

zwolle kampen

netwerkstad



Voor een topregio om te wonen, te werken en te verblijven



Zwolle Kampen Netwerkstad - Jaarverslag 2011

Sterke steden - Kwaliteit van leven - Bereikbaarheid en mobiliteit - Economische ontwikkeling - Februari 2012



Inhoudsopgave

Voorwoord	4	Bereikbaarheid en mobiliteit	26
Sterke steden	8	Projecten	28
Projecten	10	Kamperlijn	28
IJsseldelta zuid	10	Operationeel verkeersmanagement	28
Masterplan binnenstad Kampen	10	Dynamisch Verkeersmanagement	28
Stationslocatie Kampen	11	Mobiliteitsmanagement	28
Binnenstad Zwolle	12	N50 Kampen Kampen Zuid	29
Binnenstad Zwolle+	12	N35 Zwolle-Wijthmen	29
A28 /Voorsterpoort	12	A28	29
Spoorzone Zwolle	13	N307 Kampen-Roggebotsluis	29
Interview met Bert Boerman en Gerrit-Jan Veldhoen	14	N50 aansluiting Kampen	29
Economische ontwikkeling	18	Hanzelijn	29
Projecten	20	Interview met Gerrit Jan Kok	30
Kennispoort Regio Zwolle	20	Kwaliteit van leven	34
Benutten van kennis door valorisatieprogramma	20	Projecten	36
Ik Start Smart	20	Zorginnovatie	36
Vrijetijdseconomie	20	Cultuur	36
Health & Care	21	Interview met Erik Dannenberg	38
Logistieke visie (waaronder havenvisie)	21	Oriëntatie op de toekomst ZKN	42
Kreatieve Industrie Zwolle (KIZ)	21	Interview met Jan Goedegebure	45
Glastuinbouw Koekoekspolder	21	Nawoord	48
Regionaal grondbeleid - Meerjarenprogramma acquisitie	21		
Afstemingsoverleg ZKN marketing (Citymarketing +)	21		
Duurzaamheid en energie	22		
Interview met Rene de Heer	23		

Voorwoord



Voorzitter Henk Jan Meijer (burgemeester Zwolle) kijkt terug op 2011

Henk Jan Meijer is voorzitter van de regiegroep ZKN. Vanuit die rol kijkt hij terug op de behaalde resultaten van 2011. Er zijn stappen voorwaarts gezet. ‘En die behaalde successen mogen we best etaleren.’

‘In 2011 hebben we bij ZKN veel personele wisselingen gehad. Dat is een gevaar voor de continuïteit, maar daar zijn we gelukkig goed uitgekomen. We hebben belangrijke resultaten behaald. In de programmaliĳn Economische ontwikkeling bijvoorbeeld. Met René de Heer hebben we een slagvaardige trekker gekregen. Het tekenen van de intentieverklaring door 14 gemeenten plus Zwolle en Kampen was de aanleiding om op economisch gebied echt stappen voorwaarts te zetten.

Slagen gemaakt

Vanuit de programmaliĳn Sterke steden was het tot stand komen van de Strategische Visie 2040 een heel interessant proces. De blik van de raden is meer naar buiten gericht, dat vind ik enorm positief. We hebben dialoogbijeekomsten gehad waarbij ook mensen uit het maatschappelijk middenveld aan het woord kwamen: ondernemers, dienstverleners, instellingen. Ook hier

hebben we slagen gemaakt.

Een speerpunt uit de programmaliĳn Bereikbaarheid en mobiliteit is wat mij betreft de opwaardering van de Kamperliĳn. Niet iedereen is daar positief over maar persoonlijk vind ik het mooi dat er meer haltes komen tussen Zwolle en Kampen. Dat betekent veel voor de ontsluiting van het gebied.

‘Onze kracht gaat over grenzen heen’

In de programmaliĳn Kwaliteit van leven biedt het onderwerp ‘cultuur’ meer kansen dan we tot nu toe verzilverd hebben. Het zou goed zijn als de twee Hanzesteden de culturele programmering meer op elkaar afstemmen en nieuwe initiatieven nemen. Daar heeft de Vrijetijdseconomie ook baat bij en dat is nodig; we kunnen veel meer samen oppakken, als het gaat om festivals bijvoorbeeld. De twee steden hebben aanvullende kwaliteiten en kunnen elkaar inspireren. Daar mogen we meer gebruik van maken.

Focus

Om successen te behalen in ZKN-verband is focus nodig. Wat zijn echte belangen van ZKN? Juist in zo'n netwerkverband is het belangrijk om in de helikopter te stappen en te focussen op de meerwaarde van samen optrekken. Op dat abstractieniveau moeten we soms ook gaan zitten. Wij vervullen hier een scharnierfunctie tussen de landsdelen noord en oost. Dat is onze kracht en die kracht gaat over grenzen van steden en provincies heen. Meppel ziet dat bijvoorbeeld vanuit Drenthe precies zo. Daarin kunnen we elkaar in de toekomst vinden.

‘Knooppunten van infrastructuur hebben de toekomst’

Samenwerking

Het samenwerkingsverband ZKN is goed voor de regio. Op regiegroepniveau stemmen we onderling goed af. Het is een lichte bestuurlijke structuur, maar wel meerschallig; we schakelen snel tussen

alle belangen. Van de steden, de regio, de provincie, de private partijen. Het coördinerend portefeuillehoudersoverleg tussen Bort Koelewijn, Ineke Bakker en mijzelf waarborgt de continuïteit. Daarnaast is het goed dat het programmabureau focust op de samenwerking en deze ondersteunt op allerlei manieren. Bijvoorbeeld door wetenschappers naar ZKN te laten kijken en zo kritiek te organiseren. Dat levert goede impulsen op waarmee we weer verder kunnen.

De samenwerking verloopt in goede harmonie en is steeds meer vanzelfsprekend. Toch blijven er altijd zaken waarin we meer samen zouden kunnen optrekken. We moeten ervoor vechten onze sterke positie vast te houden. Ons onderscheiden zodat we op de landelijke agenda komen. De komst van de Hanzelijn betekent geweldig veel voor dit gebied; knooppunten van infrastructuur hebben de toekomst. Dus laten we onze ligging in het land vooral accentueren en ten volle benutten.’



Bort Koelewijn (burgemeester Kampen),
coördinerend portefeuillehouder ZKN

Bort Koelewijn: "ZKN heeft concrete resultaten geboekt, beschikt over een ambitieuze toekomstbestendige agenda en is een uitstekend voertuig voor de ontwikkeling van de hele regio Zwolle".

Ineke Bakker: "De steden zijn motoren van dynamische economie en brandpunten van cultuur. In de netwerksteden worden tal van projecten uitgevoerd die het economisch functioneren versterken. Wij hebben daarom in ons hoofdlijnenakkoord geld opzij gezet om de komende jaren te investeren in projecten en programma's die bijdragen aan het functioneren en de bereikbaarheid van stedelijke netwerken".



Ineke Bakker (gedeputeerde), coördinerend
portefeuillehouder ZKN.

Sterke steden

Programmalijnen

Sterke steden, Bereikbaarheid en mobiliteit, Economische ontwikkeling en Kwaliteit van leven zijn de spil van de samenwerking. Binnen deze vier programmalijnen draaien de diverse projecten. Daarin werken projectteams vanuit de drie organisaties en partners samen aan de opgaven van Zwolle Kampen Netwerkstad.



Bestuurswisseling

Er is een bestuurswisseling geweest in het bestuursteam van deze programmalijn.

Wethouder Bert Boerman van Kampen is opgevolgd door wethouder Gerrit Jan Veldhoen.

Gedeputeerde Rietkerk is opgevolgd door dezelfde heer Boerman maar nu in zijn functie als gedeputeerde van de provincie Overijssel.

Strategische Verkenning 2040

Kaders ontwikkelen met een uitvoeringsprogramma voor de komende twee jaren. Dat was de uitdaging voor 2011. Daarvoor is de Strategische Verkenning 2040 opgesteld. In een interactief proces met de drie organisaties en de raden en staten.

Janneke Wessels, projectleider provincie, heeft het proces geleid. Na de provinciale verkiezingen heeft Bert Boerman (gedeputeerde) het voorzitterschap in de Stuurgroep overgenomen van gedeputeerde Theo Rietkerk. De stuurgroep heeft in september ingestemd met het eindresultaat, het visiedocument 'Schaalsprong in de IJsseldelta'. Vervolgens heeft de regiegroep de visie vrijgegeven voor bespreking en vaststelling in de raden en staten. Die zijn in december akkoord gegaan met de Strategische Verkenning Fase 1. Vanaf oktober werken we aan Fase 2, het werkprogramma Sterke Steden 2012-2015. In februari 2012 is het werkprogramma gereed. Daarnaast hebben we ook doorgewerkt aan de overige projecten.

Projecten

Ijsseldelta zuid

project – ijsseldelta –



Planstudie zomerbedverlaging Beneden IJssel

De planstudie is opgeleverd. Aan de staatssecretaris is geadviseerd de maatregel zomerbedverlaging met 41 cm waterstanddaling bij Zwolle niet uit te voeren.

De maatregel is niet te verenigen met het belang van de drinkwaterwinning. Het advies is nu te zoeken naar zomerbedverlaging met minder waterstanddaling in combinatie met eerder onderzochte maatregelen ter voorbereiding van de planologische kernbeslissing Ruimte voor de rivier. De regio adviseert de zomerbedverlaging zo te beperken dat dit leidt tot een waterstanddaling bij Zwolle van 20 cm.

Planstudie bypass Kampen

De planstudie is opgeleverd en ligt nu bij de staatssecretaris voor het nemen van het SNIP 3 besluit (projectbesluit realisatie). Vergunningaanvragen voor ontwerp besluiten zijn toegezonden aan de bevoegde gezagen. De ontwerp bestemmingsplannen Kampen en Dronten zijn in afrondingsfase en worden ter inzage gelegd. Procedures kunnen pas starten nadat de Staatssecretaris van I&M het

SNIP 3 besluit heeft genomen. Dat besluit is vertraagd doordat de Tweede Kamer bij de besluitvorming is betrokken.

Beantwoording kamervragen

Tweede Kamerleden hebben vragen gesteld over het programma Ruimte voor de rivier IJssel en in het bijzonder de Bypass Kampen. De staatssecretaris beantwoordt die vragen in een nota en neemt geen besluiten voordat deze in een Algemeen Overleg is besproken. Er is druk vanuit de Tweede Kamer om in het Programma Ruimte voor de rivier minder natuurontwikkeling in projecten op te nemen. De staatssecretaris verwacht medio 2012 een besluit te kunnen nemen over de uitgewerkte maatregelen bij Kampen.

Masterplan binnenstad Kampen

De 'Agenda voor de binnenstad' is opgesteld. Dit is een uitvoeringsagenda rond vier pijlers: 'Uitnodigende ruimte', 'Kampen in de etalage', 'De bedrijvige stad' en 'Lusten en lasten/wonen in de binnenstad'. Hiervoor is een 10 puntenplan gemaakt:

Verkeerscirculatie en parkeren

Het Verkeerscirculatieplan is vastgesteld. Doel is het autoluw maken van de binnenstad. Kampen onderzoekt nu op welke locatie een gebouwde parkeervoorziening de meeste kans van slagen heeft.

Restauraties en herbestemmingen

De restauratie van de Nieuwe Toren en de sloop van zorgcentrum Margaretha is voltooid. Ook de van Heutszkazerne is gerestaureerd. De mogelijkheid een cultuurcluster met o.a. archief, bibliotheek en IJsselacademie in dit markante gebouw te vestigen is in onderzoek. Binnenkort start Kampen met een Binnenstadsfonds om o.a. wonen boven winkels te stimuleren.

Stadspromotie.

De ontwikkeling van City Marketing is van start gegaan.

Leefbare binnenstad

Voor een betere openbare orde en veiligheid doet Kampen mee aan het pilot project Kwaliteitsmeter-Veilig Uitgaan.

De Koggewerf

Kampen heeft de gebruikers van de werf en hun ambities geïnventariseerd. Deze inventarisatie biedt een goede aanzet tot een vervolg.

Groene Hart

De plannen voor een nieuw zwembad zijn in voorbereiding. Als ontwerp, inrichting en inpassing in Groene hart duidelijk is, krijgt de uitwerking van de visie Groene Hart een vervolg.

Versterking kwaliteit openbare ruimte

Samen met betrokkenen is gewerkt aan een ontwerp voor de afronding van het stedelijk tapijt rond het museum en nieuwe toren. Met het aanbrengen van de nieuwe bestrating in 2012 is het project stedelijk tapijt afgerond.

Stationslocatie Kampen



Er is overeenstemming over de samenwerkingsovereenkomst met Delta Lloyd en Rotij Projecten voor de realisatie de stationslocatie. Na het vaststellen van het bestemmingsplan begin 2012 wordt zo spoedig mogelijk getracht te starten met het bouw en woonrijp maken van het gebied. Hierbij heeft de ontsluiting en de bereikbaarheid van het station hebben hoge prioriteit. Kampen start zo snel mogelijk met de ontwikkeling van het Hoornbeek college en de ontwikkeling van de winkelvoorzieningen.

Binnenstad Zwolle

Zwolle heeft het ontwikkelingsprogramma voor de Binnenstad geactualiseerd. Dit is gecombineerd met de aanpak van 'In de ban van de ring' (vergroten bereikbaarheid van binnenstad en binnenring), de 'Kadernota economie binnenstad' en 'Masterplan buitenruimte voor Binnenstad +'.

De (deel)projecten Potgietersingel en herinrichting park de Wezenlanden lopen volgens planning.

Binnenstad Zwolle+

Voor Binnenstad+ is een 'Masterplan buitenruimte' opgesteld. Een beschrijving van de kwaliteiten en karakters van de verschillende delen van de stadsgracht met bolwerken. Het plan is richtinggevend voor de kwaliteit van de ontwikkelingen die daar plaats kunnen vinden.

De deelprojecten:

- Schaeppman/Kraanbolwerk: er is overeenstemming met de eigenaar en de ontwikkelaar. Rond de jaarwisseling is gestart met sloop en sanering
- Roelenweg Oost: in december is gestart met sloop en sanering
- Bagijnweide: het bouwplan is klaar. De sloop is in december gestart.
- Katwolderplein: er is (inhoudelijk en financieel) overeenstemming met eigenaar en ontwikkelaar. Vogelbuurt start als eerste onderdeel van deze ontwikkeling in het najaar 2012

- Noordereiland: de parkeergarage Noordereiland blijft wellicht langer open omdat de parkeergarage Katwolderplein later ontwikkeld wordt
- Park Wezenlanden en Potgietersingel: is in uitvoering en loopt volgens planning
- Rodetorenbrug: de bouw is eind 2011 gestart.

A28 / Voorsterpoort

Op Voorsterpoort worden kantoren, retail en leisurevoorzieningen voorzien. Er is een stedenbouwkundige schets gereed. Die is flexibel, en kan – al naar gelang de ontwikkelingen lopen - flexibel ingevuld worden. Er lijkt vanuit de markt veel belangstelling voor Voorsterpoort te zijn.

Spoorzone Zwolle



NS is bezig met het verbreden van de reizigerstunnel en de aanleg van het perron voor de Hanzelijn.

Zwolle werkt aan het afronden van de businesscase voor de zuidzijde van het station: busstation, busverbindingen met tunnel onder de sporen door en een Rijkskantoor. De uitvraag voor een stedenbouwkundig plan voor dit deel van de Spoorzone is klaar. Het werk aan de doorstroommassen Openbaar Vervoer is eind 2011 gestart.

Interview met Bert Boerman en Gerrit-Jan Veldhoen

ZKN zet regio op de kaart en op de agenda

Het belangrijkste product dat de programmalijn Sterke steden heeft opgeleverd in 2011, is de Strategische Verkenning. Tijdens de ontbijtsessie, de start van de verkenning, stapte de Kampense wethouder Gerrit-Jan Veldhoen aan boord om het roer over te nemen van zijn voorganger Bert Boerman, die gedeputeerde werd. Veldhoen en Boerman maken voor dit jaarverslag samen de balans op van de programmalijn.



Bert Boerman (gedeputeerde), bestuurlijk verantwoordelijk voor de Strategische Verkenning ZKN 2040



Gerrit-Jan Veldhoen (wethouder Kampen),
bestuurlijk trekker

In de Strategische Verkenning is veel tijd en energie gestoken. Niet alleen het programmateam Sterke steden en de overige bestuurlijke teams van ZKN waren betrokken bij de totstandkoming ervan, maar ook maatschappelijke partners zoals het onderwijs, VNO-NCW, de SER en de banken. 'We hebben ons met elkaar georiënteerd op de richting waarin ZKN zich zou moeten ontwikkelen', zegt Boerman. 'Alle partijen waren het er wel over eens dat de netwerkstad een dynamisch gebied is. Er was behoefte aan een helder profiel en alle betrokkenen waren zich ervan bewust dat er keuzes gemaakt moesten worden over wat voor gebied we willen zijn.'

Ontwikkelperspectieven

Dat leidde tot drie ontwikkelperspectieven. Boerman: 'De eerste is gericht op de Randstad. ZKN is een concurrerend stedelijk netwerk en heeft een scharnierfunctie tussen Amsterdam en het noorden van Nederland. ZKN wil een compacte stad zijn met een regionale functie en tegelijkertijd de poort zijn die aansluiting geeft op de hoofdinfrastructuur.'

Het tweede ontwikkelperspectief is de zogenaamde 'ster': steden die

samen optrekken in thema's die zij delen. Zwolle-Kampen als het hart van de ster met daaromheen sterke steden zoals Meppel, Hardenberg en Raalte. Het deltanetwerk is het derde ontwikkelperspectief. 'Water heeft nogal wat impact in dit gebied als het gaat om de structuur van de ruimte. Maar ook de gevolgen voor mobiliteit, economie en wonen zijn enorm', zegt Boerman. 'We moeten de deltakennis bundelen. Een proeftuin zijn waarin we innoveren op het gebied van water, ruimte en economie. Dat we die onderwerpen aan elkaar knopen, met water als uitdagende drager, maakt ons ook uniek. Dat gebeurt nergens op deze wijze in Nederland.'

Met deze toekomstperspectieven

gaat de programmaliijn Sterke steden in 2012 aan de slag binnen een werkprogramma. Bijvoorbeeld met concrete acties die gericht zijn op de IJsseldelta en de 'wateropgave'. En dat, zegt Boerman, vergt dat ZKN zich heroriënteert op zijn functie. 'Want deze onderwerpen laten zich niet door grenzen beperken; je hebt de hele regio nodig om goed vooruit te denken en deze thema's krachtig op te pakken.'

Water

ZKN is het voertuig om de regio vooruit te helpen, zegt Veldhoen. 'Deze regio heeft veel potentie. Niet alleen voor ZKN, maar voor alle omliggende gemeenten en naastliggende provincies. Door een thema als 'water' in dit verband op te pakken, met een klein bestuurlijk en lichtvoetig team, kun je kansen creëren voor wonen, werken en recreëren en (veiligheids)risico's beheersen. Water komt even langs, het is van niemand. Daar zijn we in het IJsseldelta-project innovatief

mee bezig. In ZKN-verband kun je zaken bereiken die je alleen niet bereikt. Alleen ben je sneller, maar samen kom je verder.' Boerman:

'En samen kunnen we ons beter positioneren op de landkaart en op de rijksagenda. Bereikbaarheid en water zijn onderwerpen die ons op die agenda zetten; ZKN wordt door het rijk erkend, sterker: het rijk denkt mee en zit bij ons aan tafel. Dat is echt van belang.' Veldhoen: 'Als we als Kampen alleen tegenover het rijk hadden gestaan, was de Hanzeliijn met een boog om Kampen heen gelegd. Nu zijn we de

**'Alleen ben je sneller,
samen kom je verder'**

poort van Overijssel, mét een station. Dat is de kracht van ZKN. Dat geeft nieuwe kansen voor ons. Alle mensen die hier straks langskomen kunnen van het mooie Kampen genieten, we hebben veel toeristische potentie.' Want, net zoals water niet stopt bij de gemeentegrens, doen toeristen dat ook niet. 'Maar de gemeenteraad vaak wel', zegt Veldhoen. 'Sommige raadsleden zijn vooral met de eigen gemeente bezig, zij moeten er echt nog aan wennen dat zij iets te maken hebben met bijvoorbeeld de kansen in de IJsseldelta en de Spoorzone in Zwolle. Want ontwikkelingen in deze gebieden, waarover het gaat in de Strategische Verkenning, dragen óók bij aan de ontwikkelingen binnen Kampen.'

Be good and tell it!

In 2011 heeft de programmalijn Sterke steden de focus gelegd op de Strategische Verkenning. In 2012 komen de Spoorzones sterker op de agenda. 'Hoe kunnen die elkaar versterken? De Spoorzones maar ook de IJsseldelta hebben een vliegwieleffect op andere zaken', stelt Boerman. 'In ZKN-verband nemen we daar verstandige besluiten over;

in een prettige sfeer.'

Zwolle-Kampen doet ertoe in de regio, concluderen de bestuurders. 'Maar dat mogen we wel meer vertellen', zegt Boerman. 'We zijn bescheiden, we doen 'gewoon', maar we zijn op vele fronten een voorbeeld en dat dragen we veel te weinig uit.'

Economische ontwikkeling



Intentieovereenkomst 16 gemeenten



Op 10 september 2011 is de 'Intentieovereenkomst samenwerking economie regio Zwolle' ondertekend door de gemeenten Dalfsen, Hardenberg, Kampen, Olst-Wijhe, Ommen, Raalte, Staphorst, Steenwijkerland, Zwartewaterland, Zwolle, Meppel, Noordoostpolder, Dronten, Hattem, Heerde, Oldebroek. Deze gemeenten gaan zich de komende jaren richten op zes strategische en kansrijke clusters: Logistiek, Vrijtijdseconomie, Health & Care, Duurzaamheid & Energie, Nieuwe materialen en Agrarisch. Voor elk van deze clusters wordt een haalbaarheidsonderzoek uitgevoerd. Uit dit onderzoek moet de economische meerwaarde (naar

werkgelegenheid, investeringsbereidheid, etc.) voor de regio blijken. De haalbaarheidsonderzoeken voor Duurzaamheid & Energie en Health & Care zijn door het portefeuillehoudersoverleg Economische Zaken in de regio Zwolle vastgesteld. De voorbereiding voor de overige haalbaarheidsonderzoeken is in 2011 in gang gezet.

Dag van de Economie

Hoogtepunt in 2011 was de Dag van de Economie op 4 november. Tijdens deze dag is gesproken over de koers en samenwerking voor ZKN en de regio. Deelnemers waren de vier O's (ondernemers, onderwijs- en onderzoekinstellingen en overheid) uit de regio. In de intentieovereenkomst van de 16 gemeenten is namelijk een platform van de 4 O's voorzien. De gemeenten nodigen ondernemers en onderwijs- en onderzoekspartijen uit zich actief in te zetten voor de investeringsagenda van de regio.

Analyse

Bureau Louter heeft in 2011 een analyse gemaakt van de economische kracht van de regio Zwolle. Hieruit blijkt de onderlinge samenhang binnen de regio op het sociaal economisch terrein (arbeidsmarktregio). Maar belangrijker is de conclusie dat de regio Zwolle economisch zeer goed presteert. De keuze voor het versterken van voornoemde zes clusters is in het onderzoek van Bureau Louter bevestigd. De regio Zwolle heeft op deze terreinen een sterke positie.

Projecten

Kennispoort Regio Zwolle

Uit het evaluatierapport voor Kennispoort Regio Zwolle blijkt dat de deelnemende ondernemers de kenniskringen hoog waarderen (cijfer 7,6). Ook de projecten 'Innovatieversneller' en 'Financieringsdesk' geven goede resultaten. Het project 'Ondernemend Innoveren' is in loop van de tijd aangepast. In de oude vorm gaf het project te weinig resultaat in de vorm van business cases.

In 2012-2014 breekt er een nieuwe periode aan voor Kennispoort. Er zijn in 2011 diverse brainstormrondes gehouden met stakeholders over de toekomst van Kennispoort.

Vanuit de Intentieovereenkomst samenwerking economie regio Zwolle ondersteunen de 16 gemeenten de financiering voor de komende jaren.

Benutten van kennis door valorisatieprogramma

Eén van de doelen van de programmajij economische ontwikkeling is het laten renderen van kennis in ZKN. In het werkplan van de programmajij is daarom het thema 'kennisvalorisatie' opgenomen. Onderwijs- en kennisinstellingen spelen een hoofdrol in de valorisatie van kennis. Met hun onderwijs- en onderzoeksactiviteiten zijn ze een belangrijke drager van de regionale kenniseconomie.

Voor bijvoorbeeld een succesvolle ontwikkeling van clusters als 'Health & Care' en 'Vrijtijdseconomie' zijn de bijdragen van onderwijs- en kennisinstellingen onmisbaar. In 2011 is in overleg met hogeschool Windesheim een start gemaakt met het versterken van

de aansluiting tussen de economische agenda van de regio en het onderwijs- en onderzoeksprogramma. Windesheim heeft een sterke kennispositie op het gebied van health, logistics en kunststof. Mede gezien de andere clusters betrekken we ook andere onderwijs- en kennisinstellingen in de regio (zoals Christelijke Agrarische Hogeschool Dronten en Saxion) bij deze verkenning.

Ik Start Smart

Het project is in december 2010 gestart. Circa 50 ondernemers hebben vanuit ZKN in 2011 aan dit begeleidingstraject voor startende ondernemers deelgenomen.

Vrijtijdseconomie

Vanwege personele wisselingen is de voortgang van dit project vertraagd. De meeste activiteiten lopen door op basis van programma 2010. Aan het strategisch activiteitenprogramma wordt momenteel gewerkt. De eindversie van het strategisch activiteitenprogramma zal in maart 2012 afgerond zijn. Het haalbaarheidsonderzoek vrijtijdseconomie wordt in het voorjaar van 2012 met ondernemers, overheden en onderwijsinstellingen besproken. Op basis van die bijeenkomst worden de aanbevelingen en conclusies beschreven. Het eindrapport is eerste kwartaal 2012 gereed.

Health & Care

KplusV heeft het rapport 'Kansenverkenning Health-sector regio Zwolle' opgeleverd.

Dit onderzoek is begeleid door vertegenwoordigers van Hogeschool Windesheim, Kennispoort, Provincie Overijssel en de gemeenten Hardenberg en Zwolle. De resultaten zijn in december gepresenteerd aan het Bestuursteam van deze programmalijn. Het vervolgproces gebeurt samen met marktpartijen, verzekeraars, gemeenten, zorg- en kennisinstellingen.

Logistieke visie (waaronder havenvisie)

De havenvisie is in uitvoering, evenals de evaluatie van de huidige Zuiderzeehaven. Kampen onderzoekt een locatie-uitbreiding en stemt havenactiviteiten af met Meppel en Zwolle.

Gedeputeerde staten van Overijssel hebben de Havenvisie ter kennisneming vastgesteld.

De logistieke visie is aangepast op verzoek van Meppel. De Hogeschool Windesheim werkt aan een voorstel voor een lectoraat en de financiering daarvan. De Provincie bepaalt in het voorjaar 2012 haar positie t.a.v. logistiek, dit in relatie tot de logistieke plannen van Twente.

Kreatieve Industrie Zwolle (KIZ)

Op 6 oktober 2011 vond de uitreiking van de =MEER Innovatieprijs voor co-creatie bij Wehkamp plaats. Gedeputeerde Rietkerk heeft

de winnende ondernemers een prijs van € 30.000,- overhandigd.

Belangrijke criteria voor het ontvangen van de prijs zijn vernieuwing, haalbaarheid, economisch perspectief en de verbinding tussen disciplines. De stichting KIZ heeft bijgedragen aan de organisatie van de =MEER Innovatieprijs-uitreiking.

KIZ ontvangt tot maart 2012 subsidie van de provincie Overijssel en de gemeente Zwolle. De projectperiode is verlengd tot 31 december 2012.

Glastuinbouw Koekoekspolder

Uniek aan het project is de innovatie en duurzaamheid ondanks de moeilijke tijden van de glastuinbouw. Het aardwarmteproject zal het gebied gaan voorzien van duurzame warmte. Kampen en provincie hebben een plan gemaakt om initiatieven te bundelen. Kampen komt met een voorstel voor procesbegeleiding.

Regionaal grondbeleid - Meerjarenprogramma acquisitie

Er is een eerste bijeenkomst georganiseerd in regioverband. Adviesbureau STEC heeft dit geleid en inmiddels ook aan bestuurders in de regio mogelijkheden voor samenwerking gepresenteerd.

Afstemmingsoverleg ZKN marketing (Citymarketing +)

Kampen is gestart met een citymarketing traject. Dat is afgerond in december 2011.

In januari 2012 volgt een afstemmingsoverleg.

Duurzaamheid en energie



In de loop van 2011 is het thema duurzaamheid overgebracht van de Programmalijn Kwaliteit van leven naar de Programmalijn Economische ontwikkeling.

Het haalbaarheidsonderzoek Duurzaamheid & Energie is afgerond en zijn nu concrete activiteiten in ontwikkeling in regionaal verband. De gemeente Hardenberg is trekker van dit thema binnen de regio. Dit cluster bereidt een Europese subsidieaanvraag voor. Kansrijke thema's zijn: Energiebesparing nieuwbouw/bestaande bouw, zonne-energie/ biogas, energieorganisatie ontwikkeling,

Interview met René de Heer, Economische ontwikkeling

‘Zoeken naar verbreding’

De Zwolse wethouder René de Heer is trekker van de programmalijn Economie. Hij wil bedrijvigheid en kennis aan elkaar knopen om de regio economisch verder te ontwikkelen. ‘Dat vind ik als bestuurder van belang. En het levert ook resultaat op: Zwolle Kampen Netwerkstad is een heel aantrekkelijke vestigingsplek voor bedrijven. Niet omdat bestuurders dat bedenken, maar omdat het zo is.’



René de Heer (wethouder Zwolle),
bestuurlijk trekker

Het zoeken van de verbreding, dat ziet René de Heer als het belangrijkste resultaat dat de programmalijn Economie bereikte in 2011. 'Economie houdt niet op bij de gemeentegrenzen van Zwolle en Kampen. Het heeft een veel bredere uitstraling. Dat resulteerde in de intentieovereenkomst die 16 gemeenten in september ondertekend hebben. Gemeenten uit de regio willen, over gemeentegrenzen heen, graag samenwerken met Zwolle en Kampen. De Netwerkstad werkt als een soort magneet waar plaatsen bij aan willen haken om ondernemers de ruimte te geven en belemmeringen weg te nemen om gezamenlijk aan de slag te kunnen.'

Innovatie

Die samenwerking richt zich op een zestal strategische clusters. Binnen het cluster Nieuwe Materialen zijn bijvoorbeeld belangrijke stappen gezet op weg naar het Polymer Science Park. Bedrijven als DSM, Wavin maar ook klein MKB slaan de handen ineen met onderwijsinstellingen als Windesheim en Deltion om nieuwe kunststof materialen te ontwikkelen. 'De houding van bestuurders en bedrijven is: we moeten het met z'n allen doen in deze regio. Dat leidt tot concrete innovatie op materialen en procédés, tot een open innovatiesysteem', zegt De Heer: 'Daardoor binden we hoog opgeleide

mensen aan de regio. Bovendien wordt het Polymer Science Park een campus waar studenten kunnen leren, dus we verstevigen hiermee het opleidingsniveau van de regio. Deze studenten zijn weer de ondernemers van de toekomst.'

'Economie houdt niet op bij de gemeentegrenzen'

Duurzaamheid

Kunststof materialen zijn onmisbaar in de samenleving, maar de term klinkt niet erg duurzaam, erkent De Heer. Terwijl duurzaamheid ook onderdeel uitmaakt van de programmalijn. 'Je kunt de term 'duurzaamheid' strikt economisch aanvliegen', stelt hij. 'Dan kijken we welke duurzame handel we kunnen realiseren in deze regio. Zoals DSM investeert in biopolymeren. Duurzaam innoveren en produceren is daarin de leidende gedachte. Duurzaamheid fungeert ook als

satéprikker die dwars door alle programmalijnen heen gaat; willen we onze regio robuust en stevig houden, dan moet je bij alles wat je doet ook nadenken over afval en energiestromen.'

De huidige economische crisis is erg vervelend, maar schept ook mogelijkheden en kansen op innovatie, stelt De Heer: 'Duurzaamheid helpt ons om verder te kijken dan nu. Over vele jaren moet het er hier ook nog fris uitzien. De bestuurlijke samenwerking van ZKN helpt ons om over grenzen van programmalijnen heen te stappen en onderwerpen, zoals duurzaamheid, integraal aan te pakken. Waarbij je wel op moet passen dat je dingen niet te groot maakt. Het is onze taak als overheid om het economische systeem waarbinnen ondernemers ondernemen zo goed mogelijk te faciliteren en zonder belemmeringen te laten werken.'

Koers

Als uitvloeisel van de getekende intentieovereenkomst stellen betrokken bestuurders samen met ondernemers een investeringsagenda op met kernthema's. 'Met deze agenda kloppen we aan bij de provincie die de wettelijke taak heeft om de regionale economie te stimuleren. En samen met de provincie kunnen we ook aanhaken bij de nationale agenda.' De Heer verwacht dat er

stevige businesscases op de agenda komen. Onderwerpen die op haalbaarheid zijn getoetst en waar bestuurders, ondernemers en kennisinstellingen brood in zien. En waarin zij elk op hun eigen manier willen investeren. 'Want samenwerken is vrijwillig, maar niet vrijblijvend. We krijgen dus geen agenda met weidse vergezichten, maar een concrete, richtinggevende agenda die voldoet aan de innovatiebehoefte van de regio. En ik kan me voorstellen dat we als regio een innovatieloket faciliteren waar alle betrokkenen met vragen terecht kunnen.'

Verbeterpunt

Niet alles is in 2011 gerealiseerd wat De Heer graag af had willen tikken. 'De haalbaarheidsonderzoeken zijn bijvoorbeeld nog niet allemaal afgerond terwijl we dat wel hebben aangekondigd. Dat plaagt me, want ik wil graag in volle vaart aan de slag. Een onderwerp als Vrijtijdseconomie, één van de clusters, roept echt om actie want toerisme is voor veel ondernemers een bron van inkomsten. Ik hoop dat we in het eerste kwartaal van 2012 daarin stappen kunnen zetten.'

Bereikbaarheid en mobiliteit



Bestuurswisseling

Binnen het bestuursteam heeft gedeputeerde Gerrit Jan Kok de voorzittershamer overgenomen van Job Klaasen. Wethouder de René de Heer (Zwolle) heeft de plaats overgenomen van Cees Berkhout.

Mijlpalen en innovaties

Het programma Bereikbaarheid en Mobiliteit heeft zich vooral gericht op het succesvol afronden van in voorgaande jaren in gang gezette projecten. Er waren een aantal belangrijke mijlpalen. Zo heeft er positieve besluitvorming plaatsgevonden over de opwaardering van de Kamperlijn. Ook in dit jaar waren er weer veel technische en bestuurlijke hobbels te nemen.

Het project operationeel verkeersmanagement is afgerond. Alle betrokken wegbeheerders in het gebied hebben gezamenlijk de dagelijkse doorstroming op de weg zo goed mogelijk laten verlopen. Dankzij de Verkeersregisseur en een Regionaal Verkeersmanagement Team zijn goede resultaten bereikt. Vanaf 2012 gaat het project verder met de instelling van een regionaal Minder Hinder Team. Een mooie innovatie binnen het programma. In 2012 is het streven om gezamenlijk te komen tot een vervolgproject op het gebied van innovatie/benutting.

Binnen het project Dynamisch Verkeersmanagement hebben we een innovatief verkeersroutingssysteem in gebruik genomen.

Weggebruikers krijgen op de belangrijkste toegangswegen van en naar Zwolle informatie over verkeersopstoppingen. Ook krijgen ze andere routes voorgesteld. Het is een van de eerste praktijktoeepassingen van integraal regionaal dynamisch verkeersmanagement in Nederland. Opnieuw een innovatie voor ZKN.

Vanuit het project mobiliteitsmanagement hebben we e-fietsen gepromoot als alternatief voor de auto. Ook is Het Nieuwe Werken gepromoot om vervoersstromen te beperken in de spijstijden. En er is een nieuwe buslijn (lijn 6) geopend in Voorsterpoort.

**HET
NIEUWE
WERKEN
DOE JE
ZELF!**

De opwaardering van de ring van Zwolle (Ceintuurbaan/IJsselallee) is weer een stap naderbij gekomen, onder andere door de opening van de Zuidbroektunnel.



Projecten

Kamperlijn

De Planstudie is gereed en de gemeenten hebben besluiten genomen over de aanleg van de haltes. De provincie heeft een besluit genomen over de financiering van het trammaterieel en de remise. Ook is de Realisatieovereenkomst met Prorail getekend. Zwolle en Prorail zijn nog in overleg over de vervanging van de spoorbrug en overweg Stadshagen (veiligheidsrisico). In oktober is er een voorlichtingsbijeenkomst geweest voor raden en staten. Op dit moment moet nog een besluit genomen worden over de gunning van de concessie aan een vervoerder.

Operationeel verkeersmanagement

Het project is in december 2011 afgerond met een evaluatie. Als vervolg op het project is per januari 2012 is een MinderHinderteam ingesteld die de werkzaamheden overneemt binnen de betrokken organisaties (provincie, zwolle, kampen en Rijkswaterstaat).

Dynamisch Verkeersmanagement

Dit project is volgens planning afgerond. Er zijn drie reisinformatieborden (DRIPS) en tien parkeerverwijsborden geplaatst. Achtendertig verkeersborden zijn op elkaar afgestemd. Dit systeem blijkt na de test succesvol en functioneel te zijn.

Mobiliteitsmanagement



Vanuit Zwolle Kampen Bereikbaar is gewerkt aan verschillende succesvolle projecten:

- 'Proef de e-fiets'
- Werknemersenquête over reisgedrag (0-meting bij convenantpartners)
- Introductie 'Buslijn 6'
- Opstellen gebiedsplannen,
- Stimuleringsprogramma voor Het Nieuwe Werken met drie bijeenkomsten in november,
- Uitvoeren mobiliteitsscans
- Nieuwe mobiliteitsmakelaar en de extra inzet op het gebied van communicatie (via nieuwsbrieven, bijeenkomsten, website).
- Convenant Zwolle Kampen Bereikbaar; verlengd met een jaar tot en met 2012.

N50 Kampen Kampen Zuid

Het onderzoek naar de mogelijkheden en kosten van opwaardering van het wegvak zijn in oktober 2011 afgerond. In het BO MIRT van 3 november 2011 is afgesproken de weg aan te passen naar 2x2 rijbanen van 100 km. per uur. De Provincie financiert de hiervoor extra benodigde € 3.400.000,-. In 2012 zal een vervolg worden gemaakt met de verkenning en planstudie. Aanleg 2014/2015.

N35 Zwolle-Wijthmen

Hiervoor is in 2011 de planstudie gestart.

A28

De verbreding naar twee keer drie rijbanen tussen Zwolle Noord en Knooppunt Lankhorst en Hattmerbroek-Zwolle Zuid is in 2011 afgerond.

N307 Kampen-Roggebotsluis

In januari 2012 start een verkenning naar de mogelijkheden en kosten van opwaardering van de N307 door Flevoland en Overijssel gezamenlijk. Afronding hiervan staat gepland in september 2012.

N50 aansluiting Kampen

Het Rijk heeft toestemming gegeven voor de aansluiting. Kampen is gestart met de aanleg.

Hanzelijn



De aanleg is voorspoedig verlopen. In 2012 worden de systemen getest. De openstelling is 9 december 2012

Interview met Gerrit Jan Kok, Bereikbaarheid en mobiliteit

‘Op weg naar een betere doorstroming’

Op het gebied van bereikbaarheid en mobiliteit heeft 2011 veel vooruitgang gebracht in de regio Zwolle-Kampen. Infrastructurele verbeteringen zijn goed voor de economie en bevorderen duurzaamheid, constateert Gerrit Jan Kok, trekker van de programmalijs Bereikbaarheid en Mobiliteit van ZKN. ‘Hiermee maakt de regio zich op voor de toekomst’, zegt hij.



Gerrit Jan Kok (gedeputeerde Overijssel),
bestuurlijk trekker

Binnen de programmalijn Bereikbaarheid en Mobiliteit is in 2011 I fors resultaat geboekt, zegt Gerrit Jan Kok. De gedeputeerde met Bereikbaarheid, Openbaar Vervoer en Financiën in zijn portefeuille vindt een aantal ontwikkelingen van belang. 'Met name op het gebied van Verkeer en Vervoer en Infraprojecten. Zoals de verbreding van de N50 en de verhoging van de maximum snelheid bij Kampen naar honderd kilometer per uur. Daar hebben we vanuit de provincie ook extra in geïnvesteerd, in samenwerking met Zwolle en Kampen, met een heel succesvol resultaat.'

Pareltjes

Ook over het verbeterde traject tussen Zwolle, Kampen en Twente toont Kok zich tevreden. 'We hebben volgende stappen gezet om de regio beter te verbinden met Twente. Kleine pareltjes in het snoer van de N35, maar wel van belang. Omdat ik zelf in Enschede woon maak ik dagelijks mee hoe belangrijk het is om de verbindingen over weg en spoor tussen de economische centra op orde te hebben.'

Van belang noemt Kok ook het doorontwikkelen van het Verkeersmanagement. 'We willen toch proberen om mobiliteit in

de hele regio beter op elkaar aan te laten sluiten. Mobiliteit is een breed begrip. Het gaat over verschillende weggebruikers die op verschillende manieren van A naar B willen. Die stromen moeten we in kaart brengen en op elkaar afstemmen, in combinatie met de wegwerkzaamheden die plaatsvinden. Zo bereiken we een zo goed mogelijke doorstroming. En ook actuele informatievoorziening draagt daaraan bij; dat voorkomt overlast en schade.'

Duurzaamheid

Een goede doorstroming heeft betekenis voor duurzaamheid, zegt Kok. 'Het legt de basis voor een sterke economie, maar ook voor goed samenleven. We willen stimuleren dat mensen uit de auto komen en met het openbaar vervoer gaan. Alternatieven bieden. Bijvoorbeeld door het spreiden van werktijden in het kader van Het Nieuwe Werken en door experimenten met de e-fiets, samen met het bedrijfsleven. Langere afstanden worden met die fiets overbrugbaar. Daar bereiken we meetbaar resultaten mee en dat vind ik mooi. Iedereen die uit de auto komt, is er één. Daar zit een milieuspect aan, want we willen uitstoot verminderen. Het heeft ook

een economische component. Hoe makkelijker mensen van en naar Zwolle en Kampen kunnen, hoe aantrekkelijker die steden zijn. Voor bedrijven om zich er te vestigen, voor consumenten om er te wonen, te werken en te ontspannen.'

Nek uitsteken

In 2012 vindt Kok vooral de komst van de Hanzelijn spannend, net als de herontwikkeling rondom de Spoorzone in Zwolle. 'Spannend omdat het een enorme gebiedontwikkeling is middenin een

economische recessie. We willen gezamenlijk de maatschappelijke opgave waarmaken. Alle partijen zijn bereid hun nek uit te steken om een knooppunt van nationaal belang te realiseren. Dat is van belang voor de huidige inwoners en het trekt ook nieuwe inwoners, bedrijvigheid en ontwikkelingen aan.'

Weg, water en spoor goed combineren en daarmee de kwaliteit van vervoer verhogen, dat is de uitdaging voor de toekomst, zegt Kok. 'En dat is nooit klaar.'

‘Weg, water en spoor goed combineren is de uitdaging voor de toekomst’

Kwaliteit van leven





Bij de start van dit programmajaar bestaat deze programmalijn uit drie elementen:

Zorgen voor de toekomst

Creëren van een toekomstbestendig zorgaanbod in de regio. In overleg met betrokken partijen een heldere lijn ontwikkelen waarlangs de drie ZKN-partners invulling geven aan het zorgaanbod dat op onderdelen een functie vervult voor een grotere regio.

Cultuur

Creëren van een samenhangend cultuuraanbod voor de regio.

Duurzaamheid

Creëren van een sterk draagvlak in de steden en de regio voor duurzaamheid in samenspraak met partners in de samenleving. Eind 2011 is een aantal concrete doelen geformuleerd en zijn allianties zichtbaar van verschillende partijen die daaraan werken. In de loop van 2011 is duidelijk geworden dat de invalshoek van duurzaamheid zich beter aansluit op het programma Economische ontwikkeling. De resultaten vindt u dan ook onder die programmalijn terug.

Projecten

Zorginnovatie



De raden van Kampen, Zwolle en de staten van Overijssel hebben de kadernota 'Een ketting rijg je parel voor parel' vastgesteld. Daarmee kon het Project Zorginnovatie van start.

De druk op de zorg neemt de komende 15 jaar toe. Oorzaken zijn: de vergrijzing, het vaker voorkomen van welvaartsziekten als diabetes en hart- en vaatziekten en de steeds hogere eisen die cliënten stellen aan de kwaliteit van de zorg.

Dat is de reden om in te zetten op innovatie van het zorg- en welzijnsaanbod.

De kadernota Zorginnovatie beschrijft hoe Zwolle Kampen Netwerkstad wil inzetten op vernieuwingen. De projecten voor de eerste ronde zijn van start gegaan:

- Buurtgeluk: dit project zet in twee delen van een wijk in Kampen en Zwolle in op ontschotting tussen welzijn en zorg door het inzetten van generalisten. Door inzet en middelen te bundelen neemt het buurtgeluk toe.
- Eén huishouden, één aanpak complexe zorgvragers: dit project ontwikkelt een werkwijze voor een gezamenlijke aanpak van meerdere hulpverleners voor 18 huishoudens met complexe problematiek.
- Zorg, zeg nou zelf: dit project inventariseert informatie om te komen tot geïntegreerde eerstelijns zorg. Op basis van informatie van gebruikers van het gezondheidscentrum in IJsselmuiden een vraag gestuurd en cliëntgericht zorgaanbod realiseren.
- Verkenning ICT- thuishetchnologie onder ouderen: een verkennend onderzoek onder oudere senioren in Kampen en Zwolle naar de bekendheid, gebruiksbehoefte en voordelen van thuishetchnologie onder oudere senioren. Huishetchnologie stelt ouderen in staat langer zelfstandig te wonen. Het project moet inzicht geven hoe ouderen hier meer vertrouwd mee raken.
- Haalbaarheidsonderzoek business zorg-economie: een samenwerkingsverband tussen Stichting Kennispoort Regio Zwolle en Stichting Health Valley, gefinancierd door de provincie

Overijssel. Het doel is om zorginnovatie, kennis en economie te koppelen als ondersteuning om mensen langer zelfstandig te laten wonen.

Cultuur



Er is een eerste bestuurlijke verkenning geweest over mogelijke gezamenlijke ambities.

De bestuurders zien zeker kansen voor gezamenlijke actie.

De ontwikkelingen van Zwolle en Kampen op dit gebied zijn ook voor een grotere regio van belang.

Vervolgens heeft overleg plaats gevonden tussen de betrokken wethouders uit Zwolle en Kampen. In dat gesprek is de gezamenlijke inzet aangescherpt.

Daarbij vormen de Hanzedagen in 2017 in Kampen het punt waar naar toe gewerkt wordt.

Met als 'stepping stone' de opening van de Hanzelijn op 12-12-12 en de tramlijn Zwolle-Kampen in 2014. Dat heeft een vervolg gekregen in een gesprek op ambtelijk niveau waarbij ook de provincie aan tafel zat. Als apart onderwerp is ook gesproken over de plannen voor de Van Heutzkazerne in Kampen. Kampen en Zwolle werken de ideeën verder uit.

Interview met Erik Dannenberg, Kwaliteit van leven

‘Prettig leven in de regio’

De samenwerking tussen Zwolle en Kampen gaat niet alleen over fysieke onderwerpen. Ook de programmalijn Kwaliteit van leven maakt er deel van uit. ‘Het gaat erom dat onze inwoners, dankzij voorzieningen die er zijn, ook in de toekomst prettig kunnen leven in deze regio’, zegt Erik Dannenberg, wethouder van Zwolle en trekker van de programmalijn.



Erik Dannenberg (wethouder Zwolle),
bestuurlijk trekker

Kwaliteit van leven is volgens Erik Dannenberg misschien wel de meest diffuse programmalijn van ZKN. 'De fysieke projecten die we oppakken in ZKN-verband jagen volstrekt vanzelfsprekend de economie aan. Bij Kwaliteit van leven kijken we meer naar wat het knooppunt Zwolle-Kampen mensen in een wijde regio aan voorzieningen kan bieden op de langere termijn.' Kwaliteit van de zorg is zo'n onderwerp dat bij deze programmalijn past. 'We hebben hier een fors aantal mensen dat op hogere leeftijd komt en een krimpende beroepsbevolking', constateert Dannenberg. 'Het is daarom heel verstandig dat we samen kijken naar thema's als zorglogistiek. Hoe kun je in zorg en welzijn efficiënter werken en voorkomen dat voor elk onderdeelje een aparte hulpverlener naar een cliënt gaat? En welke technologische mogelijkheden zijn er om oudere mensen langer thuis te laten wonen? Die onderwerpen verkennen we.'

Systeeminnovatie

Bij het vinden van oplossingen voor deze vragen trekken Zwolle, Kampen en de provincie samen op. De kadernota 'Een ketting rijg je parel voor parel' geeft de gewenste richting aan. 'Partijen

uit de zorgsector hebben projecten ingediend om de zorg te innoveren. Zwolle, Kampen en de provincie hebben geld ter beschikking gesteld om met de beste ideeën te experimenteren', zegt Dannenberg. 'We hebben de projecten gekozen die ons helpen naar een systeeminnovatie te komen. Zoals Buurtgeluk, dat inzet op ontschotting tussen welzijn en zorg. In de zorg is de hulpverlening vaak één op één ingericht, terwijl welzijn vaak groepen of wijken voor ogen heeft. Buurtgeluk brengt die werelden bij elkaar. We willen in dit project kijken of je op een andere manier kunt werken in de wijk. Efficiënter en met behulp van generalisten.' Door samen met welzijns- en zorgorganisaties en corporaties te experimenteren met dit soort nieuwe werkwijzen hoopt Dannenberg welzijn en zorg in de toekomst anders te structureren en organiseren. Dat is nodig, zegt hij: 'Ik vergelijk welzijn en zorg vaak met een gloeilamp. Die geeft wel licht, maar ook veel hitte. Het werkt wel, maar het kan veel efficiënter.'

Cultuur

Cultuur maakt ook onderdeel uit van de programmalijn. Dannenberg: 'Het zou mooi zijn als onze culturele instellingen meer werken

‘In de zorg willen we toe naar systeeminnovatie’

aan een gezamenlijke programmering. Een mooi voorbeeld is de Voerman-expositie die onlangs plaatshad in het Voerman-museum in Hattem, in Zwolle en in Kampen. We worden verbonden door het Voerman-landschap. Gezamenlijke exposities over thema's die passen bij dit IJsselgebied juich ik toe. Ook met een verstandige programmering van de schouwburgen vul je elkaar aan. Wij stimuleren directies van culturele instellingen om meer naar een gebiedsgerichte programmering te gaan.' Want inwoners, weet Dannenberg, trekken zich namelijk niks aan van gemeentegrenzen voor wonen, werken, onderwijs, zorg en ontspannen. 'Het mooie van ZKN is dat ook ambtenaren over grenzen heen op elkaars looproute komen.

Daardoor kijken we meer gebiedsgericht. In het verlengde daarvan: de wereld beperkt zich niet tot Zwolle en Kampen. Ik vind het heel belangrijk om ook andere gemeenten verder te helpen met wat we hier bereiken.'

Aan de slag

Voor 2012 wil Dannenberg met de programmalijn Kwaliteit van leven doorgaan op de ingeslagen weg. Maar dan wel met resultaat voor ogen. 'Het verkennen is nu wel geweest. We moeten concreet aan de slag.'

Oriëntatie op de toekomst ZKN



Onder deze titel zijn vorig jaar een aantal ontwikkelingen opgenomen in het werkplan 2011.

Overgang naar programmaliijnen

We hebben de overgang van het werken met boegbeelden naar programmaliijnen dit jaar verder uitgewerkt. De programmaliijnen Economische ontwikkeling en Bereikbaarheid en mobiliteit hebben inmiddels de gewenste vorm en inhoud gekregen. Voor Sterke steden is de Strategische Visie geschreven en vastgesteld. In de eerste helft van 2012 is het werkprogramma en de programmasturing rond. Voor Kwaliteit van leven is het thema Duurzaamheid uiteindelijk overgebracht naar Economische ontwikkeling. En daarmee bestaat dit programma nu nog uit Cultuur en Zorginnovatie.

Regio Zwolle

Het programmabureau ZKN voert ook alle werkzaamheden voor de regio Zwolle uit. Dat scheelt veel overleg en extra bestuurlijke schakels. Daarnaast spelen opgaven in de regio vaak in het verlengde van ZKN activiteiten. Nadeel is wel dat de verschillende rollen soms wat moeilijk zijn te onderscheiden voor de buitenwacht. Door middel van duidelijk onderscheid in huisstijl en adressering hebben we dat zoveel mogelijk proberen te voorkomen. Binnen ZKN is er met enige regelmaat gesproken over de afstemming van opgaven tussen ZKN en de regio Zwolle.

Week van de Uitwisseling

Het programmabureau ZKN heeft het interne netwerk ondersteunt met de 'Week van de uitwisseling'. Het resultaat: 270 geslaagde collegiale uitwisselingen tussen Zwolle, Kampen en de Provincie Overijssel.

Nieuwsbrief

In 2011 hebben we geïnvesteerd in het maandelijks uitbrengen van de digitale ZKN Nieuwsbrief.

Alle medewerkers, maar ook raads- en statenleden en alle andere geïnteresseerden hebben kennis kunnen nemen van de ZKN ontwikkelingen en welke collega's er aan werken.

Het programmabureau heeft geslaagde uitwisselingsbijeenkomsten georganiseerd voor directies en hoofden eenheden van de organisaties.

Bijeenkomsten raden en staten

ZKN heeft zich in april 2011 gepresenteerd in een bijeenkomst voor de nieuwe statenleden. Daarnaast zijn er twee gezamenlijke bijeenkomsten georganiseerd voor de ZKN raden- en statenleden over de onderwerpen Strategische Verkenning 2040 en de Kamperlijn. Extern netwerk

Het externe netwerk van ZKN is het afgelopen jaar vooral betrokken geweest bij het proces van de Strategische Verkenningen. In drie zogenaamde 'Nooterhofsessies' is gesproken met ondernemers,

onderwijs, onderzoek en maatschappelijke partners (4 O's). Er zijn netwerkbijeenkomsten bezocht, er is gesproken met Eerste en Tweede Kamerleden en via de programmalijs Economische ontwikkeling is aansluiting gezocht bij het bedrijfsleven en het onderwijsveld.

We onderhouden contacten met het ministerie van BZK (programma Krachtig Bestuur) en VNG (intergemeentelijke samenwerking). Ook maken we onderdeel uit van het forum voor Stedelijke Netwerken waar alle stedelijke netwerken bij zijn aangesloten.

Ook is het toonaangevende eindschrift Mid-size Utopia verschenen waar ZKN aan heeft deelgenomen. Er zijn diverse bijeenkomsten bezocht in collega netwerksteden. Dat draagt bij aan kennis over regionale vraagstukken. Met het programmabureau hebben we een werkbezoek gebracht aan onze burens, de Netwerkstad Stedendriehoek.

Hanzelijn

Een belangrijke ontwikkeling voor ZKN is de aanleg van de Hanzelijn. De betekenis van deze lijn is groot voor Zwolle en Kampen. Samen met Lelystad en Dronten, de provincies Overijssel en Flevoland is er een samenwerking onder de titel Hanzelijn Verbindt. Het programmabureau ZKN heeft deze samenwerking in 2011 gefaciliteerd. Belangrijk resultaat voor 2011 is de zgn. Hanzelijnmonitor.

Voor de Hanzelijn-partners meet de Hogeschool Windesheim de

sociaal-economische en demografische effecten van de Hanzelijn in de komende vier jaar. Te beginnen met een 0-meting in 2012.

Ook is de samenwerking gebruikt om invloed uit te oefenen op het optimaliseren van de reistijden. Via de 'Werkgroep profilering Hanzelijn' zijn er activiteiten uitgevoerd voor profilering.

Interview met Jan Goedegebure

‘Samen krijgen we meer voor elkaar’

De Regiegroep neemt de besluiten in ZKN-verband. De secretarissen van Zwolle, Kampen en de provincie dragen zorg voor een goede voorbereiding en een soepele besluitvorming. Met de inwoners van de regio op het netvlies. ‘Voor hen doen we het’, zegt Jan Goedegebure, secretaris van Kampen en lid van de Regiegroep.



Jan Goedegebure (gemeentesecretaris Kampen) lid regiegroep

Gevraagd naar het belangrijkste resultaat van ZKN in 2011, zegt Jan Goedegebure zonder aarzelen: 'De verkenningen die geleid hebben tot de Strategische Visie 2040. Dat was een goed proces. Ik herinner me een ontbijtsessie waar alle bestuurders input gaven voor de Visie. Vaak zie je dat zo'n stuk ergens op een kantoor geschreven wordt waarna een bestuurder er nog wat van kan vinden. Maar nu werd de Regiegroep echt bij de totstandkoming betrokken. We waren partners in het proces en het is dan ook ons stuk geworden.' De Visie geeft een denkrichting aan. 'Mooie vergezichten waaruit de ambitie van de regio blijkt. En de koers die we gemeenschappelijk, als Zwolle, Kampen en provincie gaan varen.'

Infrastructuur

Voor Kampen was 2011 een goed jaar, geeft Goedegebure aan. 'Op de extra aansluiting op de N50 heeft het Rijk positief gereageerd. De Kamperlijn wordt een hoogwaardige vervoersverbinding tussen Zwolle en Kampen. Die gaat vaker rijden en er komen haltes bij, zoals bij IJsselmuiden, waar je optimaal kunt parkeren. Dat is dus ook interessant voor Kampenaren die in Onderdijks of in De Maten wonen. En dat de Hanzelijn komt, is prachtig. Die gaat minder frequent, maar wel snel. Beter ontsloten dan dit, met alle nieuwe

voorzieningen, kunnen we niet zijn. Vergeleken met vijftien jaar geleden heeft Kampen een enorme infrastructurele verbetering doorgemaakt, want we lagen toen aan het einde van alles. Dat is de verdienste van Zwolle Kampen Netwerkstad. Door regionaal samen te werken hebben we goed op kunnen trekken richting Rijkswaterstaat en Den Haag.'

Regiegroep

De Regiegroep bewaakt de grote lijn binnen ZKN. Goedegebure: 'Wij stemmen onderwerpen af tussen de programmaliijnen. De samenwerking binnen de Regiegroep is goed. Er is wel eens discussie, maar daar is dat gremium ook voor. Bestuurders weten elkaar te vinden en wij als secretarissen, Oenze Dijkstra van Zwolle, Harry Timmerman van de provincie en ik, bereiden de agenda voor. Als er ergens vuiltjes zijn, dan proberen we die tevoren weg te werken. In de Regiegroep moeten bestuurders zonder problemen een klap op concrete voorstellen kunnen geven.' De besluitvorming van de Regiegroep staat of valt met deze voorbereiding, vindt Goedegebure. En ook de ambtelijke organisaties dragen hun steentje daaraan bij. 'In de Regiegroep moeten de bestuurders het doen. Als de secretarissen in de Regiegroep nog een grote rol moeten pakken,

dan hebben we de voorbereiding niet goed gedaan. Als de stukken gedegen in elkaar zitten en aan de orde zijn geweest in de drie colleges, dan loopt de Regiegroep op rolletjes.'

ZKN op de kaart

De wijze waarop de diverse ambtelijke organisaties tegen ZKN aankijken, is in de loop der jaren veranderd, zegt Goedegebure. 'Als secretarissen hebben we geprobeerd ZKN binnen onze organisaties op de kaart te zetten en de resultaten te benadrukken. Dat heeft effect gehad; ZKN staat overal meer op de agenda. Het is

niet meer weg te denken en we willen ook niet meer zonder. Want op ambtelijk én op bestuurlijk niveau zoeken we gezamenlijk naar oplossingen. Daar zijn de inwoners in deze regio bij gebaat. Voor hen doen we het uiteindelijk. We willen hen kwaliteit van leven bieden'. Ook buiten de eigen organisaties komt ZKN steeds beter op de kaart. 'Wij hebben veel potentie en dat moeten we overal in het land en in Brussel uitnutten. Qua economie, recreatie en noem maar op. Samen krijgen we meer voor elkaar voor deze regio waarvan ZKN in de toekomst het bruisend middelpunt is.'

‘ZKN is het bruisend middelpunt van de regio’

Nawoord

Wisseling van de wacht



Half maart 2011 heb ik als programmamanager ZKN het stokje overgenomen van mijn voorganger Jaap Hadders. Vanuit mijn vorige functies had ik ZKN leren kennen als een samenwerkingsconstructie om zaken af te stemmen en gezamenlijke doelen te realiseren. Inmiddels werk ik mee achter en voor de schermen. Wat me het afgelopen jaar heeft getroffen is het grote commitment, de toewijding en de trots van bestuurders en ambtenaren die meewerken aan het realiseren van de ZKN programmalijnen. De netwerkstad werkt vanuit de gedachte dat door samenwerking meer kan worden bereikt dan door elkaar te concurreren. Het succes van één van de partners wordt gezien als een succes van het collectief. Ambtenaren en bestuurders weten elkaar binnen de programmalijnen steeds beter te vinden. En toch hebben we een lichte samenwerkingsconstructie. Een besluitvormend orgaan is er niet. En we werken met een klein budget.

Ik durf te stellen dat wij met ZKN een unieke netwerkstad zijn in Nederland. Geen bestuurlijke drukte, een minimaal budget en toch goede resultaten, getuige ook dit jaarverslag. Een netwerkstad die al jaren koploper is op de ranglijst van de gemeenten die het economisch het beste presteren en waarvan de inwoners de groene leefomgeving met 80% als (zeer) tevreden ervaren. We mogen trots zijn op wat we met elkaar hebben gerealiseerd de afgelopen jaren. Laten we dat koesteren maar tegelijk hard blijven werken aan de uitdagingen voor de komende jaren waarin de noodzaak van samenwerking in tijden van teruglopende overheidsfinanciën alleen maar groter wordt.

Kees Praamstra, programmamanager Zwolle Kampen
Netwerkstad





De gemeenten Zwolle en Kampen en de provincie Overijssel werken samen op thema's waar ze elkaar versterken en samen een beter resultaat kunnen bereiken.

Ze benutten elkaars kracht en vullen elkaar aan als het gaat om grote grensoverschrijdende opgaven die van regionale betekenis zijn. Vanuit vier programmalijnen werken ze samen aan projecten en delen kennis, ervaring en informatie. Het gaat hierbij om projecten als Opwaardering Kamperlijn, IJsseldelta-zuid, Strategische verkenning 2040, Stationsomgevingen Zwolle en Kampen, Kennispoort, Health and Care, Creatieve industrie, (Vrijetijds)economie, Zuiderzeehaven, Mobiliteitsmanagement en Zorginnovatie.

Colofon

Uitgave:	Zwolle Kampen Netwerkstad, februari 2012
Tekst:	Kees Praamstra, Irma Evers
Interviews:	Lydia Lijkendijk
Redactie:	Irma Evers
Fotografie:	Beeldenbank Zwolle, Stefan Verkerk, Kees Praamstra, Irma Evers
Vormgeving:	Repro Zwolle
Oplage:	60
Website:	www.zwollekampennetwerkstad.nl
Contact:	Postbus 10007, 8000 GA ZWOLLE telefoon 038 498 5106, a.vreugdenhil@zwolle.nl