van de aan te leggen Hanzelijn besproken.



### **Job Klaasen, gedeputeerde provincie Overijssel**

#### **voorzitter bestuursteam**

“Het uiteindelijke doel van het programma Bereikbaarheid en Mobiliteit is om ZKN de best bereikbare Netwerkstad van Nederland op een knooppunt van openbaar vervoer en weginfrastuur te maken. Dat hebben we in 2010 gedaan door vooral dat te doen wat oplosbaar is en het niet te ingewikkeld te maken. We vieren onze korte termijn successen zoals de voortgang van de vertraming van de Kamperlijn, innovatieve oplossingen voor dynamisch verkeersmanagement voor Zwolle en Kampen, mobiliteitsmanagement, het aanstellen van een verkeersregisseur en de gefaseerde aanpak van de Ceintuurbaan en IJsselallee Zwolle. En verder we werken gestaag door aan ons lange termijn doel door middel van overleg met het Rijk en andere partners”.

### **Introductie nieuwe raadsleden**

Zowel in Zwolle als Kampen hebben de raadsleden na de gemeenteraadsverkiezingen kennis gemaakt met Zwolle Kampen Netwerkstad.

De regionale samenwerking in het algemeen en de ZKN samenwerking in het bijzonder zijn onderdeel geweest van de introductieprogramma's van de beide raden. De burgemeesters hebben in de eigen raad het belang van deze samenwerking toegelicht. Er is een goede discussie gevoerd en er is verbinding gevonden met beide raden. Deze formule heeft goed gewerkt en kan in 2011 als goed voorbeeld worden gebruikt bij de introductie van de nieuwe staten.

### **Nirov forum stedelijke regio's**

Het Nirov is een forum voor 15 stedelijke regio's. Een platform voor ontmoeting en kennisuitwisseling over regionale samenwerking. Drie keer per jaar komen deze regio's bij elkaar, waarbij één van de regio's optreedt als gastheer. Zo was dit forum op 16 en 17 september 2010 te gast bij ZKN.

Het forum heeft kennis genomen van de verwachte ontwikkelingen binnen ZKN en daaraan verbonden opgaven. Er waren inleidingen over het gebied, de samenwerking, de opgaven en te maken keuzes. Maar ook bestuurlijke en vakinhoudelijke discussies en excursies naar locaties waar thema's spelen als stedelijke ontwikkeling, wateropgaven en vertramming.

Ook is er geoefend met regionaal ontwerpen. Dat heeft verschillende waardevolle ideeën opgeleverd. Deze ideeën zijn meegenomen naar de strategische verkenning. Naar verwachting zal met name de wateropgave voor dit gebied het nationale belang bij de ruimtelijke ontwikkelingen in beeld brengen.





# Programmalijn Kwaliteit van leven



De programmalijn kent drie elementen: zorg, cultuur en duurzaamheid. Deze hebben weinig onderlinge samenhang.

## **Innovatie in de zorg**

Er heeft een conferentie plaats gevonden in het kader van het project Zorginnovatie. Accenten voor het aanjagen van vernieuwing zijn:

- het leggen van verbindingen tussen organisaties om zo meer synergie te ontwikkelen in innovatie en efficiëntie te realiseren;
- het aanbrengen van verbindingen tussen zorg en economie;
- het stimuleren van technologische en ICT-innovatie in de zorg.

## **Cultuur**

Cultuur kan een belangrijke bijdrage vervullen aan de kwaliteit van leven. Die overtuiging is er, maar tegelijkertijd is dit onderwerp ook een belangrijk zoekgebied voor bezuinigingen. In 2010 is er een eerste ambtelijke verkenning geweest naar de mogelijkheden.

## **Duurzaamheid**

Duurzaamheid neemt een centrale plaats in het college akkoord van de gemeente Zwolle. Ook Kampen heeft expliciete acties op het gebied van duurzaamheid in het coalitieprogramma opgenomen. In 2010 is er een ambtelijke verkenning uitgevoerd.



## **Erik Dannenberg, Wethouder Zwolle, voorzitter bestuursteam**

“Het programma kwaliteit van leven heeft in 2010 een belangrijke stap gezet op het onderdeel ‘Zorgen voor de toekomst’. Er is een geslaagde werkconferentie georganiseerd waar ruim 40 mensen van dertig verschillende zorgorganisaties uit de regio ZKN aan deelnamen. Met de initiatieven die uit de conferentie zijn gekomen gaat ZKN in 2011 verder aan de slag. De raden van Zwolle, Kampen en de provincie Overijssel hebben hiervoor in 2010 ook geld beschikbaar gesteld. De komende 15 jaar zal de druk op de zorg toenemen. Wij werken nu samen met onze partners aan een toekomstbestendige regio op het gebied van zorg en welzijn. Uitgangspunt is om zorg en welzijn in samenhang en dichtbij huis beschikbaar te stellen”.

## Communicatie

Voor de komende vijf jaar is een Communicatieplan gemaakt dat de inzet beschrijft op de interne communicatie, programmacomunicatie, politieke legitimatie en profilering. Hierin staan heldere communicatiedoelstellingen beschreven, gericht op specifieke doelgroepen.

De eerste twee jaren is communicatie eropgericht dat doelgroepen zich er van bewust zijn dat ZKN kansen creëert voor de regio Zwolle en Kampen. We communiceren de resultaten en successen van vanuit de vier programmalijnen. Ook willen we ZKN goed op de politieke agenda houden.

## Nawoord



Samenwerken doe je met plezier als het werkt. En het werkt pas wanneer de betrokkenen elkaars belang verstaan en weten te hanteren en er vervolgens echte resultaten worden bereikt. In mijn beleving wordt deze situatie binnen Zwolle Kampen Netwerkstad steeds meer bereikt. Twee gemeenten en de provincie; in verhouding een klein, maar productief gezelschap. Het is een samenwerking die steeds steviger is geworden. Het in 2006 ontwikkelde organisatie-model is goed in zijn kracht gekomen en zal ook de komende jaren van waarde zijn. Deze samenwerking kent een betrokkenheid op alle niveaus; het is niet een product van enkelen. Dit aspect is erg belangrijk voor het succes. De viering van het 10-jarig bestaan in 2010 is een bevestiging van dit beeld. Het resultaat is een product van langdurige inzet en is tegelijk een goede basis voor de komende grote opgaven.

**Jaap Hadders,**  
**Programmamanager**



## **Colofon**

Uitgave: Programmabureau Zwolle Kampen Netwerkstad, 2011  
Tekstbijdragen: Jaap Hadders, Kees Praamstra, Irma Evers, Jeroen IJsveld,  
Bert de Weerd, Aart Kinds, Kees Brugman  
Redactie: Irma Evers  
Fotografie: Stefan Verkerk, Beeldenbank Zwolle, Jaap Hadders, Irma Evers  
Vormgeving: Repro gemeente Zwolle  
Oplage: 350  
Website: [www.zwollekampennetwerkstad.nl](http://www.zwollekampennetwerkstad.nl)

## **Contact**

Programmabureau Zwolle Kampen Netwerkstad  
Stadhuis Zwolle  
Anneke Vreugdenhil  
Postbus 10007  
8000 GA Zwolle  
(038) 498 5106  
[a.vreugdenhil@zwolle.nl](mailto:a.vreugdenhil@zwolle.nl)