

Inhoudsopgave

Voorwoord

1. Inleiding	5
2. Successen Zwolle Kampen Netwerkstad	7
2.1. Financieel	
2.2 Inhoudelijk	
2.3 Imago	
3. Bestuurlijke boegbeeldtrekkers aan het woord en planning boegbeelden	9
3.1 Boegbeeld Bereikbaarheid	
3.2 Boegbeeld Stationsomgeving	
3.3 Boegbeelden Vernieuwing Economie	
3.4 Boegbeeld IJsseldelta-Zuid	
3.5 Boegbeeld Nationaal Landschap	
3.6 Boegbeeld Zorgen voor de Toekomst	
3.7 Boegbeeld Ontdek de IJsseldelta	
4. Oriëntatie op toekomst Netwerkstad	28
5. Samenhang	29
6. Monitoren	31
7. Communicatiekader ZKN	31
8. Financiële verantwoordelijkheid	32



Stationsomgeving Zwolle

Voorwoord

Zwolle Kampen Netwerkstad is een vrij lang zoekproces geweest, onder meer om verwachtingen van en naar elkaar toe te formuleren. Maar ik vind dat wij de boel nu goed op de rit hebben. De boegbeelden spelen hierin een belangrijke rol. Er is meer focus aangebracht door de boegbeelden. Ik zie graag dat wij mijlpalen binnen de boegbeelden kunnen markeren in realistische en concrete doelen, die in 2010 gerealiseerd kunnen zijn. Wij moeten de komende periode wel wat laten zien.

‘Een boegbeeld dat voor mij op dit moment eruit springt is dat van de Stationsomgeving. Een nieuw station in Kampen en op langere termijn de Spoorzone in Zwolle. Met dit boegbeeld kunnen we onderscheidend zijn, ik zie kansen voor ons. Met deze ontwikkelingen op komst zie ik dat wij ons onderscheiden van andere steden en daar ben ik naar op zoek.

Ik vind dat het goed gaat met de Netwerkstad. Laatst zijn we met het college in Kampen op bezoek geweest, hebben betrokken presentaties gehad over de Stationsomgeving in Kampen en het Melmerpark. Dan gaan de boegbeelden voor mij ‘leven’, daarvan word ik enthousiast. Je kan dan meedenken over de inhoud van zo’n boegbeeld. Bij mij gaat het vooral om inhoud en focus. En deze trend houden we er in met presentaties over de boegbeelden in de Regiegroep.

Mijn streven is dat wij met de Netwerkstad bereiken dat onze samenwerking uiteindelijk resulteert in een vanzelfsprekendheid.

Dat het logisch is om elkaar op de hoogte te houden en te informeren. Maar naast onze samenwerking denk ik dat we ook verder moeten kijken dan Zwolle en Kampen naar de rest van de wereld. Wat moeten we veranderen om als Netwerkstad beter in beeld te zijn en hoe kunnen we ons meer presenteren in landelijke nota’s? Wij hebben elkaar nodig om massa te maken, om met elkaar resultaten te bereiken. Ik heb alle vertrouwen in de samenwerking.’



Henk Jan Meijer, Burgemeester Zwolle
Voorzitter Regiegroep



Gezicht op Kampen vanaf de IJssel

Inleiding

Zwolle Kampen Netwerkstad staat de komende jaren voor een grote uitdaging: de regionale ambities uit de Netwerkstadvisie 2030 te vertalen in uitvoering. In de afgelopen jaren is het nodige verkend en heeft de samenwerking gestalte gekregen. De kiem is gelegd, een proces is in werking gezet. In de komende tijd (2007-2010) worden de pijlen gericht op effecten en resultaten van de samenwerking tussen Zwolle, Kampen en de provincie Overijssel. Dit vraagt om een sterk commitment van de samenwerkende partijen, een heldere profilering en een eenduidig sturingsmodel. Naast de samenwerking binnen de Netwerkstad kan het interessant zijn om samen te werken met partijen buiten ZKN als dat ook daadwerkelijk een meerwaarde met zich meebrengt.

Bert Boerman, coördinerend wethouder Kampen, van Zwolle Kampen Netwerkstad

"Zwolle Kampen Netwerkstad leeft in Kampen meer dan dat het ooit heeft gedaan. Kampen en Zwolle zijn al sinds een eeuwigheid aan elkaar verbonden doordat onze gemeenten aan elkaar grenzen. In ons gebied zijn veel ontwikkelingen zoals de boegbeelden IJsseldelta Zuid, de Stationsomgeving en Nationaal Landschap. Ik ben enthousiast over de samenwerking tussen Zwolle, Kampen en de Provincie Overijssel. De stimulerende en ondersteunende rol van de Provincie is voor de Netwerkstad erg belangrijk. Voor mij staat voorop samenwerken maar wel met behoud van onze eigen identiteit. Ik heb vertrouwen in de samenwerking, maar ik ben ook kritisch geweest over de Netwerkstad, in de tijd dat ik nog raadslid was. De omslag is voor mij gekomen in november 2005. ZKN is geen papiertijger en moet dat ook niet worden, op korte termijn moeten wij wel resultaten boeken, zorgen dat de Netwerkstad zowel intern maar ook regionaal en landelijk zichtbaar wordt."



Planproces

De gemeenten en de provincie Overijssel zijn in 2000 een programmatische samenwerking aangegaan. In de afgelopen jaren is de Netwerkstadvisie 2030 tot stand gekomen en bevindt de Netwerkstad zich inmiddels in een nieuwe fase, het uitwerken en zichtbaar maken van de boegbeelden. De boegbeeldprojecten zijn toonaangevend, met deze projecten wil ZKN haar ambities kenbaar maken. Dit Meerjariguitvoeringsplan 2007-2010 is onder meer het resultaat van de adviezen van de raden, bureau Berenschot en het samenspel tussen de drie betrokken overheden. Het plan geeft inzicht in de uitwerking van de tien boegbeelden over de komende periode en de programmatische lijnen die zijn gericht op actie en samenwerking tussen Zwolle, Kampen en de provincie Overijssel.

Positionering

De regio Zwolle Kampen is economisch en sociaal een vitaal gebied met een eigen identiteit. De regio kent een gunstige ligging, de ruimtelijke ontwikkelingen (waaronder de Hanzelijn) een grote dynamiek. Omdat veel ontwikkelingen de lokale schaal overstijgen, hebben de gemeenten Zwolle en Kampen in nauwe samenwerking met de provincie Overijssel de handen ineen geslagen.

Gezamenlijke ambities

De drie publieke partijen hebben op basis van eigen sterkte met elkaar gezocht naar complementariteit om in de concurrentie naar andere steden zo compleet mogelijk te zijn. Zij hebben de handen ineen geslagen

om de kwaliteiten op een duurzame wijze te versterken en gezamenlijke kansen voor de ontwikkeling van de regio optimaal te benutten. Synergie, kwalitatieve groei en behoud van onderscheidende 'eigen' identiteiten staan daarbij centraal. De landelijke overheid hecht een grote waarde aan de Netwerkstad. De komst van nieuwe infrastructuur die de relatieve afstand tot andere regio's verkleint en voor ontwikkelingskansen zorgt. De landelijke beweging op het gebied van natuur- en landschapsontwikkeling en waterberging benadrukken de roep om bovenlokale en integrale keuzes en sturing. In de diverse rijksnota's wordt de betekenis van Zwolle Kampen Netwerkstad (ZKN) erkend en bevestigd.

Ambities boegbeelden op schaalniveau

De Netwerkstad wil een aantal boegbeelden combineren om meer overzicht, samenhang en efficiency te bereiken. De boegbeelden zitten in verschillende fases en er is geen homogeen beeld. De boegbeelden worden van tien naar zeven gebracht. Dit betekent dat de boegbeelden Bereikbaarheid en IJsselnet, Nationaal Landschap en Stadsranden en Ontdek de IJsseldelta en Meerdaagverblijfstoerisme worden samengevoegd.

Naast deze samenvoeging wordt een onderscheid aangebracht tussen 'strategische boegbeelden' (IJsseldelta-Zuid, Vernieuwing Economie, Bereikbaarheid en Stationsomgeving) en 'uitvoerende boegbeelden' (Zorgen voor de Toekomst, Ontdek de IJsseldelta

en Nationaal Landschap). De strategische boegbeelden zitten nu nog grotendeels in de verkenningsfase of planstudiefase. Het vastgesteld budget voor de komende twee jaar door de raden wordt ingezet als aanjaagbudget om het voorbereidingswerk vorm te geven. Daarnaast zijn er de uitvoerende boegbeelden die op korte termijn concreet resultaten laten zien. Voor deze boegbeelden is het belangrijk om een uitvoeringsslag te maken. Hier wordt het budget door de raden ingezet om versnelling in te brengen en resultaten te boeken, in die gevallen waar het reguliere budget ontoereikend is.

Alle zeven boegbeelden behouden een bestuursteam met een bestuurlijk trekker en een ambtelijk team met een ambtelijke trekker. De afstemming tussen de boegbeelden is zoveel mogelijk op het niveau van de boegbeelden zelf. Het voordeel hierbij is dat de lijnen kort zijn en wordt op deze manier dichtbij de uitvoering gelaten. Dat geldt ook voor afstemming over keuzes die meerdere boegbeelden raken. Daarnaast wordt steeds meer gezocht naar aansluiting van de bestaande samenwerkingsverbanden tussen externe partners.

Dit gebeurt al onder meer bij de boegbeelden Zorgen voor de Toekomst bij het project, Projecten Onderwijs Maatschappelijke Opvang (PROMO) en Vernieuwing Economie om aanwijsbare initiatieven naar boven te halen is een aanjaagteam ingeschakeld.

Doelstellingen

De politiek-bestuurlijke kaders en strategische agenda vormen het uitgangspunt in de visie van Zwolle Kampen Netwerkstad. In kernwoorden samengevat zijn de doelstellingen:

- gezamenlijke uitgangspunten,
- richting, afstemming en verankering,
- boegbeelden voor de samenwerking en
- voertuig voor gezamenlijke lobby

Zwolle Kampen Netwerkstad inventariseert en stimuleert projectideeën waarin maatschappelijke organisaties het initiatief nemen. Hiermee wil ZKN de belangstelling en slagkracht vergroten, de uitvoerbaarheid van de Netwerkstadvisie op korte termijn zichtbaar maken, politieke bestuurlijke draagvlak vergroten en aantonen op welke wijze de overheid een rol kan spelen. Een lobbyinstrument om zich te positioneren richting het Rijk.

Emmy Witbraad, coördinerend wethouder Zwolle, van Zwolle Kampen Netwerkstad

“Zwolle Kampen Netwerkstad is voor de gemeente Zwolle een belangrijk samenwerkingsverband dat in de afgelopen jaren tot concrete resultaten heeft geleid. Er liggen mooie plannen om uit te voeren. Zwolle en Kampen krijgen steeds meer begrip voor elkaar. Vanuit de eigenheid van de steden werken wij aan een goede samenwerking. Samen met collega Bert Boerman en Dick Buursink zetten wij ons in voor de samenhang van de boegbeelden en verdere ontwikkeling van de samenwerking. Het Meerjarig Uitvoeringsplan is daarvan een mooi voorbeeld. De Provincie, Kampen en Zwolle zijn gezamenlijk goed op weg.”



Dick Buursink, coördinerend gedeputeerde Provincie Overijssel, van Zwolle Kampen Netwerkstad

“Wij kunnen samen massa maken. De samenwerking op zich is geen doel, er ligt een doel achter. Het resultaat is meer dan de som der delen. Samen kunnen we extra kwaliteit genereren, kansen creëren. Dit vraagt om een gelijkwaardige benadering van de partijen. Het invullen van een gezamenlijke missie om extra aandacht en geld te genereren voor projecten. We moeten goede programma's neerzetten. Ga met mensen om de tafel, wees bewust van de problematiek en lever een bijdrage door er naar te handelen. De uitdaging is boegbeelden concreet te maken, het concept IJsseldelta is daar een goed voorbeeld van, het loopt goed en krijgt voldoende aandacht. De sociale agenda is niet echt concreet, er moet gezocht worden naar dwarsverbindingen. Uit cijfers blijkt dat het niet goed gaat met de samenleving, we moeten samenwerken om de sociale agenda op de kaart te krijgen.”



2

Successen Zwolle Kampen Netwerkstad

Zwolle Kampen Netwerkstad is op weg naar een hechte samenwerking. De afgelopen jaren heeft ZKN een flink aantal resultaten geboekt. De behaalde successen kunnen verdeeld worden in drie niveaus, financieel, inhoudelijk en imago.

Financieel

Op het moment dat Europa, het Rijk of de Provincie geld beschikbaar stellen vanwege de samenwerking (als doel) of dankzij de samenwerking (als middel) bereiken wij in ons gebied resultaten die anders niet of ten minste later zouden komen, zoals € 4.1 miljoen EFRO geld uitsluitend vanwege de netwerkstad, € 1 miljoen extra ILG ten behoeve van de netwerkstadprojecten van de Provincie voor 2007. Dit alles door gezamenlijke inspanning van beide gemeenten en Provincie.

Een voorbeeld van een van de successen: Het boegbeeld Bereikbaarheid. Hier heeft de regionale samenwerking op het gebied van verkeer en vervoer, een duidelijke gezamenlijke agenda (ook met Rijkswaterstaat) geleid tot een betere afstemming en geldstroom (de afgelopen paar jaar € 9 miljoen voor benuttingsmaatregelen en een globale reservering van € 50 miljoen voor de N35, N18 (buiten onze directe regio) en de brug bij Ramspol in de N50). De komende jaren worden de projecten daadwerkelijk uitgevoerd.

Inhoudelijk

Resultaten op dit onderdeel zijn misschien wat lastig te 'bewijzen', omdat er niet meer vergeleken kan worden hoe het anders zou zijn gegaan. Maar daar waar zaken in de samenwerking goed lopen heeft dat alles te maken met het investeren in de Netwerkstad, zoals het vaststellen van de gemeenschappelijke visie op het gebied van ongekende betekenis is.

In de boegbeelden wordt samengewerkt en worden zaken op elkaar afgestemd.

Een belangrijk succes dat uit de samenwerking is voort gekomen, is de 'Zwolle Kampen Netwerkstad visie 2030'. De gezamenlijke gebiedsvisie is neergezet met een concreet uitvoeringsdeel (de boegbeelden). In een betrekkelijk onrustige tijd (Kampen maakte een sterke ontwikkeling door en Zwolle was het Structuurplan aan het opstellen) zijn wij er, met elkaar, in geslaagd om in die periode samen met de Provincie een gezamenlijke visie te laten vaststellen door de raden en provinciale staten. De (constructieve) inbreng van de Provincie is voor de samenwerking van groot belang gebleken. De Netwerkstad is in haar kracht gebleven, in een bewegelijke periode zijn wij overeind gebleven.

Voor het boegbeeld Zorgen voor de Toekomst hebben de wethouders zorg van beide gemeenten in 2003 het thema maatschappelijke opvang voor de samenwerking op het terrein van de zorg binnen de pijler sociaal van ZKN gekozen. Dit heeft ertoe geleid dat zowel het beleid van beide gemeenten op elkaar is afgestemd als ook de daadwerkelijke realisatie van daklozenopvang in beide gemeenten gezamenlijk is opgepakt. De gemeenteraad van Kampen heeft op 31 maart 2005 de 'Beleidsvisie en beleidskader daklozenopvang' vastgesteld. Deze beleidsvisie sluit naadloos aan bij de nota 'Zorg vóór overlast' van de gemeente Zwolle.

De initiatiefnemers van De Herberg in Zwolle (woningbouwcorporaties en RIBW) zijn in 2004 gestart met het realiseren van een dependance van De Herberg in Kampen. Recentelijk is in Zwolle een locatie voor de Zwolse Herberg aangewezen. In Kampen is in 2007 de procedure gestart voor de Herberg Kampen. Voor het boegbeeld Zorgen voor de Toekomst heeft de provincie Overijssel vanuit de GSB-middelen € 300.000,- beschikbaar gesteld (€ 60.000,- per jaar voor de jaren 2005 - 2009) en kunnen verslaafde daklozen uit Kampen gebruik maken van de gebruikersruimte in Zwolle.

Binnen het boegbeeld Vernieuwing Economie is in de beginfase de subsidiëring tot stand gekomen door het gezamenlijk optrekken voor de revitalisering/herstructurering industriegebied Haatlanden Kampen. Daarnaast werken wij samen op het gebied 'bovenregionale acquisitie bedrijven' om meer en andersoortige bedrijven naar de regio te halen. Daarnaast zijn er mooie successen geboekt door de samenwerking in de tracékeuze van de komst van de Hanzelijn, Zuiderzeehaven en de Kamperlijn. In de afgelopen periode zijn er flinke stappen gemaakt in het traject de Kamperlijn (ondermeer de verbetering van de dienstregeling). Eén daarvan is de overdracht Kamperlijn van het Rijk naar de Provincie, hierdoor krijgt de Kamperlijn een regionale uitstraling.

Een ander voorbeeld van een inhoudelijk succes is het samenstellen van de pMJP-tabel voor de periode 2007-2013.

In dit proces hebben de gemeenten, het Waterschap en de provincie eensgezind samengewerkt om tot een indrukwekkende prestatielijst te komen. Het gaat om het realiseren van prestaties op het vlak van de volgende programmalijnen: Perspectiefvolle landbouw, Behoud en versterking natuur en (cultuur)landschap, Economische vitaliteit, Versterking sociale vitaliteit en leefbaarheid, Veerkrachtige watersystemen.

Imago

Communicatie wil een bijdrage leveren aan het bereiken van de doelstellingen van Zwolle Kampen Netwerkstad zoals geformuleerd in de Visie 2030. We willen Zwolle Kampen Netwerkstad in het landelijk krachtenveld van regio's, naar uiteenlopende doelgroepen communiceren als een onderscheidend merk, dat staat voor een aantrekkelijke regio waar het goed wonen, werken en recreëren is. Onder meer door een scherpere profilering, met meer oog voor de concurrentiepositie op nationaal niveau. Door het benadrukken van de complementaire belangen en kwaliteiten ten opzichte van concurrerende regio's. En door regie op en afstemming van de communicatieuitingen en –acties rondom de zeven boegbeelden. Boegbeelden die elk vanuit hun eigen inhoud en dynamiek bijdragen aan het geheel, en daarmee imago, van Zwolle Kampen Netwerkstad. Belangrijke voorwaarde daarbij is dat ZKN een eigen gezicht krijgt. Een herkenbaar merk, als optelsom van de inspanningen en resultaten van de individuele boegbeelden. Met als resultaat dat de Netwerkstad zich landelijk onderscheidend kan profileren en als één gebied wordt herkend.

3

Bestuurlijke boegbeeldtrekkers aan het woord en planning boegbeelden

Waar staan we nu met de boegbeelden? En waar willen we zijn in 2010? Dat is de hamvraag voor de komende periode. De bestuurlijke trekkers van de zeven boegbeelden hebben ondermeer hun wensen en resultaten geformuleerd wat zij in 2010 willen behalen.

Om een overzicht te krijgen van wat er de komende jaren op de rit staat en welke resultaten zij willen behalen is een schema opgemaakt. In de schema's worden kleuren gebruikt om aan te geven in welke fase de projecten/activiteiten van de boegbeelden zich bevinden; Continue proces, Voorbereiding, Uitvoering. Continue proces staat voor een activiteit met een minder duidelijke begin- en een eindmarkering. Voorbereiding staat voor een periode van verkenning en planstudie/besteksvorbereiding. Uitvoering staat voor realisatie van concrete zichtbare resultaten.

3.1 Boegbeeld Bereikbaarheid



Aan het woord bestuurlijk trekker gedeputeerde Job Klaasen, "Als je mij vraagt om in één zin te zeggen wat ik wil bereiken is dat: een zichtbaar resultaat.

Geen beelden en geen notities maar laten zien wat we doen. In 2008 is de aanbesteding voor IJsselnet en twee jaar later is de Kamperlijn met de daarbij behorende stations Voorsterpoort en Stadshagen gereed. Dan kunnen de inwoners van Zwolle en Kampen straks gebruik maken van deze verbinding."

Job Klaasen geeft aan, "Daarnaast hebben we grote plannen voor de bereikbaarheid. Plannen die op langere termijn worden gerealiseerd. Het is nu tijd voor financiële en concrete afspraken. Dat de shovels, bij wijze van spreken, binnen afzienbare tijd aan de slag kunnen. Wat op korte termijn gerealiseerd wordt is de website over verkeersmanagement. Hier kan men informatie vinden over wegwerkzaamheden in de Netwerkstad. Een mooi resultaat van de samenwerking".

"Ik ben een tevreden mens. Maar het proces kan naar mijn gevoel sneller. Ik denk dat we nog wat kunnen winnen aan de voorkant. Als we in de beginfasen elkaar committeren aan afspraken, knelpunten of problemen op tafel leggen, dan ontstaat er een andere relatie. We moeten met elkaar afspreken wat kunnen en willen wij het komende jaar bereiken. Op dit moment is er nauwelijks prioriteit en ik vind dat daar een versnelling in plaats moet vinden. We moeten gezamenlijk concreet aan de slag met het bedenken van oplossingen voor problemen." Job Klaasen vertelt, "Juist door samen te werken en projecten op te pakken leidt dat uiteindelijk tot minder bezwaren. Een ander belangrijk punt", vindt hij, "is de aanpak van de grote auto-infrastructuur zichtbaar maken voor de burgers, dan laat ZKN haar meerwaarde zien."

De boegbeelden Bereikbaarheid en IJsselnet zijn samengevoegd onder het boegbeeld Bereikbaarheid.

Boegbeeld Bereikbaarheid

Ambtelijk trekker	Aart Kinds (Provincie)
Doel	Waarborgen van de interne en externe bereikbaarheid van ZKN en het realiseren van hoogwaardig openbaar vervoersverbinding.
Resultaat	Bereikbaarheid van, naar en binnen de Netwerkstad Zwolle Kampen.

IJsselnet

Ambtelijk trekker	Peter Tommassen (Provincie)
Doel	Verbetering van de intern bereikbaarheid door het realiseren van een hoogwaardige openbaar vervoersverbinding.
Resultaat	Twee extra haltes langs de Kamperlijn (Voorsterpoort en Stadshagen).

Planning	2007	2008	2009	2010	>2010
Boegbeeld Bereikbaarheid					
Uitvoering Bereikbaarheid					
Opwaardering N50 op weg naar A50					
Gebiedsgericht benutten (BREZ) en dynamisch verkeersmanagement					
Deelproject BREZ: N35/ Ceintuurbaan (lange termijn)					
Deelproject BREZ: N35/ Ceintuurbaan (korte termijn)					
Intentieverklaring samenwerking op verkeer en vervoer Rapportage gebiedsgerichte verkenning regio Zwolle					
Deelproject BREZ: Plan van aanpak Dynamisch Verkeersmanagement N50 en ring Zwolle					
Deelproject BREZ: Website 'Werk in Uitvoering' over de werkzaamheden in de Netwerkstad					
Verbetering fietsverbinding tussen Zwolle/Kampen					
Aanvullende rapportage Gebiedsgerichte Verkenning					
Uitbreiding Zuiderzeehaven					
Lobby Rijk 'Verbeteren Bereikbaarheid Zuiderzeehaven Kampen' (is een instrument)					
Lobby Rijk 'Diepgang van de vaargeul van de IJssel' (is een instrument)					

- Continue proces: staat voor een activiteit met een minder duidelijke begin- en een eindmarkering.
- Voorbereiding: staat voor een periode van verkenning en planstudie/besteksvoorbereiding.
- Uitvoering: staat voor realisatie van concrete zichtbare resultaten.

Planning	2007	2008	2009	2010	>2010
Uitvoering IJsselnet					
Planstudie (door Prorail)					
Bestuurlijke besluiten (go/no go) en opdracht tot uitvoering					
Programma aanbesteding treindienst					
Uitvoering nieuwe haltes					
Aanbesteding treindienst					
Gunning treindienst					
Nieuwe dienstregeling vanaf 2010					

- Voorbereiding: staat voor een periode van verkenning en planstudie/besteksvoorbereiding.
- Uitvoering: staat voor realisatie van concrete zichtbare resultaten.





Ontwikkelingsgebied Stationsomgeving Kampen

3.2 Boegbeeld Stationsomgeving



Aan het woord bestuurlijk trekker wethouder Bert Boerman, "Ik zou graag willen dat Zwolle Kampen Netwerkstad in haar totaliteit meer in de etalage wordt gezet. In mijn ogen zijn de stationslocaties de entree om de etalage te bezichtigen.

De stationslocaties zijn complementair aan

elkaar, de stationsomgeving in Kampen en de Spoorzone straks in Zwolle," legt Bert Boerman uit, "Hoewel de stationslocaties in verschillende fases zitten, zijn ze, doordat ze samen optrekken, sterker. Wij hebben op bestuurlijk en op projectleidersniveau veel contact. We zijn ervan overtuigd dat we uit onze samenwerking voordeel kunnen halen. Voor Kampen kan ik zeggen dat wij de stationsomgeving (nu nog weiland) in 2012 al aardig bebouwd willen zien met onder meer woningen en kantoren.

Ons streven is dat op 15 december 2015 de trein over het spoor binnenkomt in Kampen. We moeten binnen de Netwerkstad meer snelheid maken, momenten markeren, meer laten zien dat er voortgang zit in de Netwerkstad. Ik wil dat stationsomgeving in Kampen straks uitblinkt in het wonen, werken en recreëren in een compact gebied en dat geldt ook voor de Spoorzone maar dan in een meer uitgestrekt gebied."

Boegbeeld Stationsomgeving	
Ambtelijk trekker	Quintus van Hal (Zwolle)
Doel	Komen tot een helder kader waarbinnen de verdere ontwikkeling van de hoogwaardige stationsomgeving Zwolle mogelijk wordt gemaakt. Een integrale visie op de Spoorzone als kader voor de verdere gebiedsontwikkeling. De visie en het hieruit voortvloeiende programma dienen als strategisch ontwikkelingskader om tot 2020 stap voor stap deelprojecten te realiseren.
Resultaat	Deze visie dient te voldoen aan de door de gemeente Zwolle gestelde randvoorwaarden en uitgangspunten. Stationsomgeving Zwolle en Stationsomgeving Kampen worden complementair aan elkaar ontwikkeld. Gezamenlijk zorgen zij voor de meerwaarden voor Zwolle Kampen Netwerkstad.

Boegbeeld Stationsomgeving	
Ambtelijk trekker	Ivo Heijenrath (Kampen)
Doel	Komen tot een helder kader waarbinnen verdere ontwikkelingen van de twee hoogwaardige stationslocaties mogelijk worden gemaakt en die voldoen aan een door de eigen gemeente gestelde randvoorwaarden, complementair aan elkaar ontwikkeld worden en die gezamenlijk zorgen voor een meerwaarde voor Zwolle Kampen Netwerkstad.
Resultaat	Ontwikkeling van twee hoogwaardige stationslocaties die beiden op hun eigen manier een bijdrage leveren aan de Netwerkstad maar ook voldoen aan een door de eigen gemeente gestelde randvoorwaarden.

Planning	2007	2008	2009	2010	>2010
Stationsomgevingen					
Vorbereiding deelproject Zwolle 'Spoorzone'					
Globaal Perspectief voor de ruimtelijke en functionele opbouw van de Spoorzone en omgeving. Strategische verkenning resultaat definitie fase 2.					
Uitvoeringsprogramma opstellen met daarin lange en korte termijnen beschreven. Een strategisch ontwikkelingsplan.					
Vorbereiding deelproject Kampen					
Gebiedsvisie (in samenwerking met grondeigenaren)					
Raadsbesluit Gebiedsvisie. Definitief programma, sluitende financiële onderbouwing en een stedenbouwkundig plan.					
Bestemmingsplan Stationslocatie Kampen Zuid (bouwrijp)					
Bestemmingsplan Stationslocatie Kampen Zuid					

- Continue proces: staat voor een activiteit met een minder duidelijke begin- en een eindmarkering.
- Vorbereiding: staat voor een periode van verkenning en planstudie/besteksvoorbereiding.



Voorsterpoort, Zwolle



3.3 Boegbeeld Vernieuwing economie



Aan het woord bestuurlijk trekker wethouder Martin Knol, "Voor mij is vernieuwende economie, ondernemend denken. Het staat voor samenwerken, opzoeken, leerelementen, kennisdelen en vernieuwend zijn. De vernieuwing bij ondernemers, instellingen en bedrijven die het lef hebben om nieuwe producten

in de markt te zetten. Zij hebben een klimaat nodig waar zij kunnen ondernemen en producten ontwikkelen", vindt Martin Knol en vertelt verder, "Ik streef naar verbindingen en het zoeken naar netwerken tussen verschillende gremia. Ik ben op zoek naar continue vernieuwingen". De bestuurlijk trekker geeft drie prioriteiten aan waar hij zich de komende periode op gaat richten: (1) meer jong talent stimuleren tot ondernemend gedrag, (2) aanwijsbare initiatieven naar boven halen. Daarvoor is een aanjaagteam ingeschakeld om daarmee

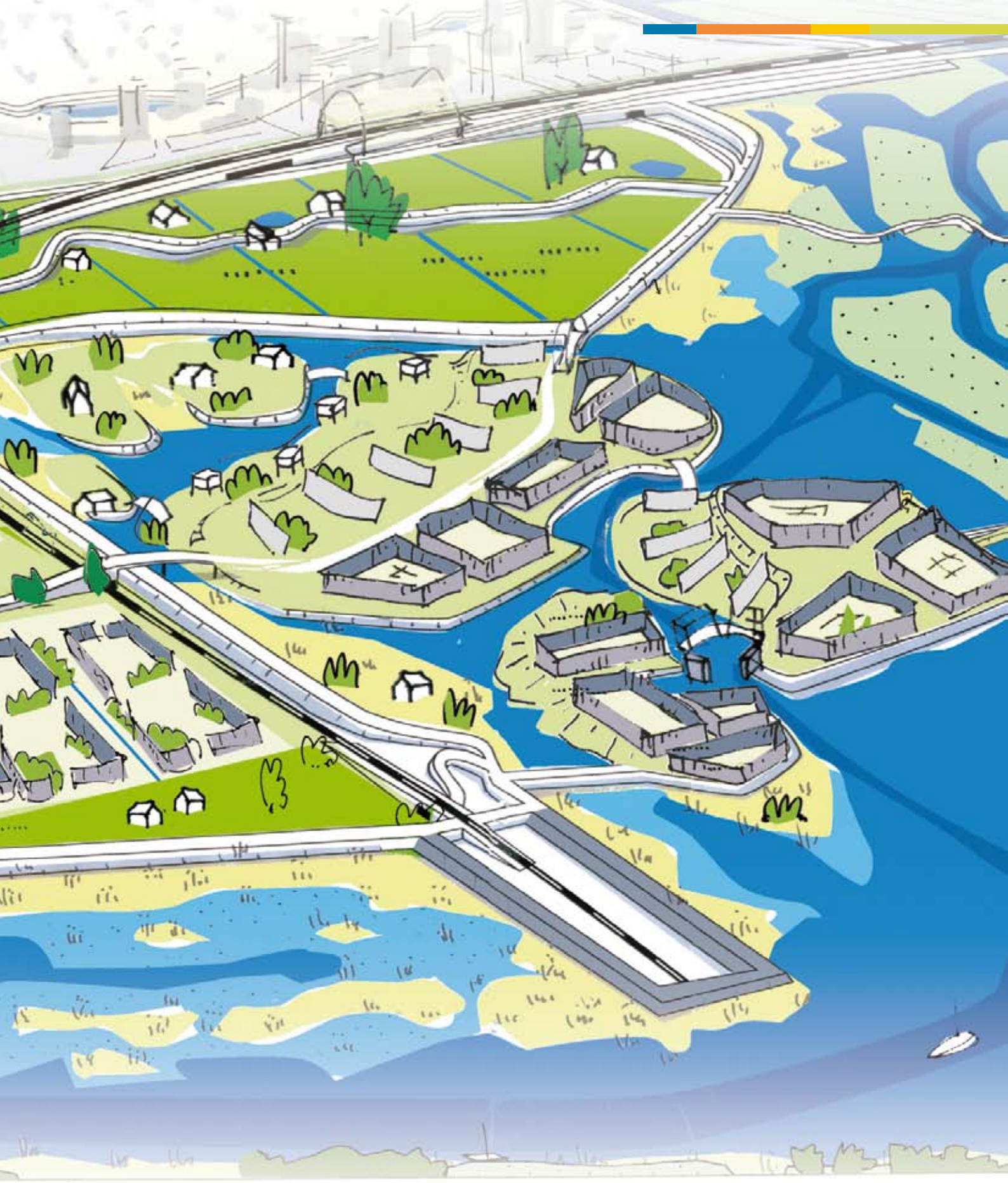
concreet aan de slag te gaan en (3) ervoor zorgen dat bedrijven en onderwijsinstellingen elkaar optimaal kunnen vinden." Martin Knol geeft aan, "Economie is bovenregionaal. Het is goed dat vernieuwende economie een boegbeeld is, maar wij moeten ons ook breder oriënteren en gebruik maken van onze regio zoals de regio IJssel-Vecht. Want," zegt Martin, "het uiteindelijke resultaat dat ik wil behalen is, een duurzame gezonde arbeidsmarkt. Dat mensen aan de bak komen."

Boegbeeld Vernieuwing Economie

Ambtelijk trekker	Rob van Oosterhout (Zwolle)
Doel	Het versterken van de economie en concurrentiekracht van de netwerkstad en regio door de bestaande economie nieuwe impulsen te geven op de deelgebieden innovatie en kenniscirculatie, arbeidsmarkt en werklocaties.
Resultaat	Een duurzame en gezonde arbeidsmarkt.

Planning	2007	2008	2009	2010	>2010
Vernieuwende Economie					
Uitvoering					
Innovateteam: innoveren in netwerkverband					
Verkenning kennis- en innovatie initiatieven logistiek sector en distributie					
Verkenning kennis- en innovatie initiatieven zakelijke dienstverlening					
Kennispoort (thematische kenniskringen)					
Opstellen plan van aanpak Greenpoint de Koekoek (innovatie in de tuinbouw)					
Opstellen plan van aanpak creatieve broedplaats (samenwerking Windesheim, Deltion, CIBAP en Artez)					
Gezamenlijke koepelnota detailhandel					
Uitvoeren Breedband Zwolle					
Uitrollen Breedband Noord-Oost Overijssel (dekkend glasvezelnetwerk voor NO Overijssel)					
Uitvoeren samenwerkingsovereenkomst bedrijven Zuiderzeehaven					
Gezamenlijke acquisitie van bedrijven					
Vorbereiding					
Kennis- en innovatieprogramma (1e concept): Uiteenzetting diverse initiatieven, uitgewerkte business cases van de aanjagers en advies voor methodische aanpak					
Extra inzet op verbinding onderwijs en bedrijven					
Herijking startersbeleid					
Arbeidsmarkt: aansluiting Kampen bij werkloket de Lure					

- Continue proces: staat voor een activiteit met een minder duidelijke begin- en een eindmarkering.
- Vorbereiding: staat voor een periode van verkenning en planstudie/besteksvoorbereiding.
- Uitvoering: staat voor realisatie van concrete zichtbare resultaten.



Impressie ontwikkelingsgebied IJsseldelta-Zuid

3.4 Boegbeeld IJsseldelta-Zuid



Aan het woord bestuurlijk trekker gedeputeerde Theo Rietkerk, "Ik wil in 2010 dat voor de bypass Kampen de financiering rond is, de planologische procedures met goed

gevolg zijn doorlopen en dat de vergunningen verleend kunnen worden om in 2011 met de aanleg van de dijken te starten. Ik ben tot nu toe tevreden over het verloop van de voorbereiding volgens de hiervoor vastgestelde plannen van aanpak.

Alle betrokken overheden leveren daadwerkelijk ondersteuning in het verder concretiseren zoals is vastgelegd in de op 18 januari 2007 ondertekende intentieovereenkomst." Theo Rietkerk geeft aan, "Mijn eigen prioriteit binnen het boegbeeld ligt in het verder vergroten van het draagvlak voor het project in het gebied zelf en het regelen van de rijksfinanciering van circa 2/3 van de projectkosten."

"Medio 2008 wil ik dat de financiering is geregeld en kan worden vastgelegd in een overeenkomst die in het najaar leidt tot

het Omwisselingsbesluit. Daarnaast moet op dat moment de partiële herziening van het streekplan, inclusief de Plan MER zo gevorderd zijn dat vaststelling in Provinciale Staten in oktober mogelijk is."

"Het boegbeeld blinkt voor mij uit omdat maar liefst alle elf betrokken overheden in goede samenwerking de schouders zetten onder dit project, dat ook landelijk steeds weer als voorbeeld van ontwikkelingsplanning en regionale gebiedsontwikkeling wordt aangehaald."

Boegbeeld IJsseldelta Zuid

Ambtelijk trekker	Jean Buskens (Provincie)
Doel	Een optimale combinatie te bedenken voor de ontwikkelingen die het gebied te wachten staat. Zo moeten de Hanzelijn, hoogwatergeul, verbrede N50 en woningen hun plaats krijgen in een plan voor optimaal wonen, werken, reizen en recreëren in het gebied.
Resultaat	In 2010 moet het Projectbesluit gevallen om in 2011 met de aanleg van de dijken te starten.

Planning	2007	2008	2009	2010	>2010
IJsseldelta Zuid					
Voorbereiding					
Voorbereiding herziening streekplan en PlanMER					
Financiering rond					
Omwisselingsbesluit en Projectbeslissing					
Projectbesluit (vaststelling bestemmingsplan/ goedkeuring door GS dijkerugleggingsplan)					
Start uitvoering					
Uitvoering woningbouw					

Voorbereiding: staat voor een periode van verkenning en planstudie/besteksvoorbereiding.

Uitvoering: staat voor realisatie van concrete zichtbare resultaten.



Nationaal Landschap

3.5 Boegbeeld Nationaal Landschap



Aan het woord bestuurlijk trekker gedeputeerde Theo Rietkerk, "Ik wil in 2010 bereiken dat het Nationaal Landschap op de kaart staat. Iedereen die er woont, werkt en recreëert vindt het vanzelfsprekend om dit te doen met oog voor de ruimtelijke kwaliteit. Ik ben tevreden omdat steeds meer mensen zich betrokken voelen bij het Nationaal Landschap IJsseldelta. Maar we zijn er nog lang niet. Wat mij vooral een goed gevoel geeft is dat er veel initiatieven van inwoners zijn. Zo is bij Wilsum een werkgroep bezig om van hun ideeën projecten te maken die wij via het Nationaal

Landschap mogelijk kunnen maken. "Sinds 2006 zijn veel projecten in voorbereiding. Deze projecten lopen echter vaak vertraging op door bestaande regelgeving van diverse overheden, ook van onszelf. Ik zal daarom in 2008 tevreden zijn als we de uitvoering hebben kunnen versnellen en een aantal projecten zoals het terras bij Wilsum, het fietspad bij de Kattenwaard en het inrichten van de kanoroutes in Mastenbroek in uitvoering zijn. Overigens kunnen we in 2007 al genieten van enkele geslaagde projecten zoals de Kwaliteitsimpuls bij de Koggewerf en het project Streekeigen Huis en Erf waar veel animo voor is bij bewoners."

"Mijn prioriteit ligt bij het behouden en versterken van de ruimtelijke kwaliteiten

van het gebied en daarnaast de sociaaleconomische ontwikkeling. Ik hecht daarbij veel belang aan de betrokkenheid van de bewoners en gebruikers van het Nationaal Landschap IJsseldelta. Als overheden moeten we hierbij goed samenwerken om realisatie van projecten te kunnen versnellen." "Ik kan in een paar kernwoorden het Nationaal Landschap beschrijven waarin het boegbeeld uitblinkt, dat is door het een groot draagvlak; we staan dicht bij de bewoners. We zijn al ver. Er ligt een ontwikkelingsprogramma, we zijn met de uitvoering begonnen. Een combinatie van wonen, werken en recreëren binnen een uniek landschap. En het heeft een werkwijze die ruimte biedt voor initiatieven van de bewoners zelf."

De boegbeelden Nationaal Landschap en Stadsranden zijn samengevoegd onder het boegbeeld Nationaal Landschap.


Boegbeeld Nationaal Landschap IJsseldelta	
Ambtelijk trekker	Vincent Klijnsma (Provincie)
Doel	Het behouden, duurzaam beheren en waar mogelijk versterken van de bijzondere kwaliteiten van het Nationaal Landschap. Een ander doel is het vergroten van de toeristische-recreatieve betekenis van het Nationaal Landschap IJsseldelta.
Resultaat	Een goed beleefbaar Nationaal Landschap IJsseldelta, waarin de kernkwaliteiten zoals beschreven in het ontwikkelingsperspectief zijn versterkt met behoud van de economische dragers in het gebied: ingrepen in het landschap zoals het herstellen van kreken en kolken, vitaal houden van de economie door impulsen voor een duurzame landschapsbehoudende landbouw en inpassing van industrieterreinen en toegankelijk maken van het gebied door verbetering en uitbreiding van fietspaden, inrichten kanoroutes en een eenduidige wijze van bebording.

Stadsranden	
Ambtelijk trekker	Rienko Baarslag (Zwolle)
Doel	Het hebben van een handleiding waarin methodische een participatieve aanpak van complexe stadsranden is beschreven, aan de hand van het concreet uitgewerkte praktijkvoorbeeld van de Noordelijke Stadsrand. Deze methodische aanpak kan vervolgens worden toegepast ter realisatie van de stadsranden elders binnen Zwolle Kampen Netwerkstad (of daarbuiten).
Resultaat	Het resultaat op korte termijn is dat aan de hand van de Noordelijke Stadsrand Zwolle de handleiding wordt ontwikkeld. Daarna wordt dit plan feitelijk gerealiseerd (binnen Nationaal Landschap IJsseldelta) en wordt de handleiding voor stadsranden bij Kampen toegepast zodat in 2010 daar feitelijke realisatie plaatsvindt.

Planning	2007	2008	2009	2010	>2010
Nationaal Landschap					
Oude kavels en nieuwe kreken					
Uitvoering					
Herstel Ruimzichtkreek en Lange Riete					
Plan van Weidsheid					

Koplopers weidevogelboeren IJsseldelta					
Uitvoeringsmaatregelen Jutjesriet					
Streekeigen Huis en Erf					
Reanimatie industrieel en agrarisch erfgoed					
Voorbereiding					
Actieplan kreken, hanken en rivierarmen					
Kwaliteitsimpuls kolken Kamperzeedijk					
Natuurontwikkeling Zwarte Meer en Zwarte Hoek					
Inrichtingsplan Keteleiland					
Beheer dijken Buitenpolders					
Groene en blauwe diensten					
Cultuurhistorisch waterbergen					
Plan van aanpak Veenweidegebied					
Integrale aanpak natuurcompensatie					
Stimulering					
Stimulering Oude kavels, nieuwe kreken					
Van melk, tapijt en tomaten					
Uitvoering					
Implementatie pachtregels Buitenpolders					
Duurzame ontwikkeling Koekoekspolder					
Samenwerking Buitenpolders					
Uivoeringskader VAB's en Rood voor Rood					
Dorpsontwikkeling					
Uitvoeringsmaatregel verkeershinder recr.Verk.					
Voorbereiding					
Kavelruil Mastenbroek					
Ruimtelijk kwaliteitsfonds Buitenpolders					
Onderzoek glastuinbouw					
Oeverlocaties Zwartewaterlint					
Inpassing bedrijventerrein Zevenhont					
Herstructurering en revitalisering bedrijventerreinen Genemuiden					
Dijkverlegging Westenholte					
Inrichting uitloopgebied Westenholte/'s Heerenbroek					
Inrichting uitloopgebied Stadsbroek					
Begeleiden inrichtingsplan zandwinning Mastenbroek					
Verdiepte ligging randweg Stadshagen					
Stimulering					
Stimulering van melk, tapijt en tomaten					

Dwalen door de delta					
Uitvoering					
Terras Wilsum					
Fietsverbinding Kattenwaard					
Fietsverbinding over de Veneriete					
Uitvoeringsmaatregelen fietsvoorziening					
Fietsrouten netwerk IJsseldelta					
Toeristische Overstappunten IJsseldelta					
Kanorouten netwerk Mastenbroek					
Kwaliteitsimpuls Koggewerf en Kamper Hanze Kogge					
Recreatieve ontsluiting grachten Hasselt					
Publieksdagen Nationaal Landschap					
Planning	2007	2008	2009	2010	>2010
Schatkaart Nationaal Landschap IJsseldelta					
Educatieve pakketten Nationaal Landschap IJsseldelta					
Voorbereiding					
Uitvoeringsmaatregelen wandelen					
Actieplan Waterrecreatie					
Actieplan Toegangspoorten					
Publieksplan					
Stimulering					
Stimulering Dwalen door de delta					

 Continue proces: staat voor een activiteit met een minder duidelijke begin- en een eindmarkering.

 Voorbereiding: staat voor een periode van verkenning en planstudie/besteksvorbereiding.

 Uitvoering: staat voor realisatie van concrete zichtbare resultaten.

Planning	2007	2008	2009	2010	>2010
Uitvoering Stadsranden					
Plan van aanpak handleiding gereed					
Workshop					
Concept ambtelijke inrichtingsplannen en de handleiding 'Stadsranden'					
Inrichtingsplannen Noordelijke Stadsrand bestuurlijke vaststelling					
Start uitvoering projecten in Noordelijk Stadsrand					
Ontwikkeling Stadsranden					
Plan van aanpak voor stadsrand in Kampen					

 Voorbereiding: staat voor een periode van verkenning en planstudie/besteksvorbereiding.

 Uitvoering: staat voor realisatie van concrete zichtbare resultaten.

3.6 Boegbeeld Zorgen voor de Toekomst



Aan het woord boegbeeldtrekker wethouder Erik Dannenberg, “De intentie van de samenwerking op bestuurlijk niveau is goed. Ik zeg er wel bij dat we dat we nog wel in de verkenning

zitten. We zijn aan het zoeken naar welke projecten we samen kunnen oppakken in het kader van ZKN.” Erik Dannenberg geeft aan: “Ik vind eigenlijk dat wij het

boegbeeld ‘Zorgen voor de Toekomst’ niet echt in concrete doelen kunnen vertalen. Op tal van gebieden zoals verslavingszorg, maatschappelijke opvang, alcohol en jeugd heeft Zwolle een centrum functie voor pakweg het gebied van Hardenberg tot Harderwijk en van Steenwijk tot Raalte. In die hoedanigheid kom ik mijn collega uit Kampen herhaaldelijk tegen. Voor bijvoorbeeld Maatschappelijk Werk is naast ZKN ook Zwartewaterland betrokken.” In de optiek van Dannenberg moet het boegbeeld ‘Zorgen voor de Toekomst’ dan ook pragmatisch worden ingevuld.

“Laten we samen kijken wat onze kansen en knelpunten in de toekomst zijn. Vanuit dat gezichtsveld kunnen Kampen en Zwolle zich gaan richten op de sociale infrastructuur van overmorgen. Op lokaal, maar ook op regionaal niveau. Het bundelen van bestuurlijke kracht kan in dat proces de meerwaarde voor de beleidsterreinen Welzijn, Zorg en Cultuur vormen en ons daarbij op de hogere overheden en partners richten. Op de korte termijn moeten wij als Netwerkstad de ingeslagen koers blijven afstemmen.”

Boegbeeld Zorgen voor de Toekomst	
Ambtelijk trekker	Willemien Kamphorst (Zwolle)
Doel	Het positioneren van grootschalige, (boven) regionale en lokale maatschappelijke zorgvoorzieningen.
Resultaat	Een sterke sociale infrastructuur op regionaal en lokaal niveau door uitwerking van drie speerpunten: Aanpak Huiselijk Geweld, Aanpak Jeugd en alcohol en Projecten Onderwijs Maatschappelijke Opvang (samenwerking tussen Windesheim, Kampen en ZKN).

Planning	2007	2008	2009	2010	>2010
Zorgen voor de toekomst					
Uitvoering					
Plan Huiselijk Geweld					
Plan Jeugd en Alcohol					
Projecten Onderwijs Maatschappelijke Opvang					
Evenemententerrein Grafhorst					
Bouw dorps huis Zalk					
Multifunctioneel terrein 12+ Zalk					
Multifunctioneel terrein 12+ Wilsum					
Verbouwing dorps huis Kamperveen					
Ontwikkeling					
Onderzoek dienstenstructuur wonen/welzijn/zorg op het platteland					
Burgerparticipatie/dorpsontwikkelingsplan Zalk					
Onderzoek Wonen, Welzijn en Zorg in Kampen					
Oriëntatie op nieuwe projecten					

- Voorbereiding: staat voor een periode van verkenning en planstudie/besteksvoorbereiding.
- Uitvoering: staat voor realisatie van concrete zichtbare resultaten.



Zorgcentrum Stadshagen, Zwolle





Ontwikkelingsgebied Melmerpark, Kampen

3.7 Boegbeeld **Ontdek de IJsseldelta**



Aan het woord boegbeeldtrekker wethouder Harry de Goede, "In 2010 is het merk 'Ontdek de IJsseldelta' net zo bekend als het gebied de Veluwe. Iedereen weet waar de Veluwe ligt en wat je daar

kunt doen. Dat wil ik ook bereiken met het boegbeeld **Ontdek de IJsseldelta en Meerdaagsverblijfstoerisme**", geeft boegbeeldtrekker wethouder De Goede van de gemeente Kampen aan. "Het unieke van dit gebied is dat we alles in huis hebben: tal van wandel- en fietsroutes, volop waterrecreatiemogelijkheden en de mogelijkheid om oude binnensteden te bezoeken.

Het is de hoeveelheid aan activiteiten, die de IJsseldelta zo uniek maakt".

Op 31 mei jl. is er een brainstorm geweest met externe partners over wat de IJsseldelta allemaal te bieden heeft. Wethouder de Goede: "Het was een positieve bijeenkomst en er zijn die dag bouwstenen gelegd voor de toekomst." Als voorbeeld noemt De Goede de kansen voor Kampen op het gebied van meerdaagsverblijfstoerisme.

"Wij krijgen heeft veel dagtoeristen, maar voor toeristen die langer willen blijven hebben we – naast bed- en breakfast – weinig hotelaccomodaties. Zwolle heeft hiervoor meer mogelijkheden. Overigens, de meeste overnachtingen in Kampen vinden plaats aan boord van de jachten in één van de vele jachthavens.

In oktober dit jaar staat er een vervolgoverleg met de externe partners gepland. "We hebben een mooie start gemaakt", zegt de wethouder. "Mijn streven voor volgend jaar is dat het aantal toeristen in dit gebied is gestegen en dat onze toeristische trekpleisters voldoende bekend zijn bij onze bezoekers.

Om dit te kunnen bereiken is het belangrijk dat er samenhang en samenwerking is tussen alle partners zodat we gezamenlijk de IJsseldelta als eenheid neer kunnen zetten. Gemeenten moeten hierbij een regierol innemen en kansen stimuleren door bijvoorbeeld ontwikkelingen te subsidiëren. De partners moeten het doen."

De boegbeelden **Ontdek de IJsseldelta en **Meerdaagsverblijfstoerisme** zijn samengevoegd onder het boegbeeld **Ontdek de IJsseldelta**.**

Boegbeeld Ontdek de IJsseldelta	
Ambtelijk trekker	Leo Bosman (Zwolle)
Doel	Een merk ontwikkelen voor het gebied 'IJsseldelta' dat zich richt op de waarden van het gebied en haar mensen.
Resultaat	Een herkenbaar merk ten gunste van het imago van het gebied 'IJsseldelta'.

Meerdaagsverblijfstoerisme	
Ambtelijk trekker	Gerthy Starink (Kampen)
Doel	Het verstevigen en uitbreiden van het meerdaagsverblijfstoerisme in Kampen/Zwolle en ommeland en de attractieve waarde van beide steden en de regio vergroten.
Resultaat	Versterking van het imago van het Nationaal Landschap, Uitbreiding van aantrekkelijke toeristische overnachtingsmogelijkheden en hogere bezettingsgraad verblijfsaccomodaties, ontwikkeling onderscheidende elementen van het gebied IJsseldelta alsmede van de sterke punten van de steden Zwolle en Kampen bij de toeristische doelgroepen met nadruk op de Hanze(steden), zingeving, varen en het Nationaal Landschap IJsseldelta, ontwikkeling van de toeristische infrastructuur en bereikbaarheid.

Planning	2007	2008	2009	2010	>2010
Uitvoering Ontdek de IJsseldelta					
Aanpassen huisstijl					
Aanpassen centrale site					
Themabijeenkomsten raden, staten en colleges					
Publicaties in personeelsbladen					
Pers en publiciteit op basis van highlightsagenda					
Animatiefilm die beeld geeft van einddoel					
Deelname beurzen					
Ontwikkeling					
Onderzoek naar kansen en mogelijkheden van samenwerking op het gebied van kunst, cultuur, welzijn en sport en recreatie bij in- en externe partners.					
Campagnethema voor diverse uitingen en acties					

 Voorbereiding: staat voor een periode van verkenning en planstudie/besteksvoorbereiding.

 Uitvoering: staat voor realisatie van concrete zichtbare resultaten.

Planning	2007	2008	2009	2010	>2010
Uitvoering Meerdaagsverblijfstoerisme					
Kanonnetwerkroute Mastenbroek					
Tv opname Graaf Sassendonk in de IJsseldelta					
Evenement Roots, Reli en Rage in Zwolle en Kampen					
Toeristische Ontmoetingsdag IJsseldelta					
Aanpassing aanlegvoorziening Ganzendiep en Goot					
Motorisering van de Kogge					
Volgens Bartjens					
Kwaliteitsimpuls Koggewerf					
Baggeren en vergroten passantenhaven Wilsum					
Baggeren verenigingshaven Kampen					
Watergordel Zwolle					
Ontwikkeling Meerdaagsverblijfstoerisme					
Fietsenknooppuntensysteem IJsseldelta					
Concept Regiomarketingstrategie					

 Continue proces: staat voor een activiteit met een minder duidelijke begin- en een eindmarkering.

 Voorbereiding: staat voor een periode van verkenning en planstudie/besteksvoorbereiding.

 Uitvoering: staat voor realisatie van concrete zichtbare resultaten.



Park aan de Potgietersingel, Zwolle

4

Oriëntatie op toekomst Netwerkstad

Tijdens het opstellen van de Netwerkstadvisie 2030 zijn de lange termijn doelen en de daarbij passende boegbeelden bepaald. Dit heeft uiteindelijk geleid tot een door beide raden en de staten gedragen resultaat. Dit resultaat zal het gebied profijt opleveren zolang ieder vanuit zijn eigen positie invulling geeft aan het gemeenschappelijke verhaal. Dit is een zaak van lange adem en consequent uitwerken van wat voorgenomen was.

Ondertussen gaan ontwikkelingen verder, zijn er maatschappelijke en politieke bewegingen. Dat betekent dat gezichtspunten anders kunnen worden, dat er andere prioriteiten worden gesteld. Daarom is gekozen voor een strategische cyclus van twee jaar. Dat betekent dat om de twee jaar een aantal zaken opnieuw wordt bezien: de keuze en eventuele prioritering van de boegbeelden, de intensiteit van de samenwerking. Voor Zwolle Kampen Netwerkstad wordt voorgesteld in de loop van 2008 een strategische keuze voor het vervolg te maken. Uiteindelijk hangt de toekomst van de samenwerking en het resultaat vooral af van de wil en de inzet van de betrokken partijen.

Een bijkomend aspect is dat samenwerking niet uitsluitend is voorbehouden aan de beide gemeenten en de provincie. Zo wordt er in het kader van het Nationaal Landschap ook samengewerkt met bijvoorbeeld het waterschap Groot Salland en de gemeente Zwartewaterland. Ook andere allianties zijn denkbaar. Deze hoeven Zwolle Kampen Netwerkstad niet in de weg te staan; in tegendeel het kan ten goede komen aan het hele gebied van Zwolle en Kampen.

5

Samenhang

De samenhang binnen het werk van Zwolle Kampen Netwerkstad kan zowel inhoudelijk als procesmatig worden gezien. De inhoudelijke basis ligt in de vastgestelde Netwerkstadvisie (eind 2005). De procesmatige kant is gekoppeld aan de uitwerking en de uitvoering van de visie. De organisatiestructuur, de werkwijze en de werkcultuur vormen belangrijke voorwaarden voor de juiste afstemming.

De Netwerkstadvisie, de inhoudelijke basis

De gekozen boegbeelden zijn het resultaat van de Netwerkstadvisie. De Netwerkstadvisie is opgesteld op basis van de kwaliteiten en potenties van het gebied en op de ontwikkelingen die op dit gebied afkomen. De toekomstige positionering in het nationale en regionale krachtenveld is een belangrijk uitgangspunt voor de visie. De Netwerkstadvisie is richtinggevend voor lokaal en regionaal beleid. Daarbij is sprake van een gezamenlijke ambitie, die voldoende ruimte laat voor eigen beleid en eventuele andere samenwerkingsverbanden.

Zwolle Kampen Netwerkstad is een samenhangend geheel van landschap, cultureel erfgoed, de IJsseldelta en rijke historische binnensteden. Het heeft een vitale economische structuur en heeft mede door zijn ligging ten opzichte van andere centra en door het unieke knooppunt van infrastructuur buitengewone potenties voor economische groei.

De boegbeelden zijn zo gekozen dat in gezamenlijkheid wordt gewerkt aan de kwaliteit van wonen, werken en recreëren en aan het versterken van de positie van het gebied. Ze zijn de uitwerking van zeven programmatische lijnen, namelijk identiteit en cultuur; voorzieningen; werken; wonen; toerisme en recreatie; landschap; infrastructuur. De boegbeelden vertegenwoordigen naar het inzicht op het moment van

vaststellen van de visie de acties die het meest bijdragen aan de gemeenschappelijke doelstellingen.

Dit betekent ook dat er in de loop van de tijd andere keuzes mogelijk zijn, bijvoorbeeld door nieuwe ontwikkelingen of gewijzigde inzichten. Uiteindelijk gaat het om het bereiken van doelen en niet puur het uitvoeren van projecten. Om deze reden is in de aanpak ook voorzien in een zogenaamde strategische cyclus.

Samen presteren, de basis voor een vruchtbare samenwerking.

In 2006 is op advies van Berenschot gekozen voor een organisatie-model en een werkwijze, waarmee afstemming tussen de boegbeelden zoveel mogelijk plaatsvindt op het niveau van de boegbeelden zelf. Wanneer keuzes niet op die wijze gemaakt (kunnen) worden, is het secretarissenoverleg of de bestuurlijke regiegroep het niveau waarop de keuzes worden gemaakt. Het voordeel van deze werkwijze is dat de coördinatie zo dicht mogelijk bij de uitvoering ligt. Hierdoor wordt extra inzet gevraagd van de regiegroep en het secretarissenoverleg om te zorgen voor de nodige inhoudelijke kaderstelling. In de uitvoeringsfase gaat het om de afstemming tussen de boegbeelden onderling, maar ook om afstemming met ander beleid en om afstemming met alle betrokken partijen.



Westerveld, Zwolle

6

Monitoren

Naast permanente monitoring van belangrijke ontwikkelingen binnen Zwolle Kampen Netwerkstad zijn er twee rapportagemomenten (begroting en jaarrekening) waarop de boegbeeldtrekkers hun inbreng geven.

Het programmabureau wil de vinger aan de pols houden. Terugkoppelen aan raden en colleges houvast geven. Daarnaast zorgt het programmabureau voor permanente evaluatie om voortgang vast te stellen en voor een jaarlijkse planning dat in een werkplan wordt vormgegeven.

7

Communicatiekader ZKN

Communicatie levert een bijdrage aan het bereiken van de doelstellingen als geformuleerd in de Netwerkstadvisie 2030. Gestreefd wordt ZKN als een onderscheidend merk te profileren binnen het landelijk krachtenveld van regio's. Het bouwen aan een positief imago is een kwestie van lange adem.

Daar gaan we in 2007 mee door. Belangrijk daarbij is dat ZKN een eigen gezicht krijgt, waarin de resultaten van de samenwerking en de samenhang tot uiting komen. In de tweede helft van 2007 ligt een werkplan communicatie 2008 klaar.

8

Financiële verantwoordelijkheid

In de Regiegroep is vastgesteld dat de financiële organisatie decentraal is geordend. Dit betekent dat de zorg voor de financiering, de beschikbaarstelling, de besteding en de verantwoording van budgetten ligt bij de afzonderlijke boegbeelden. Ambtelijk ligt de financiële verantwoordelijkheid bij de boegbeeldtrekker. Het programmabureau zorgt ervoor dat programma's die in aanmerking kunnen komen voor EFRO- en ILG gelden worden aangemeld.

Het budget dat ter beschikking is gesteld door de raden wordt ingezet als co-financiering als er geen reguliere financiële mogelijkheden. Dit zou zijn in de gevallen, van het realiseren van een project, daar waar noodzakelijke versnelling wordt georganiseerd moet capaciteit worden ingezet (dat kan zowel interne capaciteit/extern capaciteit zijn) of voor de communicatie rondom een boegbeeld.

Een voorbeeld waar het geld van de raad wordt ingezet is bijvoorbeeld de samenwerkingsagenda voor het boegbeeld Bereikbaarheid (met name Gebiedsgerichte verkenning A 28). Het totale budget wordt ingezet om het maximale uit de boegbeelden te halen. Bij de jaarlijkse begroting wordt verantwoord waar het budget van de raden aan wordt besteed. Daarnaast wordt aangegeven waar het budget volgend jaar aan wordt besteed.