

**zwolle kampen**

**netwerkstad**



**Werkplan Zwolle Kampen Netwerkstad 2011**  
**Programmabureau ZKN**

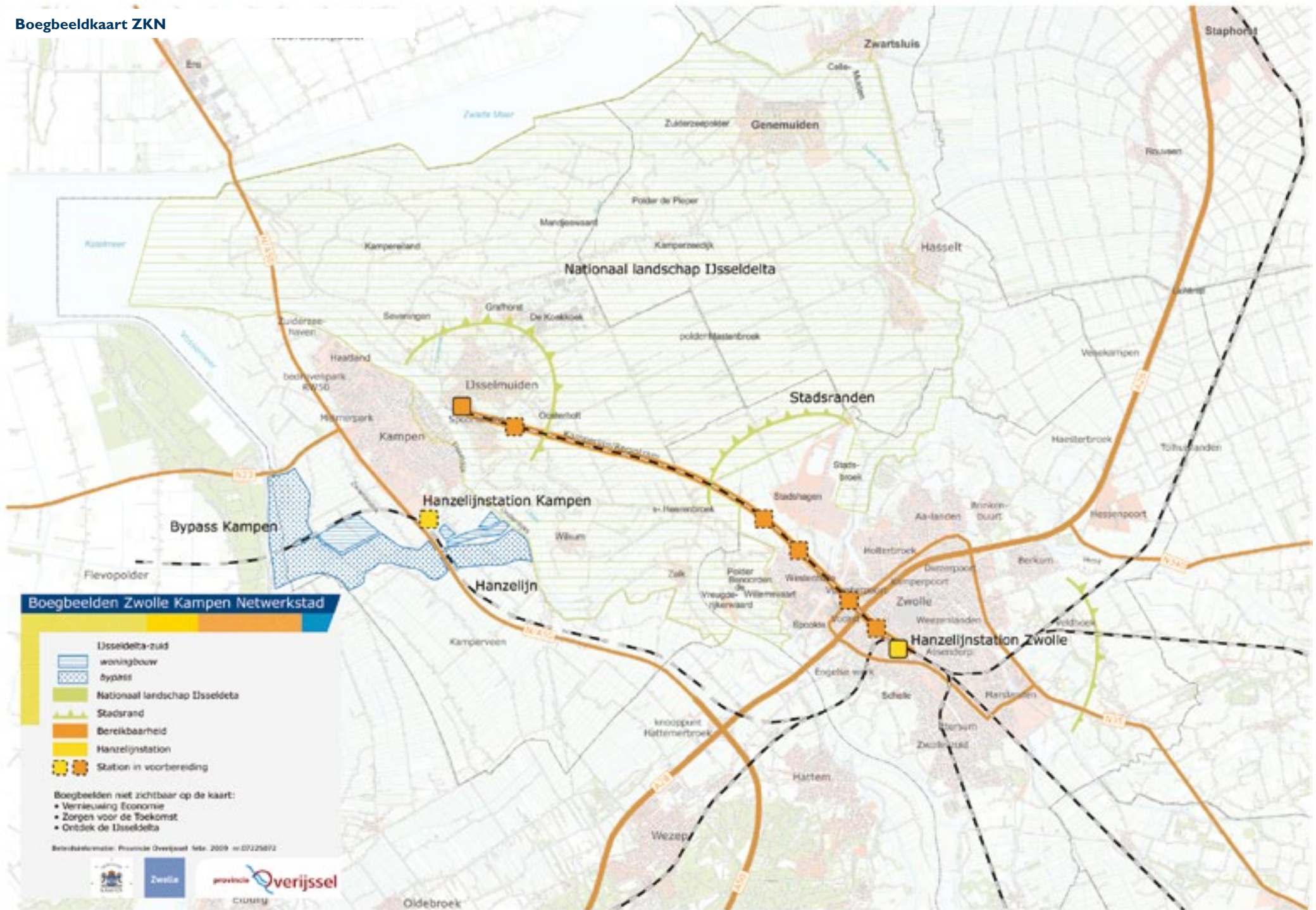
**Januari 2011**



# **Werkplan Zwolle Kampen Netwerkstad 2011**

## **Programmabureau ZKN**

Januari 2011



## Voorwoord

### Eruit halen wat erin zit

Stedelijke netwerken hebben de toekomst en uit statistieken blijkt dat onze regio de komende dertig jaar tot één van de groeiregio's van Nederland behoort. Kortom we hebben de wind mee om ons doel een topregio te zijn om te wonen, te werken en te verblijven de komende tijd inhoud te geven. We hebben gekozen voor een nieuwe koers en richten ons op vier strategische programma's. Dit zijn de programmalijnen Sterke steden, Bereikbaarheid en mobiliteit, Economische ontwikkeling en Kwaliteit van leven. Zij zijn bepalend voor de komende vijf jaar. In 2011 gaat het erom dat we eruit halen wat we de afgelopen jaren hebben opgebouwd.

We hechten aan deze samenwerking. In de collegeakkoorden voor 2010-2014 van Zwolle en Kampen zijn daarover passages opgenomen. Onze samenwerking heeft laten zien dat we samen meer kunnen bereiken en we verwachten ook in de komende tijd weer resultaat tot stand te brengen.

ZKN vormt de as van de regio Zwolle.

In een periode dat er bezuinigd moet worden is er des te meer aanleiding om zaken slimmer aan te pakken, om nog meer gebruik te maken van elkaars kwaliteiten. Die houding hebben we in ons "driemanschap", de gemeenten Zwolle, Kampen en de provincie Overijssel.

In 2011 zijn er weer verkiezingen van Provinciale Staten. Wij zetten er op in om de samenwerking na de verkiezingen stevig voort te zetten.

We willen een boost geven aan onze samenwerking. Dat gaan we doen door in het verlengde van de Mid Size Utopia verkenning\* een eigen strategische verkenning uit te voeren en door onze specifieke ruimtelijke opgaven aan te melden als Nationaal Sleutelproject\*\*. Dit soort acties hebben alleen kans van slagen wanneer die in gezamenlijkheid worden uitgevoerd. Onze relatie en werkwijze vormen hiervoor een uitstekende uitgangspunt.



Henk Jan Meijer, burgemeester Zwolle  
Voorzitter Regiegroep ZKN

\*Onderwerp van studie Mid Size Utopia is de schil van regio's rond de Randstad. In het onderzoek staat de relatie tussen mobiliteit en regionale ontwikkeling centraal en de ruimtelijke druk waarmee dit gepaard gaat.

\*\*Nationaal Sleutelprojecten krijgen extra aandacht van het Rijk. Zij zijn nu bezig met de derde generatie sleutelprojecten.

## Samenwerkingsverbanden in Nederland

- 1 Bestuur regio Utrecht,
- 2 Brabant stad,
- 3 Drechtsteden,
- 4 Holland Rijnland,
- 5 Parkstad Limburg,
- 6 Regio Groningen-Assen,
- 7 Regio Twente,
- 8 Samenwerkingsverband regio Eindhoven,
- 9 Stadsgewest Haaglanden,
- 10 Stadsregio Amsterdam,
- 11 Stadsregio Arnhem-Nijmegen,
- 12 Stadsregio Rotterdam,
- 13 Stedendriehoek,
- 14 Stedelijk netwerk-Zuid-Limburg,
- 15 Zwolle Kampen Netwerkstad



# Inhoudsopgave

- 1. Inleiding**
- 2. Successen**
- 3. Programmalijnen aan het werk**
- 4. Communicatie**
- 5. Oriëntatie toekomst ZKN**

## **Bijlagen**

- 1 Organisatiestructuur ZKN
- 2 Beeld raakvlakken programmalijnen
- 3 Vergaderplanning ZKN 2011

# I. Inleiding

Dit werkplan is bedoeld om duidelijk te maken wat er de komende tijd gaat gebeuren in onze samenwerking. Daarbij gaat het over de algemene ontwikkelingen in de samenwerking maar ook specifiek over de vier programmalijnen.

Ons vierde werkplan op een rij beslaat de periode tot en met 2011. De eerste helft van 2010 is vooral besteed aan het verder uitwerken van de nieuwe programmalijnen. Ook nu zijn er bij enkele programmalijnen nog onderdelen in discussie. Deze onderdelen zullen de komende tijd nog uitwerking krijgen. Het resultaat daarvan wordt als voortgangsrapportage in de regiegroep gerapporteerd.

Dit werkplan is in lijn met de Netwerkstadvisie 2030 en de afspraken om de focus te leggen op de vier programmalijnen. We blijven dit werk doen in een zogenoemde lichte constructie, maar met de nadrukkelijke ambitie om resultaten te bereiken. Resultaten, waardoor mensen ook in de toekomst graag wonen, werken en verblijven in het gebied Zwolle Kampen.

We koesteren wat we hebben en grijpen de kansen aan om de dynamiek versterken.

We willen ons inzetten om 'eruit te halen wat erin zit'. Daaraan zullen ook verkenningen als het Nationaal Sleutelproject, Strategische Verkenning ZKN 2040 en Mid Size Utopia bijdragen.

De rol van de samenwerkingsorganisatie blijft hetzelfde. We blijven signaleren, initiëren, faciliteren, ondersteunen en aanjagen om alle betrokkenen en hun projecten in hun kracht te laten komen.

## Samenvattend beeld van de resultaten 2011

De vier programmalijnen zijn eind 2011 zodanig operationeel aan het werk dat de resultaten, zoals deze afgesproken zijn in dit werkprogramma, zijn bereikt. De ambities zijn helder en de acties zijn duidelijk.

De strategische verkenning ZKN 2040 is afgerond en geeft een nieuwe impuls aan ZKN. De doorwerking is zichtbaar. De verkenning is organisatorisch ingebed in de drie organisaties.

Het samenspel is op orde tussen ZKN en Regio Zwolle. Er ligt een relatie. Door de beperkte schaal van ZKN is er een behoefte om ook in groter verband acties op te pakken. De formule zal in 2011 meer vorm krijgen.

Dit jaar gaan we ook verder met het uitbouwen van de relatie met de raden van Zwolle en Kampen, de provinciale staten en de maatschappelijke organisaties. Dit doen we door bekendheid te geven aan de samenwerking en hen te betrekken bij belangrijke opgaven binnen het samenwerkingsverband met als projecten Mid Size Utopia en de programmalijn Sterke Steden. Het aanhalen van de maatschappelijke organisaties zou door middel van het opzetten van een externe klankbordgroep kunnen (verdere uitleg pagina 21 ZKN als extern netwerk).

We zorgen voor het bestendigen van de relaties op alle niveaus binnen de drie organisaties.

## Inhoud werkplan

Om de relatie met ons verleden in beeld te houden, brengen we in het volgende hoofdstuk kort de successen tot nu toe in beeld. Vervolgens worden de vier programmalijnen gepresenteerd, waarbij bij enkele onderdelen wordt aangegeven dat er nog een nadere uitwerking volgt. In het daarop volgende hoofdstuk wordt ingegaan op de geplande communicatieactiviteiten. Tot slot wordt ingegaan op enkele algemene aspecten rond de samenwerking.

## 2. Successen ZKN

### Winst samenwerking

ZKN is in 10 jaar tijd succesvol geworden. De lastige zoektocht in de beginperiode heeft plaatsgemaakt voor vanzelfsprekendheid. De goede relaties die in de afgelopen jaren zijn opgebouwd bieden een uitstekende basis voor ZKN. De lichte en flexibele constructie op bestuurlijk en ambtelijk niveau levert een situatie op waarin snel op ontwikkelingen kan worden ingespeeld en de inzet altijd op maat is. De samenwerking levert resultaten op zoals de vertramming Kamperlijn, IJsseldelta Zuid, Zuiderzeehaven en Hanzelijn. Een aantal grote en aansprekende projecten zorgt voor de zichtbaarheid van deze regio. De samenwerking op projectenniveau heeft haar vruchten afgeworpen. De relatie tussen de drie organisaties is sterker geworden, mede door de ontmoetingen op bestuurlijk en op ambtelijk niveau. Hierdoor is op termijn verdergaande samenwerking op verschillende uitvoerende terreinen denkbaar.

### Boegbeelden

De achter ons liggende fase binnen de samenwerking van ZKN draaide vooral om het uitwerken en zichtbaar maken van tien boegbeelden. Deze boegbeelden waren de afgelopen 3 jaar toonaangevend voor de samenwerking. Een aantal boegbeelden is in 2007 gecombineerd om meer overzicht en focus te bereiken. De boegbeelden hebben een gezicht gegeven aan ZKN. Twee boegbeelden zijn uitgegroeid tot nieuwe programmalijnen van ZKN: Economische ontwikkelingen en Bereikbaarheid en mobiliteit. De andere boegbeelden zijn (met uitzondering van het Nationaal Landschap) onderdeel van de twee programmalijnen Sterke Steden en Kwaliteit van Leven. Het Nationaal Landschap is als zelfstandig programma opgenomen in de lijnorganisatie.



## In een notendop de bereikte resultaten van de zeven boegbeelden:

### - Boegbeeld Bereikbaarheid

De Gebiedsagenda Oost en Zwolle Kampen is tot stand gekomen. De provinciale staten en de gemeenteraden hebben in 2009 het besluit genomen om de treinverbinding Zwolle-Kampen om te bouwen tot een tramverbinding. Samen is de uitwerking van het Dynamische Verkeersmanagement opgepakt en vinden in 2010 de aanbestedingen plaats. Ook is het convenant Mobiliteitsmanagement ondertekend door de drie organisaties en bedrijven om de bereikbaarheid te verbeteren en de reductie van 5% minder auto-kilometers in de spits naar en van bedrijventerreinen te krijgen.

### - Boegbeeld Vernieuwing Economie

Er is een verdiepingsslag gezamenlijke acquisitie gemaakt. Er zijn impulsen gegeven aan kennis- en innovatieprojecten, de kennisinfrastructuur en clustervorming in de regio Zwolle met uitwerking van verschillende EFRO projecten. Ook zijn er verschillende initiatieven genomen, gericht op starters, zzp-ers en de creatieve industrie.

### - Boegbeeld Stationsomgevingen Zwolle en Kampen

De Stationsomgevingen Kampen en Zwolle zitten in verschillende fasen. Voor de ontwikkeling van de stationsomgeving van Kampen is in 2009 een intentieverklaring getekend. Voor de stationsomgeving Zwolle heeft de gemeenteraad van Zwolle in 2009 besloten tot verplaatsing van het busstation van de noordzijde naar de zuidzijde. Daarbij heeft zij het college opgedragen een aantal aspecten uit te werken. Movares heeft diverse modellen voor het nieuwe busstation uitgewerkt. In 2009 heeft ProRail een verkenning uitgevoerd die heeft geleid tot een rapportage waar een groeimodel wordt aangegeven tot 2020 (inclusief alternatieven).

### - Boegbeeld IJsseldelta-Zuid

De gebiedsontwikkeling IJsseldelta-Zuid is dynamisch. Resultaten die de afgelopen jaren zijn geboekt, zijn onder meer het besluit van provinciale staten over beschikbaarstelling van € 30,1 miljoen in aanvulling op eerder beschikbaar gestelde € 50 miljoen. Tevens is de vaststelling van de structuurvisie van Kampen met bypass en uitbreiding woongebied ten zuiden van de Hanzelijn door de gemeenteraad van Kampen vastgesteld. Bovendien ligt er een Kabinetbesluit over gecombineerde gefaseerde aanleg bypass en zomerbedverdieping en reservering van rijksbijdrage van € 189 miljoen, naast de beschikbaar gestelde € 46 miljoen uit programma Ruimte voor de rivier.

### - Boegbeeld Nationaal Landschap

Door de samenwerking in de afgelopen jaren zijn er verschillende bijzondere projecten tot stand gekomen. Onder de noemer "Streekeigen huis en erf" zijn in totaal 25 boerderijen en 110 erven opgeknapt. Het kanoroutenetwerk Mastenbroek is gerealiseerd en zijn er diverse fietsverbindingen aangelegd.

### - Boegbeeld Zorgen voor de Toekomst

Samenwerken is de sleutel tot zinvolle en breed gedragen innovaties in het veld van zorg. Er is gekeken of er op een efficiënte manier gebruik gemaakt kan worden van nieuwe mogelijkheden op ICT gebied en alle mogelijkheden die vrij komen bij een dekend glasvezelnetwerk in onze regio om zo te komen tot het creëren van toekomstbestendig voorzieningspakket. Met diverse partijen in de zorg, welzijn en wonen wordt een gezamenlijke agenda opgesteld.

### - Boegbeeld Ontdek de IJsseldelta

In 2008 is de IJsseldelta als jongste toeristische merk van ons land gepresenteerd. Ondernemers en professionals uit het werkveld

hebben elkaar gevonden. Gezamenlijk hebben zij 90 nieuwe ideeën bedacht om deze regio te promoten. Er is een top 5 gemaakt en het beste idee was de Tour de Mastenbroek dat beloofd is met een stimuleringspremie.

### Nieuwe agenda

In 2009 is door Zwolle, Kampen en de provincie Overijssel een nieuwe agenda opgesteld voor 2010-2015. De agenda borduurt voort op de bestaande samenwerking en is er ruimte voor het oppakken van nieuwe initiatieven. Het is ons gelukt om hiermee met behoud van de bereikte resultaten de aandacht en inzet te verleggen naar een aantal meer strategische thema's. Hierdoor krijgt de samenwerking nieuwe impulsen. De nieuwe agenda is gepresenteerd door de burgemeesters aan de beide gemeenteraden. In de bijeenkomsten hebben de raden aangegeven dat zij meer betrokken willen zijn bij de ontwikkelingen van ZKN.

### Communiceren en informeren

We hebben de afgelopen jaren op verschillende manieren over onze samenwerking gecommuniceerd. Er is met name ingezet op de ontwikkeling van enkele basiselementen zoals huisstijl, website en e-zine (digitaal informatiebulletin). Maar we hebben ook (boegbeeld)bijeenkomsten georganiseerd voor raden en staten en intern zijn er diverse ZKN activiteiten georganiseerd zoals de Week van de uitwisseling en bestuurlijke -en managementbijeenkomsten. De inwoners van de regio Zwolle-Kampen zijn over de samenwerking geïnformeerd via de huis-aan-huisbladen de Peperbus (Zwolle) en de Brug (Kampen) en in het najaar van 2009 is een speciale editie van de Stentor uitgegeven over Zwolle en Kampen. Daarnaast wordt er handen en voeten gegeven aan de gebiedsprofilering van de Hanzelijn samen met Dronten, Lelystad en de provincie Flevoland. Naast inhoudelijk resultaten heeft ook de organisatie van de communicatie steeds meer vorm gekregen.

De samenwerking tussen een aantal communicatiecollega's die ZKN in hun takenpakket heeft, loopt goed. Een voorbeeld is het communicatietraject vertraming van de Kamperlijn.

### Financiën

De afgelopen jaren hebben de raden van Kampen en Zwolle een aanjaagbudget vastgesteld van twee keer vier ton. Deze gelden waren voor het aanjagen van de boegbeelden. Het aanjaagbudget liep tot 2010. De gelden zijn ingezet om een bijdrage te leveren aan de kosten voor de verkenning vertraming Kamperlijn, onderdelen van kennis –en innovatieprogramma economie, pilot stallenbouw en herontwikkelingsplan dorpskernen (Nationaal Landschap), proceskosten IJsseldelta-Zuid en Stationsomgevingen, herstart Zorgen voor de Toekomst (onderzoek e-zorg) en uitwerking geven aan de producten uit het marketingplan Ontdek de IJsseldelta etc. Daarnaast zijn er EFRO gelden binnengehaald voor projecten zoals Graaf Sassendonk, Kamperlijn, ontsluiting bedrijventerreinen Zwolle en Kampen en cultuurvouchers. Ook zijn de boegbeelden van ZKN, Zorgen voor de Toekomst, Vernieuwing Economie en Ontdek de IJsseldelta voor het eerst opgenomen in de perspectiefnota's van Zwolle en Kampen (zij zijn in aanmerking gekomen voor meerjarig incidenteel geld).



## 3. Programmaliijnen aan het werk

De vier programmaliijnen Sterke Steden, Economische Ontwikkeling, Bereikbaarheid en Mobiliteit en Kwaliteit van Leven zijn de spil van de samenwerking. Deze zijn de uitwerking van de nieuwe agenda van ZKN 2010-2015. De komende jaren gaan de bestuurs-teams aan de slag om een concrete vertaling te geven aan hun ambities in een uitvoeringsprogramma voor 2011.

Er is nagegaan waar de programmaliijnen elkaar raken en elkaar kunnen versterken. Dat is in beeld gebracht in bijlage 2.

### 3.1 Programmaliijn Sterke steden



Het idee voor de programmaliijn Sterke steden is ontwikkeld om het fysieke domein van de ontwikkeling van stad en land in deze regio meer tot haar recht te doen laten komen. Met de provinciale omgevingsvisie als sturingsinstrument wordt er binnen de programmaliijn Sterke steden gewerkt aan de verwachte ruimtelijke ontwikkelingen binnen Zwolle Kampen Netwerkstad. Met als belangrijke opgave binnen Sterke steden, de Strategische visie 2040 met uiteindelijk een concrete vertaling van het begrip ruimtelijke kwaliteit. De programmaliijn Sterke steden gaat over de beide binnensteden, de stationsomgevingen Zwolle en Kampen, de IJsseldelta en de zone rondom de A28.

#### **Bestuursteam**

Wethouder gemeente Kampen Bert Boerman (voorzitter), gedeputeerde Theo Rietkerk provincie Overijssel, wethouder Gerrit Piek gemeente Zwolle en Kees Brugman (programmaleider).

#### **Ambtelijk team**

Kees Brugman, gemeente Kampen (programmaleider), Janneke Wessels, provincie Overijssel en Littie Diederens, gemeente Zwolle.

#### **Ambitie**

Door kwaliteit van woon –en werkmilieu en voorzieningen de meest aantrekkelijke Netwerkstad van Noord- en Oost Nederland zijn.

#### **Resultaat**

2015: Het ontwikkelen van een regionale programmering en een programmatische herverdeling van functies met tastbare resultaten waarmee ZKN een voorbeeld kan zijn voor anderen.  
2011: Het neerzetten van kaders en een uitvoeringsprogramma voor de komende twee jaar met een doorkijk naar 2015.

### **Opgave programmalijn Sterke Steden**

De programmalijn bestaat uit vijf forse opgaven, met ieder voor zich als het karakter van een programma. Verbindend element: ruimtelijke kwaliteit. Binnen het programma Sterke Steden komt een aantal kansrijke (nieuwe) initiatieven samen:

- stationsomgevingen Zwolle en Kampen
- ontwikkelingsprogramma centrumschil/binnenstadsschil Zwolle
- masterplan binnenstad Kampen
- herstructurering A 28 zone (Voorsterpoort)
- IJsseldelta-Zuid
- Strategische verkenning positie ZKN 2040

### **De programmalijn Sterke Steden richt zich in 2011 op:**

#### **Rapport Strategische verkenning 2040**

In het voorjaar 2011 is de Strategische verkenning afgerond met een heldere visiedeling tot 2040. De afspraken die daaruit voortvloeien en richting gaan geven voor de komende jaren zijn in een handzaam boekje samengevat. Het is een interactief proces met betrokkenheid vanuit de drie ambtelijke organisaties en met de raden en staten. De strategische verkenning is de opmaat voor het uitvoeringsprogramma voor Sterke Steden.

#### **Uitwerken uitvoeringsprogramma**

Parallel loopt naast de Strategische verkenning het opstellen van het uitvoeringsprogramma Sterke Steden. Het uitvoeringsplan is begin 2011 opgesteld. De beoogde acties worden meegenomen in de MIRT besprekingen eind 2010. Het plan is organisch zodat het mogelijk is om het plan in 2012 te herijken.

### **Interactieve sessie raden en staten**

In het najaar van 2010 is een interactieve sessie georganiseerd voor de fractievoorzitters van de raden van Zwolle en Kampen en Provinciale Staten van Overijssel.

In 2011 wordt een vervolg gegeven aan de wisselwerking met de raden en de staten als het uitvoeringsprogramma in concept klaar is. Daarbij zal worden aangesloten bij de reguliere bijeenkomsten van de raden en de staten.

### **Communicatie**

De eerste tijd is vooral gericht op interne communicatie om de goede betrokkenheid te organiseren bij de programmalijn. Als de ambities zijn geformuleerd en de basis op orde is, wordt een voorstel geschreven om extern te communiceren. Voor het communiceren over de Strategische verkenning wordt een communicatieplan geschreven.

### **Financiën**

Het organiseren van de financiën wordt binnen de programmalijn opgepakt.

## **3.2 Programmalijn Economische ontwikkeling**

Economische ontwikkeling is vanaf de start van ZKN een belangrijk onderdeel van de samenwerking geweest. De werking van de programmalijn is breder dan alleen de regio Zwolle Kampen. Het samenwerkingsverband wordt gezien als de opmaat voor de economische samenwerking in de regio. Samen met de vier O's (ondernemers, onderwijs, onderzoek en overheden) wordt gewerkt om te komen tot een regionale economische investeringsagenda. In de nieuwe agenda ZKN 2010-2015 is ervoor gekozen om het



boegbeeld Ontdek de IJsseldelta (dat vanaf nu Vrijtijdseconomie wordt genoemd) bij deze programmalijn onder te brengen.

Naast het continueren van bestaande projecten zijn voor de programmalijn op basis van een economische analyse, gesprekken met o.a. ondernemers, een werkatelier en een SWOT onderzocht waar de economische kansen voor Zwolle Kampen Netwerkstad liggen. Dit heeft geresulteerd in een drietal deelprogramma's:

- Bevordering van kennisontwikkeling, kennisdeling en innovatie
- Bevordering van ondernemerschap
- Bevordering van kansrijke sectoren en clusters

De deelprogramma's en bijhorende projecten hebben een dynamisch karakter. Per deelprogramma of project zal continu onderzocht worden of het onderwerp een toegevoegde waarde heeft aan het volledige samenwerkingsverband.

Belangrijke aanpassing in de programmalijn is dat samenwerking met de andere O's (ondernemers, onderwijs en onderzoek) wordt gezocht. Hierbij is het van belang dat partners van ZKN kansen zien waarin zij willen investeren. De rol van ZKN is daarbij het aanjagen van nieuwe initiatieven (zoals het in gang zetten van haalbaarheidsonderzoeken) en na vaststelling van de toegevoegde waarde het faciliteren en stimuleren van deze initiatieven. Het is de nadrukkelijke wens van het bestuursteam om nieuwe initiatieven zoveel mogelijk te laten aansluiten (beleggen) bij bestaande initiatieven, zoals bijv. Kennispoort.

#### **Bestuursteam**

Cees Berkhout Wethouder Zwolle (voorzitter), Carry Abbenhues Gedeputeerde provincie Overijssel, Pieter Treep Wethouder Kampen en (programmaleider) Jeroen IJsveld.

#### **Ambtelijk team**

Jeroen IJsveld, gemeente Zwolle (programmaleider), Harry Wijnja, provincie Overijssel, Fred Pals, gemeente Kampen en Daniëlle Korf, gemeente Kampen (i.v.m. vrijtijdseconomie).

#### **Ambitie**

Een economische topregio in Nederland te zijn.

Om deze ambitie verder uit te bouwen zijn de volgende streefdoelen benoemd:

- Een gezonde economie te bewerkstelligen
- Een goede werkgelegenheid te realiseren
- Te zorgen voor uitstekende scholing
- Een duurzame en gezonde arbeidsmarkt na te streven
- Zorg te dragen voor een dynamisch MKB

#### **Resultaat**

2015: Het zijn van een economische topregio in Nederland  
2011: Het uitvoeren van een drietal haalbaarheidsonderzoeken die ter besluitvorming aan het bestuursteam worden voorgelegd. Het uitvoeren van bestaande projecten.

#### **Opgave programmalijn Economische ontwikkeling**

Bevat onder andere:

- Kennispoort+
- Startsmart
- Vrijtijdseconomie: Ontdek de IJsseldelta (en verbreding naar de regio)
- Logistieke visie
- Health and care
- Acquisitie en afstemming grondbeleid
- Glastuinbouw
- Creatieve industrie

## De programmalijn Economische ontwikkeling richt zich in 2011 op:

### Bevordering van kennisontwikkeling, kennisdeling en innovatie

In de regio zal het toegepast onderzoek worden gestimuleerd en wordt de kennisfunctie en infrastructuur verder versterkt. Tevens wordt ingezet op het bevorderen van de kennisvalorisatie. Ook in de regio ZKN is er sprake van een kennisparadox en deze dient op de schaal van de regio te worden doorbroken. Ten slotte dient de aanwezige kennis te worden omgezet in nieuwe producten, diensten, processen en markten, waarmee de kennis daadwerkelijk te gelde wordt gemaakt in succesvolle innovaties.

Projecten:	Resultaat	Tijdsbestek
Kennispoort plus 2010-2011	Conform doel- en resultatenmatrix	Evaluatie medio 2011
Valorisatieprogramma	Haalbaarheidsonderzoek	Mei 2011

### Bevordering van ondernemerschap

De groei van de regionale economie wordt voor een belangrijk deel bepaald door de kwaliteit van het regionale ondernemerschap, hetgeen zowel tot uitdrukking komt in het zelfstandig ondernemerschap als in ondernemend gedrag in loondienstverband. De nadruk in deze strategie ligt op het bevorderen van zelfstandig ondernemerschap.

Projecten:	Resultaat	Tijdsbestek
Startsmart	Coaching van 45 ondernemers	evaluatie in 2013

### Bevordering van kansrijke sectoren en clusters

In de regio ZKN wordt gekozen voor een focus in de inspanningen die aansluit bij de kansrijke clusters en sectoren. Door de krachten te bundelen rond enkele van deze regionale speerpunten neemt de kans toe dat echte vooruitgang wordt geboekt. Door de speerpunten te stimuleren komt er trek in de schoorsteen van de regionale economie hetgeen ook effect zal sorteren in de toeleverende sectoren.

Projecten:	Resultaat	Tijdsbestek
Vrijetijdseconomie	3 ondernemersbijeenkomsten	2011
	Marketingplan 2011-2015	medio 2011
	IJsseldelta Streekproducten	medio 2011
Vrijetijdseconomie (verbreding regio)	Bijeenkomst met ondernemers	december 2010
Logistieke visie	Uitvoeringsplan LV ZKN 2011-2015	maart 2011
Health and care	Haalbaarheidsonderzoek	september 2011
Overige projecten:		
Acquisitie en afstemming grondbeleid	Opties regionaal grondbeleid	januari 2011
	Evaluatie Oost NV	april 2011

	Afstemmingsoverleg (ZKN ma ting)
	Meerjarenprogramma acquisitie
Creatieve industrie	Opening broedplaats
Glastuinbouw	Start opstellen acquisitieprogra Start acquisitieprogramma



### Communicatie

Bij de programmalijn Economische ontwikkelingen moeten de bedrijven het doen, daarin heeft de programmalijn een faciliterende en stimulerende rol. Om de communicatie over de programmalijn goed te verwoorden is het samenspel met het bedrijfsleven essentieel. In eerste instantie is het van belang dat de interne communicatie op orde komt en dat er afspraken worden gemaakt met het bedrijfsleven over hoe de afstemming over onderwerpen verloopt

zoals bijvoorbeeld communicatie over behaalde resultaten.

### Financiën

Voor de bestaande projecten zijn de middelen binnen de organisatie aanwezig en gereserveerd. Voor de nieuwe projecten zijn binnen de organisaties de financiën voor 2011 naar rato georganiseerd.

### 3.3 Programmalijs Bereikbaarheid en mobiliteit

De programmalijs Bereikbaarheid en mobiliteit is een verbreding van het boegbeeld Bereikbaarheid. Het boegbeeld is gegroeid van visievorming naar een meer integraal programma. Voor de komende jaren zal de programmalijs zich meer gaan richten op het maken van een schaalessprong en de mogelijkheid tot innoveren. Met als doel een goede bereikbaarheid van de regio Zwolle Kampen en het nog verder verbeteren daarvan.

#### Bestuursteam

Job Klaasen, gedeputeerde provincie Overijssel (voorzitter), Cees Berkhout, wethouder Zwolle, Pieter Treep, wethouder Kampen, Ronald Molendijk, Rijkswaterstaat, Kees de Vries, Prorail en Aart Kinds (programmaleider).

\* Bert Boerman, Wethouder Kampen en Gerrit Piek, Wethouder Zwolle bestuurlijk verantwoordelijk voor de stationsomgevingen, nemen een aantal keren per jaar deel aan dit overleg.

#### Ambtelijk team

Aart Kinds, provincie Overijssel (programmaleider), Nanda Stremelaar, provincie Overijssel, Pieter Rodenberg, gemeente Zwolle, Bouwe Dirk Talsma, Rijkswaterstaat, Ivo Heijenrath, gemeente Kampen, Jelte Sijtsma, gemeente Kampen, Rutger Ekhart, gemeente Zwolle, Peter Tomassen, provincie Overijssel, Remco de Goederen, provincie Overijssel.

#### Ambitie

Het best bereikbare stedelijk netwerk van Nederland op een knooppunt van openbare vervoerslijnen en weginfrastructuur.

#### Resultaat

2015: Het maken van een schaalessprong en de mogelijkheid tot innoveren op het gebied van bereikbaarheid en mobiliteit.

2011: De in gang gezette projecten tot goede uitvoering brengen.

#### Opgave programmalijs Bereikbaarheid en mobiliteit

De programmalijs Bereikbaarheid en Mobiliteit omvat een breed scala aan projecten:

- diverse weginfrastructuurprojecten A28, N35, N340, N50/23
- Hanzelijs (reistijden)
- studie doortrekking Kamperlijs
- Bereikbaarheid Zuiderzeehaven

#### De programmalijs Bereikbaarheid en mobiliteit richt zich in 2011 op:

#### Operationeel Verkeersmanagement

In 2010 is de start van het project 'pilot operationeel verkeersmanagement' dit project loopt tot december 2011. Aan het einde van de pilot vindt er een evaluatie plaats en worden op basis daarvan vervolgstappen gemaakt.

Lange termijn opgaven Gebiedsgerichte verkenning Regio Zwolle  
In 2010 wordt een projectbeschrijving opgesteld en vindt er een bespreking/besluit plaats over het vervolg in bestuursteam Bereikbaarheid en mobiliteit.

#### Reistijden Hanzelijs

Met name wordt er gelet op de reistijden van de Hanzelijs in relatie tot de vertraming van de Kamperlijs.

#### Vertraming Kamperlijs

In de tweede helft van 2010 en begin 2011 wordt in Zwolle en in Kampen een verkennende studie uitgevoerd naar de doortrekking van de Kamperlijs.

#### A28

In mei 2010 is gestart met de aanleg van extra rijstrook Zwolle-Lankhorst en Zwolle-Zuid- knooppunt Hattemberbroek. De realisatie vindt plaats in mei 2011.

#### BREZ/DVM

#### (Dynamisch Verkeersmanagement ring Zwolle)

Medio 2010 is de aanbesteding van DVM. In november 2010 is de go / no go gunning. De realisatie van de DVM maatregelen is in het najaar van 2011.

#### N35 Zwolle-Wythem

In 2010-2011 wordt de planstudie N35 Zwolle-Wythem opgepakt. Het Tracébesluit vindt plaats in 2012 en de uitvoering in 2012-2013.

#### BREZ/Gebiedsgericht Benutten/RMF

#### (Ijsselallee en Ceintuurbaan Zwolle)

In 2011 wordt de aanleg infrastructuur Ceintuurbaan en Ijsselallee Zwolle afgerond. Het deelproject Meppelstraatweg binnen de Ceintuurbaan start in 2011. De afronding van het deelproject Spanjaardweg vindt plaats in 2011.

## **N50**

In 2011 wordt gestart met de verkenning van N50 Kampen-Kampen Zuid.

## **Vertramming Kamperlijn**

Planstudie Kamperlijn in 2011, de uitvoering vindt plaats in 2012 en de ingebruikname zal zijn in 2012-2013.

## **Mobiliteitsmanagement**

In 2011-2012 wordt het convenant Mobiliteitsmanagement uitgevoerd.

## **Bereikbaarheid Zuiderzeehaven**

In 2011 wordt de studie havenvisie Zwolle en Kampen afgerond en vastgesteld in de colleges van Zwolle en Kampen.

## **N23**

In 2011 wordt de lobby tijdelijke oeververbindingen Roggesluis opgepakt (en wordt geagendeerd voor Bestuurlijk overleg MIRT)

## **Communicatie**

Voor een aantal (grotere) projecten is er een apart communicatieplan (zoals voor de N35 en Kamperlijn).

## **Financiën**

Het organiseren van de financiën wordt binnen de programmalijn opgepakt.



### 3.4 Programmalijn Kwaliteit van leven

In de Agenda Zwolle Kampen Netwerkstad 2010-2015 is de ambitie m.b.t. deze programmalijn als volgt verwoord: "In geen andere Netwerkstad in Nederland waarderen de inwoners een gezond, veilig en ontspannen bestaan zoals in Zwolle Kampen".

Bij de nadere concretisering van deze ambitie zijn in deze programmalijn drie elementen genoemd:

- Zorgen voor de toekomst (het vervolg op het reeds bestaande boegbeeld)
- Cultuur en sport
- Duurzaamheid

Deze drie elementen hebben weliswaar alle een duidelijke invloed op de kwaliteit van leven, maar zijn in de praktijk goeddeels los van elkaar staande zaken. Dat neemt niet weg dat het bestuurs-team afgezien van de bijdragen vanuit de hier genoemde concrete domeinen zich ook wil richten op het meer algemene vraagstuk hoe de kwaliteit van leven in het ZKN-gebied zich ontwikkelt en welke interventies daarbij open staan. Deze interventies zullen inhoudelijk vaak voortkomen uit de andere programmalijnen in de Agenda ZKN 2010-2015.

De doelen voor deze programmalijn zijn:

#### Zorgen voor de toekomst

Creëren van een toekomstbestendig zorgaanbod in de regio. In 2011 is er in overleg met betrokken partijen een heldere lijn ontwikkeld waarlangs de drie partners in ZKN invulling geven aan het zorgaanbod dat op onderdelen een functie vervult voor een grotere regio.

#### Cultuur

Creëren van een samenhangend cultuuraanbod voor de regio. Eind 2011 hebben de partners in ZKN een gedeelde visie op de bijdrage die vanuit de culturele sector kan worden geleverd ter versterking van de kwaliteit van leven in deze regio. Daarbij speelt o.a. het effect op het woonmilieu en op economische activiteiten in de regio.

#### Duurzaamheid

Creëren van een sterk draagvlak in de steden en de regio voor duurzaamheid. We willen dit doen in samenspraak met partners in de samenleving, omdat er bij organisaties, bedrijven en inwoners veel potentieel op dit gebied aanwezig is. Eind 2011 is een aantal concrete doelen geformuleerd en zijn allianties zichtbaar van verschillende partijen die daaraan werken.

#### Algemeen

Het in beeld brengen en houden van wat bepalend is voor de kwaliteit van leven in de regio.

#### Communicatie

Communicatie is het sleutelbegrip om tot resultaten te komen binnen deze programmalijn. De resultaten zullen namelijk vooral voortkomen uit het doen en laten van partnerorganisaties, burgers en ondernemers. Als overheidsorganisaties kunnen we daarop invloed uitoefenen door helder te maken wat onze ambities zijn en door ontwikkelingen die daarin passen te stimuleren door deze te belonen (in elk geval in de vorm van waardering en zo nodig in de vorm van het toekennen van middelen). Voor alle drie elementen in de programmalijn zal een passende communicatiestrategie worden ontwikkeld.

#### Financiën

Deze programmalijn heeft niet op voorhand een grote interne

samenhang. Daarom is niet gekozen voor een programmaleider zoals bij de andere programma's. Het succes zal vooral afhangen van de wijze waarop managers in de reguliere ambtelijke lijn hun rol vervullen.

Voor de elementen zorg en cultuur komen bij alle drie ZKN-partners die lijnen samen bij dezelfde eenheids- cq afdelingshoofden.

Voor Zorgen voor de toekomst bestaat een projectstructuur. Projectleider is Pauline Verheule (gemeente Zwolle). Voor dit project is extra hulp ingeschakeld in de persoon van Hannie te Grotenhuis, die contacten ontwikkelt met partners op dit terrein.

Voor Cultuur moet eerst in overleg met de betrokken bestuurders een ambitie worden geformuleerd. Daartoe organiseren we begin 2011 een startbijeenkomst die de basis moet opleveren voor de verdere invulling van dit onderdeel.

Duurzaamheid is een omvattender begrip dat de diverse beleidsdomeinen overstijgt. Hiervoor wordt door Zwolle het voortouw genomen door het opzetten van een programma Duurzaamheid onder leiding van Sietse Haven. Van daar uit zal de samenwerking met Kampen en de provincie worden opgebouwd en zal een plan worden ontwikkeld met de daarbij benodigde middelen.

Voor de algemene zorg voor de programmalijn zal de programma-coördinator Bert de Weerd het voortouw nemen.

## 4. Communicatie

Zwolle Kampen Netwerkstad zit in een nieuwe fase: de boegbeelden hebben zoveel power gekregen dat zij ook zonder ZKN mooie resultaten bereiken of maken zij deel uit van de strategische programma's. Dat staat beschreven in de nieuwe agenda 2010-2015 en dat is waar de samenwerking tussen Zwolle, Kampen en de provincie Overijssel voor staat., invulling geven aan vernieuwde opgaven in de regio Zwolle Kampen en aan de vier programmalijnen: sterke steden, economische ontwikkelingen, bereikbaarheid en mobiliteit en kwaliteit van leven. Doel: een topregio te zijn om te wonen, te werken en te verblijven. Ons doel en onze activiteiten willen we uitdragen en laten weten aan de voor ons specifieke doelgroepen die voor ZKN van waarde zijn.

In 2011 ligt onze inzet vooral bij 'kennis', het laten weten wat ZKN doet. De doelen die wij daarbij hebben geformuleerd zijn:

1. De specifieke doelgroepen kunnen weten wat de resultaten zijn van de vier programmalijnen,
2. De raden en staten kunnen weten wat er speelt binnen ZKN
3. De directe collega's kunnen weten welke aansprekende onderwerpen er spelen binnen ZKN.

Dit willen we bereiken door:

1. De vier programmalijnen stevig neer te zetten,
2. ZKN als onderwerp op de politieke agenda zetten,
3. Het laten zien en delen van ideeën en successen.

Naast het bovenstaande doel voor 2011 willen we gaan investeren in ons netwerk: het stimuleren en verbinden van in – en externe samenwerking.



In het schema staan de plannen voor de komende tijd:

Reguliere communicatie	
Interne communicatie	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Samenwerking aangaan met de drie communicatieafdelingen van de drie organisaties voor wat betreft gezamenlijke programma's en projecten waarover een collegebesluit is genomen,</li> <li>- Bij nieuwe ontwikkelingen voortzetten van interne communicatie instrumenten zoals intranet, personeelsbladen, Flitz en nieuwsbrieven,</li> <li>- Organiseren van bijeenkomsten op bestuurlijk -en op managementniveau.</li> </ul>
Programmacommunicatie	<p>Naast de ZKN brede communicatieaanpak is communicatie over de individuele programma's gewenst. De programma's dragen bij aan het doel van ZKN. Dit bevordert de afzenderrol van ZKN en geeft een overall beeld van de ontwikkelingen binnen ZKN. Om dit te stimuleren, zullen we:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Een communicatieformat ontwikkelen met gezamenlijke doelstelling en kernwaarden van ZKN met hierbij een standaard tekst dat gebruikt kan worden voor uiteenlopende uitingen maar aangeeft dat het gaat om het samenwerkingsverband ZKN,</li> <li>- De bekendheid van de huisstijl van ZKN en het gebruik daarvan,</li> <li>- Informatie van de programmalijnen op de website van ZKN zetten (en wordt actief bijgehouden),</li> <li>- Bij mijlpalen actief de pers benaderen,</li> <li>- Voorstellen van de vier programmalijnen in personeelsbladen.</li> </ul>
Politieke legitimatie	<p>In 2010 waren de gemeenteraadsverkiezingen. In 2011 worden de verkiezingen voor Provinciale Staten gehouden. Dat betekent vernieuwing van betrokkenheid en kans om de relatie met de "opdrachtgevers" opnieuw vorm te geven. In de collegeakkoorden wordt het belang van de regionale samenwerking met Zwolle Kampen als centrale as helder benoemd. Dit geeft een goed kader voor de inzet van de colleges. Bij de introductiebijeenkomsten van de nieuwe gemeenteraden van Zwolle en Kampen is specifieke aandacht besteed aan de samenwerking in ZKN verband en in regio Zwolle verband. Zowel in Kampen als in Zwolle waren de gesprekken over dit onderwerp boeiend en constructief. Er kwamen vele signalen om ook in de toekomst betrokken te worden bij de samenwerking.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Aanhaken op de bestaande vergaderstructuur: informeren over de actuele zaken binnen ZKN (inloopavonden of themagerelateerde commissies),</li> <li>- Betrekken bij de ontwikkeling van de vier programmalijnen,</li> <li>- Introductieprogramma voor de nieuwe statenleden in maart 2011,</li> <li>- Bezoek op locatie van interessante projecten, zo mogelijk in gezamenlijkheid met de raden en staten. Kan gezien worden als een jaarlijkse ontmoeting van de raden en staten,</li> <li>- Verkenningen zoals Mid Size Utopia worden in overleg met griffiers besproken met raden van Zwolle en Kampen.</li> </ul>
Profilering	
Gezamenlijke lobby	<p>Het Nationaal Sleutelproject is een actie van drie organisaties. Om de communicatie over dit project goed te laten verlopen:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Is het nodig om het samenspel tussen de drie organisaties op orde te hebben,</li> <li>- Wordt een communicatieparagraaf opgenomen in de notitie van het Nationaal Sleutelproject,</li> <li>- Wordt communicatie ingezet om de interesse te wekken bij de (Rijks)overheden.</li> </ul>
Externe oriëntatie	<p>Wij houden contact met de afdeling Economie en Arbeid over de inzet en uitkomsten van het marketingbureau om bedrijven in de regio Zwolle en Kampen beter te leren kennen en op basis van deze uitkomsten zal een besluit worden genomen wat de inzet van ZKN hierin kan zijn.</p>
Gebiedsprofilering	<p>Als ZKN de verbindende factor is die relaties legt tussen organisaties en laat hen ervoor zorgen dat dit gebied meer interessant wordt voor anderen dan betekent dit voor het communicatietraject dat de komende tijd vooral ingezet wordt op netwerken om deze regio te profileren.</p>

## 5. Oriëntatie toekomst ZKN

De overgang van focus op zeven boegbeelden naar vier programmalijnen is nog niet geheel uitgewerkt. Vooral de nieuwe thema's vragen tijd voor verkenning en afbakening. Ook de gemeenteraadsverkiezingen hebben voor enige vertraging gezorgd. In de periode tot en met 2011 zullen de resultaten van de verandering steeds meer merkbaar worden. De programmalijnen zullen de komende tijd waar dat nog niet geval is helder en operationeel worden. Per programmalijn mag een nieuwe impuls op de samenwerking worden verwacht. Daarnaast zijn recente initiatieven zoals de Mid Size Utopia verkenning, de Strategische verkenning ZKN 2040 als onderdeel van het programma Sterke Steden en het initiatief tot een Nationaal Sleutelproject van belang voor de toekomstige samenwerking. Wat zijn de komende grote ontwikkelingen en op welk schaalniveau spelen deze? En vervolgens: hoe zorgen we ervoor dat er maatschappelijk bewustzijn is van de opgaven en dat er succesvol samenspel wordt georganiseerd? Een voor ZKN interessante ontwikkeling, die in ieder geval tot en met het eerste kwartaal van 2011 een extra impuls zal opleveren.

### ZKN en de regio Zwolle

Hierbij is ook de positie van ZKN binnen de regio Zwolle interessant. De regio Zwolle betreft het gebied van 15 gemeenten rondom Zwolle. Deze gemeenten hebben belang bij goed samenspel rondom de grote opgaven en kiezen ervoor dit samenspel in het verlengde van Zwolle Kampen Netwerkstad vorm te geven. De samenwerking in dat verband leunt daarvoor inhoudelijk voor een groot deel op het ZKN programma. Eventuele opschaling van ZKN-activiteiten naar het grotere gebied is daarmee eenvoudig te realiseren. Het is hierbij waardevol dat de secretariële taken vanuit één bureau worden uitgevoerd. In de loop van 2011 zal de relatie tussen ZKN en de regio Zwolle door meer ervaring helderder worden.

### 5.1 Collegiale toets

Tijdens de voorbereiding van de nieuwe agenda is gesproken over een collegiale toets eind 2011 door collega's uit andere stedelijke netwerken. De bedoeling hiervan is op een eenvoudige manier externe beoordeling van de werkwijze en resultaten te krijgen. De werking hiervan kan heel positief zijn. Het geeft een extra prikkel tot helderheid in programma's, activiteiten en resultaten. Het voornemen is midden 2011 een concreet voorstel voor die collegiale toets door de secretarissen te laten vaststellen.

### 5.2 ZKN als intern netwerk

In ons werkgebied is de laatste jaren geïnvesteerd in het verder ontwikkelen van de contacten tussen de drie organisaties op alle niveaus. Dat werpt zijn vruchten af doordat betrokkenen elkaar beter kennen en verstaan. Het draagt bij aan onderling begrip en vertrouwen en dat geeft een goede basis voor een succesvolle aanpak van gezamenlijke opgaven. Zo'n relatie blijft aandacht vragen. Er zijn altijd weer personele wisselingen of nieuwe situaties. Dat betekent dat het nodig is steeds opnieuw gelegenheden te benutten om elkaar te ontmoeten en ontwikkelingen te delen. Naast de geregelde overlegmomenten zullen er in ieder geval één keer per jaar een ontmoetingen zijn op bestuurlijk, DMT (directies en hoofden eenheid) en programmaleiderniveau. Die ontmoetingen hebben dan meestal een inhoudelijk en informeel karakter. In de praktijk zijn de direct betrokkenen op deze wijze wel deelgenoot van de samenwerking. Medewerkers die incidenteel betrokken zijn, worden hiermee niet bereikt. Deze "groep" kan nog meer deelgenoot van de samenwerking worden. Door gerichte communicatie wordt aan deze groep aandacht besteed. We gaan er van uit dat de eerder opgepakte personele uitwisselingen ook de komende tijd worden voortgezet (actie van de drie organisaties).

### 5.3 ZKN als extern netwerk

De relatie van ZKN met maatschappelijke organisaties in ons eigen gebied kan worden versterkt. Die relaties zijn er wel vanuit de afzonderlijke organisaties en op ZKN-projectniveau. In de achterliggende jaren is ZKN steeds expliciet als instrument neergezet. Het is een hulpmiddel om de inhoudelijke doelen te bereiken. Er zijn verschillende organisaties die op regionaal niveau functioneren en dus relatie hebben met regionale ontwikkelingen en opgaven. Door de meer strategischer insteek van ZKN zal de behoefte aan contact vanuit ZKN met vertegenwoordigers van bovenlokale instellingen toenemen. Denk aan de strategische verkenning, maar ook aan de ontwikkeling van de programmalijnen in de volle breedte.

#### Klankbordgroep

Voorgesteld wordt, te komen tot een klankbordgroep met een aantal representanten van regionaal werkende organisaties op het gebied van verkeer en vervoer, ondernemers en bedrijven, toerisme, ruimtelijke ontwikkeling, zorg en cultuur, onderwijs en vastgoed. Deze groep zou één of twee keer per jaar met bijvoorbeeld de regiegroep van gedachten kunnen wisselen over actuele vragen. Er kunnen vervolgens afspraken worden gemaakt over eventuele gezamenlijke acties.

#### NIROV

Bij het extern netwerk kan ook het forum voor stedelijke netwerken van het NIROV worden gerekend. In dit forum zijn alle stedelijke netwerken, stadsregio's e.d. aangesloten. Het forum draagt bij aan de ontwikkeling van kennis m.b.t. de behandeling van regionale vraagstukken. In 2011 start een nieuwe periode en ZKN zal eind 2010 een besluit nemen over deelname in die volgende periode.

### 5.4 Ontwikkeling Hanzelijn



De Hanzelijn is zichtbaar in uitvoering. Volgens planning gaat de trein op dit traject op 12-12-12 rijden.

De betekenis van deze lijn wordt groot geacht ook voor Zwolle en Kampen. Er is een samenwerking gericht op het benutten van de kansen die deze treinverbinding biedt. Dit is een samenwerking van de vier gemeenten (Lelystad, Dronten, Kampen en Zwolle) en de provincies Flevoland en Overijssel en functioneert onder de naam Hanzelijn-kansenlijn.

Er is 2 of 3 keer per jaar een bestuurlijk en een ambtelijk overleg. ZKN verzorgt de secretariële taken van het bestuurlijke en ambtelijke overleg. De aandacht is vooral gericht op het tijdig profileren van deze lijn, het effectief realiseren van de geplande winst in reistijd en het volgen van effecten op de woning- en kantorenmarkt. Deze activiteit zal ook in 2011 inzet vragen.

### 5.5 Financiën

De specifieke financiële inzet voor ZKN is beperkt tot de bekostiging van het programmabureau (2,15 fte) en enkele algemene activiteiten, zoals communicatie en vergaderfaciliteiten. De benodigde inzet wordt jaarlijks door de drie secretarissen bepaald.

Voor de inhoudelijke programma's wordt via deze programmatische lijnen per deelnemende organisatie het benodigde geld beschikbaar gesteld. Deze werkwijze loopt in de pas met de algemene werkwijze van ZKN. Er is geen aanleiding om deze werkwijze de komende tijd te veranderen.

## Bijlage I

### Organisatie ZKN

Bij ZKN zijn ongeveer tien bestuurders en twintig collega's uit beide gemeenten en de provincie betrokken. Vanuit verschillende rollen wordt meegedacht en gewerkt aan de meerwaarde van de Netwerkstad. Wij hebben een regiegroep, een overleg tussen de drie secretarissen, bestuursteam en ambtelijk team boegbeelden en een programmabureau om een optimale uitwerking te geven aan de samenwerking.

De regiegroep is bestuurlijk verantwoordelijk voor de voortgang en uitvoering van de overeenkomst. De regiegroep bestaat uit: Henk Jan Meijer (burgemeester van de gemeente Zwolle en tevens voorzitter), Bort Koelewijn (burgemeester van gemeente Kampen), Dick Buursink (gedeputeerde provincie Overijssel), Cees Berkhout (wethouder gemeente Zwolle), Bert Boerman (wethouder Kampen), Job Klaasen (gedeputeerde provincie Overijssel), Erik Dannenberg (wethouder gemeente Zwolle), Oenze Dijkstra (gemeentesecretaris Zwolle), Harry Timmerman (secretaris provincie Overijssel), Jan Goedegebure (gemeentesecretaris Kampen) en Jaap Hadders (programmamanager ZKN, secretaris van de regiegroep).

#### Samenstelling bestuursteam programmalijnen:

De vier programmalijnen boegbeeldteams worden bestuurlijk aangestuurd. Deze teams hebben elk een afgevaardigde vanuit de drie organisaties. De bestuursteams komen eens per drie maanden bij elkaar om de voortgang en nieuwe ontwikkelingen binnen het boegbeeld te bespreken. Hieronder worden de bestuurlijk trekkers van de boegbeelden beschreven:

1. Programmalijn Sterke Steden: wethouder Kampen Bert Boerman (voorzitter), gedeputeerde provincie Overijssel Theo Rietkerk, wethouder gemeente Zwolle Gerrit Piek en Kees Brugman (programmaleider).
2. Programmalijn Economische Ontwikkelingen: wethouder gemeente Zwolle Cees Berkhout (voorzitter), gedeputeerde provincie Overijssel Carry Abbenhues, wethouder gemeente Kampen Pieter Treep en Jeroen IJsveld (programmaleider).
3. Programmalijn Bereikbaarheid en Mobiliteit: gedeputeerde provincie Overijssel Job Klaasen (voorzitter), wethouder gemeente Zwolle Cees Berkhout, wethouder gemeente Kampen Pieter Treep, Ronald Molendijk Rijkswaterstaat, Kees de Vries Prorail en Aart Kinds (programmaleider).
4. Programmalijn Kwaliteit van Leven: Bert de Weerd, gemeente Zwolle (programmacoördinator), Bernard Mencke provincie Overijssel (zorg en cultuur), Sietse Haven gemeente Zwolle (duurzaamheid), Henk Procé gemeente Zwolle (zorg en cultuur) en Karin Cornelissen gemeente Kampen (zorg en cultuur).

#### Programmabureau

Het programmabureau ZKN heeft een schakelrol in de programmering. Het bureau heeft een verbindende rol tussen het bestuurlijke en ambtelijke opdrachtverleningsproces. Daarnaast zijn zij verantwoordelijk voor het formuleren van de te realiseren resultaten en hebben zij een faciliterende rol binnen ZKN. Bij het programmabureau werken onder meer Jaap Hadders (programmamanager), Inge Groen (beleidsmedewerker) en Anneke Vreugdenhil (secretaresse). De accountmanagers zijn Bert van der Weerd (gemeente Zwolle), Janneke Scholten (gemeente Kampen) en Rein Jonkhans (provincie Overijssel).

## Bijlage 2

Programma's	Sterke Steden	Mobiliteit en bereikbaarheid	Economische ontwikkeling	Kwaliteit van Leven
Sterke steden	Nvt	Er komt een nieuw verbindend verhaal voor de lange, middellange en korte termijn. Heeft verbinding met Spoorzone/stationsomgeving Ruimte/infrastructuur. Dragende thema's zijn infrastructuur en water	Er komt een nieuw verbindend verhaal voor de lange, middellange en korte termijn.	Er komt een nieuw verbindend verhaal voor de lange, middellange en korte termijn. Raakt het onderdeel duurzaamheid.
Bereikbaarheid en mobiliteit	Ruimtelijke Kwaliteit ivm met het aanleggen van infrastructuur in het landschap. Aanhaken op de Strategische Verkenning 2040	Nvt	Goede drager voor infrastructuurle en economische ontwikkelingen. Goed klimaat voor wonen en werken. Relatie met Havenvisie en logistieke visie	Duurzaamheid: bv bij het aanleggen van infrastructuur in het landschap
Economische Ontwikkeling	Ruimtelijke kwaliteit voor bedrijventerreinen	Voor de logistiek is bereikbaarheid belangrijk	Nvt	Is nu al aangehaakt bij Zorg (Zorgen voor de toekomst). Duurzaamheid en Vrijtijdseconomie zijn verbindende thema's
Kwaliteit van leven	Aspecten zoals voorzieningen, recreatie en natuur, persoonlijke ontplooiing	Goede bereikbaarheid is van wezenlijk belang	Vestigingsfactor: kiezen voor een werk- en leefomgeving	Nvt

## Bijlage 3

Planning Zwolle Kampen Netwerkstad 2011				
Datum	Vergadering ZKN	Programmaliijnen	Tijd	Locatie
<b>Januari</b>				
Woe 5	Programmabureau		9.00-10.30	
Do 20	Coördinerend bestuurders		13.15-14.15	Kamer burgem. Zwolle
Woe 26	Secretarissenoverleg		14.00-15.30	Ben W kamer Zwolle
Woe 26	Programmabureau		9.00-10.30	
Do 27	Hanzelijn kansenlijn bestuur		15.30-17.00	
<b>Febr.</b>				
Woe 9	Regiegroep		13.30-15.00	B en W kamer Zwolle
Do 10		Bestuursteam Bereikbaarheid en Mobiliteit	9.30-11.30	Provinciehuis bestuurscentrum kamer 0.4
Woe 16	Programmabureau		9.00-10.30	
<b>Maart</b>				
Woe 9	Programmabureau		9.00-10.30	
Woe 9	Bijeenkomst MT/DT/DOHE		14.30-17.00	
Woe 30	Programmabureau		9.00-10.30	
<b>April</b>				
Do 14		Bestuursteam Bereikbaarheid en Mobiliteit	9.30-11.30	Provinciehuis bestuurscentrum kamer Hoek
Woe 20	Programmabureau		9.00-10.30	
<b>Mei</b>				
Ma 9	Secretarissen overleg		15.30-17.00	Ben W kamer Zwolle
Do 12	Coördinerend bestuurders		14.30-15.30	Kamer burgem. Zwolle
Woe 18	Programmabureau		9.00-10.30	

Planning Zwolle Kampen Netwerkstad 2011				
Datum	Vergadering ZKN	Programmalijnen	Tijd	Locatie
<b>Juni</b>				
Don 9	Regiegroep		14.30-16.00	B en W kamer Zwolle
Woe 15	Programmabureau		9.00-10.30	
Do 16		Bestuursteam Bereikbaarheid en Mobiliteit	9.30-11.30	Provinciehuis bestuurscentrum kamer 0.4
<b>Juli</b>				
<b>August</b>				
<b>Septem</b>				
Ma 5	Secretarissen overleg		15.30-17.00	Ben W kamer Zwolle
Do 8	Coördinerend bestuurders		9.00-10.00	Kamer burgem. Zwolle
Woe 14	Programmabureau		9.00-10.30	
Do 22		Bestuursteam Bereikbaarheid en Mobiliteit	9.30-11.30	Provinciehuis bestuurscentrum kamer 0.4
Woe 28	Regiegroep		13.30-15.00	B en W kamer Zwolle
<b>Oktober</b>				
Woe 5	Programmabureau		9.00-10.30	
Woe 26	Programmabureau		9.00-10.30	
<b>Novem</b>				
Do 3	Coördinerend bestuurders		13.30-14.30	Kamer burgem. Zwolle
Ma 7	Secretarissen overleg		15.30-17.00	Ben W kamer Zwolle
Woe 16	Programmabureau		9.00-10.30	
Do 17		Bestuursteam Bereikbaarheid en Mobiliteit	9.30-11.30	Provinciehuis bestuurscentrum kamer 0.4
<b>Decem</b>				
Don 1	Regiegroep		14.30-16.00	B en W kamer Zwolle
Woe 7	Programmabureau		9.00-10.30	

## **Colofon**

Uitgave: Programmabureau Zwolle Kampen Netwerkstad  
Coördinatie: Programmabureau Zwolle Kampen Netwerkstad  
Tekst: Jaap Hadders en Inge Groen  
Vormgeving: Repro Zwolle  
Fotografie: Gerlinde Schrijver/beeldenbank-Zwolle/Jaap Hadders  
Oplage: 325 ex  
Datum: Januari 2011  
Adres: Stadhuis, Grote Kerkplein 15  
Postbus 10 0007  
8000 GA Zwolle

Website: [www.zwollekampennetwerkstad.nl](http://www.zwollekampennetwerkstad.nl)

Het werkprogramma 2011 is op te vragen bij:  
Het programmabureau Zwolle Kampen Netwerkstad  
Gemeente Zwolle  
Anneke Vreugdenhil  
(038) 498 5106  
[a.vreugdenhil@zwolle.nl](mailto:a.vreugdenhil@zwolle.nl)